

التطویر الذاتی للشخصیة

# الشخصیة المتكاملة



أبرز كل  
مهاراتك  
ومزاياك

- تدريبات لتنمية الشخصية
- كيف تحقق الشخصية التي تحلم بها
- صناعة الذات قبل إدارة الذات
- تدريبات الشجاعة والتخلص من المخاوف
- كيف تتخلص من الأفكار السلبية

حمد عبد الصادق

مكتبة النافذة

التطوير الذاتي للشخصية

# **الشخصية المتكاملة**

**التطویر الذاتی للشخصیة**

---

**الشخصیة  
المتكاملة**

تألیف

**أحمد عبد الصادق**

الناشر

**مکتبة النافذة**

التطویر الذاتی للشخصیة  
**الشخصیة المتكاملة**

أحمد عبد الصادق

الطبعة الأولى / ٢٠٠٨

رقم الإيداع ٢٠٩١ / ٢٠٠٨

الطباعة

دار طيبة للطباعة - الجيزة

كل الحقوق  
محفوظة

الناشر: مكتبة النافذة

المدير المسئول: سعيد عثمان

جيزة ٢ شارع الشهيد أحمد حمدي  
الثلاثينى (ميدان الساعة) - فيصل

Tel: 37241803 Fax: 37827787  
Mob: 012 3595973  
Email: alnafezah@hotmail.com

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ  
مُقْدَمة

من أنا؟؟

ماذا أفعل في هذه الدنيا؟؟

ماذا أعرف عن نفسي؟؟

لماذا خلقت؟؟

كيف أريد أسلوب حياتي، فهو بعيد عن الناس، أم وسط زحمة هذا العالم، أم في عداد حاملي الرسائلات؟؟

هذه الأسئلة وغيرها الكثير - التي تتفاوت من شخص لآخر - تحمل لنا العديد من الإجابات المريحة التي تضع النقاط على الحروف في نقوسنا!!

سؤال يطرحه بعض الناس وهم يتنا夙ون أنهم يحملون في داخلهم كينونة إنسانية هي من التعقيد الشيء الكبير.

الذات هي ما يملكه الشخص من مشاعر وأفكار وإمكانات وقدرات، وتطويرها يعني استغلال ذلك كله الاستغلال الأمثل في تحقيق الأهداف والأمال، وهذه القدرات فيها ما هو موجود فيك بالفعل، ومنها ما تحتاج أن تكتسبه بالممارسة والمران لفنون الكفاءة والفاعلية.

مرحلة اكتشاف الذات هي مرحلة خطيرة لأنها ترسم مسار الإنسان في رحلته على هذه الأرض.. هذه المرحلة تتطلب من الإنسان أن يوقظ نفسه

معنى أن يتوقف لفترة قد تطول أو تقصر عن مجاراة هذا العالم المصطرب ..  
لحظات تطلب منه طرح أسئلة معينة على النفس .

الإنسان الناجح يسعى دوماً للتميز ، والطريق لهذا التميز هو تطوير الذات .

فما هو تطوير الذات؟ وكيف يكون هذا التطوير؟  
اقرأ هذا الكتاب .. وستجد ردًا على كل تساؤلاتك .

## تعرف على ذاتك

كلمة ردها الحكماء في كل العصور من بوذا إلى المسيح إلى محمد ﷺ وسocrates وديوجينيس وغيرهم.. اعرف ذاتك، تعرف على ذاتك، تعرف على هوبيتك الحقة خارج حدود هذا الجزء المرئي من جبل الجليد. من أنت حقاً؟

لا نطمئن من وراء هذا أن نتعرف على الجذر الميتافيزيقي لوجودنا، فتلك مسألة ليست ملحة جداً، ولا هي باليقنة على الإدراك، وربما حكمة من الخالق لا يريد لنا أن نتعرف على سر وجودنا، ولكن هناك ما هو جدير بأن نتعرف عليه، وهو ميسور ويتناول أيدينا كما وإنه مهم جداً لأى مهام حياتية أو وجودية أرقى من هذا الوجود المادي الحيواني المتواضع إلى حد كبير:

أن نتعرف على جوهرنا الذاتي الفردي، هوينا الشخصية التي تميزنا عن غيرنا دون أن تفصلنا عن هذا الغير بمسافة كبيرة.

أن نتعرف على خصوصية شخصيتنا وسماتها العامة وتفاصيلها الدقيقة الخامسة المهمة في أي تطور نرجوه.

الحقيقة ليس من سبيل لأى ارتقاء حياتي أو معرفى بغير إدراك الهوية الفردية ووعيها بعيناه، لماذا؟

لأنك لا يمكن أن تشتعل على أداة ما دون أن تعرف عليها، أليس كذلك؟ لو أنك فكرت أن تشتري سيارة أو بيت أو غسالة أطباق فإنك بالضرورة يجب أن تعرف على سمات شخصية هذه السيارة أو البيت أو تلك الماكينة

وبالتالى من خلال هذا التعرف يمكن أن تستعملها بشكل سليم، وتحقق من ورائها ما صبوات إلى تحقيقه من أغراض، فكيف وتلك الأداة هي نفسك وذاتك وكيانك الجسمانى والروحى والسيكولوجى . . !

وإذا كانت المهمة التى نسعى لها بحجم وخطورة مهمة تفجير ينابيع الإبداع الكامنة فى داخلنا أو للارتقاء بمستوى حياتنا إلى ما فوق مستوى حياة الفئران التى يعيش فى جحرها الأغلبية منا، فإن التعرف الوثيق الحميم على الذات هو ضرورة ملحة جداً، وإلا كيف لذاتك أن تبدع وأنت جاهمل بها كل الجهل أو نصفه.

حسناً . هنا سيسألنا الكثيرون ولا شك: من يتعرف على من؟ ثم كيف أتعرف على ذاتى وأنا أعيشها وأتصرف من خلالها وعلى تماس وثيق بها، فكيف تدعى أنى لا أعرفها؟

بالنسبة للشطر الأول من السؤال، نقول: إن من يتعرف على من، هو فى واقع الحال عملية إعادة تعارف بين العقل الوعي والعقل الفائق والعقل الباطن، عملية حوار صريح مفتوح بين مستويات الوعى الثلاثة معاً بحيث يمكن أن يتحدثوا جميعاً بلغة واحدة ويتفهموا ويضيقوا فجوة الانفصال المرعب والزائف واللامبر القائم بينهم .

بصوت عال وبالصورة الحسية الحية، تقوم الأطراف الثلاثة بالتعارف على بعضها، والتعرف جميعاً على هذا الكائن الذى هو أنت، وإلى أين وصلت فى مشوارك الحياتى، وكم هى المسافة التى قطعتها على الدرب وأنت منفصل وللأسف عن وعيك الفائق أو حتى عن وعيك الباطن، الذى ليس له منفذ للتعامل معك إلا عبر الأحلام التى لا تجد منك إصغاء .

المؤسف أن الأغلبية منا يعيش بمستوى واحد من مستويات الوعي، ولهذا تجد أننا نعاني من الاضطراب أو القلق أو التعثر في مسيرتنا الحياتية. نحن نعيش غالباً في مستوى الوعي اليومي، ولا مجال وللأسف لا للعقل الباطن ولا للوعي الفائق أن يتدخل لتعديل مسارنا.

هذا التعارف أو الحوار الصريح الذي تشرع فيه من خلال مستويات وعيك الثلاثة: شخصيتك ، وسمات هويتك الذاتية ، وأفاق تقدمها ، مهم غاية الأهمية لعملية إعادة برمجة مستقبلك ، وبالتالي فإن هذا يعطي العقل الباطن المبرر للإدلاء بدلوه في عملية نموك وتطورك بشكل حاسم جداً.

أعظم عقريات التاريخ على الإطلاق، كان ولا زال ليوناردو دافينتشي ، ودافينتشي ذاته قال يوماً، وإذا بلغ نصف عمره ، قال:

«لقد مشيت نصف عمرى فى طريق لم يكن أبداً طريقى»

تخيل دافينتشي العظيم يعترف بأنه لم يكن يسلك دربه الحقيقى لما يفوق الخمس وأربعون عاماً، وهو هو وعيه الفائق يتبع لهذا ويقوله بمحنة الجرأة .. !

كيف بنا أنا وأنت والمليين من الناس؟

إن الأغلبية منا لا تختلف كثيراً عن العظيم دافينتشي في السير في طرق ليست بطرقنا الحقيقة ، ولكنها تلك التي اختارها لنا وعينا الاجتماعي في غفلة عن الوعي الفائق واللاوعي بذات الآن .. !

إن كل ما نملك نحن البشر من خزین في الخبرات والتجارب والممارسات جاءنا - كما أسلفنا - في فترات باكرة من أعمارنا ، وفي مراحل لم يكن وعينا فيها لذواتنا قوية ، غالباً ما ظل هذا الوعي ضعيفاً بحكم الأنماط التربوية التي

لتلقاها فى الطفولة من الأهل والمعلمين، وبالتالي فإن أسبقة التلقين والتخزين للمعلومات عن وعي هذه المعلومات أدى بنا إلى أن نستجيب بشكل تلقائي للانعكاسات الدماغية المخزنة في اللاوعي، وهنا يغدو وعيانا وللأسف مجرد تابع ذليل للعادة والانعكاس الشرطي، وهذا ما يحرمنا فرصة التدفق الإبداعي أو تنشيط القدرات الداخلية الخفية العديدة الأخرى الموجودة فينا، ولهذا أرى أنه من المهم جداً إعادة التعرف على الذات وربط مستويات الوعي المختلفة بعضها برباط وثيق يحقق التوازن والانسجام الداخلي بين تلك المستويات ويفتح الباب واسعاً للعقل الباطن لإطلاق طاقاته الخلقة الجميلة التي لم نحتاج لها للأسف لأننا مشغولون باجترار خزين السنوات الست الأولى مما نعرفه وجريناه وتعودنا عليه واطمأننا إلى أنه يحافظ لنا على حضورنا الاجتماعي وسط الناس فلا نستفزهم ولا يؤذوننا.

وجميع هذا في الغالب زائف، فلا سعادة حقيقية بغير رقى حقيقي وحرية حقيقة في تفجير كوامن الطاقات الداخلية العظيمة السامة الموجودة فينا. من أنت؟

ما نعرفه جميراً - كما أظن - هو أن أفضل إنتاجية يمكن أن تتحقق من أداة ما أو فكرة من الأفكار تتحقق على قدر تعرفنا على تلك الأداة أو تعمقنا بتلك الفكرة، هذه حقيقة لا شك فيها ونراها جلية أمامنا في كل المواقف.

أى مهنة تعلمها اليوم، ولتكن الطب مثلاً أو الهندسة، ستغدو متفوقةً بها بعد عام أو عشرة على قدر كم التجارب والخبرات التي كونتها عبر ذلك الزمن الذي سلف، وكلما ألمت بالمزيد والمزيد من الخبرات وقرأت أكثر وعشت أكثر

وتفاعلـت مع هذا الذى قرأتـه وعشـته، كلـما ازدادـت مهـارتكـ، فـقـيل عنـكـ: مـهـندس بـارـعـ، أو مـحـام رـائـعـ، أو طـيـبـ مـوهـوبـ، وـلـيـسـ فـيـ الـأـمـرـ مـوهـبةـ، وـلـكـنـهاـ خـبـرـةـ تـكـدـسـتـ بـعـنـيـةـ وـتـدـاـخـلـتـ فـيـهاـ مـسـتـوـيـاتـ الـوعـىـ الـثـلـاثـةـ بـشـغـفـ عـالـىـ، فـصـرـتـ هـذـاـ الـذـىـ صـرـتـهـ.

**ماـذـاـ يـعـنـىـ لـنـاـونـحـنـ نـتـحدـثـ عـنـ التـعـرـفـ عـلـىـ الذـاتـ وـوـعـيـهـ؟**

إـنـهـ يـعـنـىـ فـيـ الـحـقـيقـةـ الـكـثـيرـ جـداـ، فـأـنـتـ تـرـومـ أـنـ تـحرـرـ مـنـ الذـاتـ أـقصـىـ ماـ فـيـهاـ مـنـ الـقـدـرـاتـ الـجـمـيلـةـ الـرـائـعـةـ، وـبـالـتـالـىـ فـأـنـتـ مـلـزـمـ بـأنـ تـعـرـفـ عـلـىـ ذـاتـكـ بـمـتـهـىـ الـعـنـيـةـ لـيـسـنـىـ لـكـ أـنـ تـبـعـثـ الـرـوـحـ فـيـ تـلـكـ الـقـدـرـاتـ الـمـنـسـيـةـ الـخـيـثـةـ، وـكـلـماـ تـعمـقـتـ فـيـ فـهـمـ ذـاتـكـ وـوـعـيـكـ الـبـاطـنـ وـحـقـقـتـ التـزاـوجـ السـلـسـ المـرـنـ بـيـنـ مـسـتـوـيـاتـ وـعـيـكـ، تـسـنـىـ لـكـ أـنـ تـحـقـقـ أـكـثـرـ وـأـكـثـرـ مـنـ التـائـجـ الـعـظـيمـةـ.

أـنـاـ أـنـظـرـ لـسـأـلـةـ الـإـبـدـاعـ الـفـنـىـ أـوـ الـعـلـمـىـ مـثـلاـ وـبـسـاطـةـ عـلـىـ أـنـ قـدـرـةـ مـوـجـودـةـ وـقـائـمـةـ لـدـىـ كـلـ وـاحـدـ فـيـنـاـ، إـنـهـ عـنـدـنـاـ، فـيـنـاـ فـيـ الدـاخـلـ، وـكـلـ مـاـ نـحـتـاجـهـ أـنـ نـطـلـقـهـاـ وـنـحـرـرـهـاـ، وـتـلـكـ مـسـتـوـيـتـاـ أـولـاـ وـلـيـسـ مـسـئـولـيـةـ أـىـ مـنـ كـانـ.

### **برـنـامـجـ التـعـرـفـ عـلـىـ الذـاتـ:**

تـذـكـرـ وـلـاـ شـكـ الـيـوـمـ الـذـىـ قـرـرـتـ فـيـهـ أـنـ تـشـتـرـىـ بـيـتاـ أـوـ سـيـارـةـ أـوـ أـنـ تـتـزـوـجـ مـثـلاـ أـوـ حـتـىـ وـأـنـتـ تـسـتـعـدـ لـمـجـيـءـ طـفـلـكـ الـأـوـلـ، مـاـذـاـ فـعـلـتـ فـيـ أـىـ مـنـ هـذـهـ الـأـشـطـةـ؟

بـسـاطـةـ جـلـسـتـ إـلـىـ نـفـسـكـ وـشـرـعـتـ بـالـتـحدـثـ مـعـ ذـاتـكـ أـوـ الـكـتـابـةـ الـمـفـضـلـةـ عـنـ هـذـاـ الـذـىـ تـرـيدـ شـرـاءـهـ، أـوـ تـتـنـتـرـزـ الزـوـاجـ مـنـهـاـ أـوـ تـتـوقـعـ مـجيـئـهـ عـقـبـ زـيـارـةـ قـصـيرـةـ لـلـمـسـتـشـفـىـ (ـالـطـفـلـ).

إن لم تفعل هذا لقلت لك إنك لست سعيداً بهذا الذي تبدو وكأنك تريده، أو إنه مفروض عليك من قوة أكبر خارج إطار إرادتك، وإلا أوليس من الواجب أن أعرف نفسي بنفسي، بتفاصيل الآتي وسماته وخواصه والآفاق المتوقعة منه، وما هي رغباتي بشأنه . . . . . إلخ.

عملية الكتابة التفصيلية أو الحوار الذاتي بإشراف مستويات العقل المختلفة، هي ضرورة ملحة لوعي الآتي، وعي التغيير، وتكثيف للسعادة والفائدة والمعنة من وراء هذا الجديد، ولو لم يحصل شيء من هذا لما حصل تغيير حقيقي في حياتك، لأن التغيير الحقيقي - عزيزى القارئ - هو هذا التغيير الذى نعيه بأرواحنا، ونحسه بعمق ونستنشقه ونتلمسه ونعتليّ به، فتحصل متغيرات شعورية جميلة جداً تعكس عافية على صحتنا النفسية والجسمانية بذات الآن.

الحوار مع الذات والكتابة، هما عملية تذوق ورصد وتحسس للنعمـة، إنها عملية تأمل عميق جداً لهذا الذى نوشك أن نناله ، بغير هذا لا يكون لما نلنـاه متعة وجدى، وما أسرع ما يختفى بريـقه، ليخلف لنا ربيـا طعم المرارة.

هذه العملية الداخلية التى تحصل فى ذهنـك وبيـتك، هـى عملية مبدئـية تسـبق ربيـا معاينة الشـيء الذى تـود اقـتنـاءـه، أو قد تحـصل وأنت تـتأمل الشـيء ذاتـه بـحضور أهلـالـعـروسـ أو صـاحـبـ الـبـيتـ أو الطـبـيـةـ المـولـدـةـ لـرضـيـعـكـ.

ذاتـ الأمـرـ أـتـناـهـ لـكـ فـىـ البرـنـامـجـ أدـنـاهـ، أـنـ تـأـمـلـ ذاتـكـ بـعـمقـ وـتـعـيـهاـ وـتـتـعرـفـ عـلـيـهاـ بـعـنـايـةـ شـدـيدـةـ، تـلـمـسـهاـ وـتـحـسـهاـ وـتـحـلـمـ لهاـ وـبـهاـ وـتـسـبـهاـ إـلـيـكـ، كـمـاـ تـنـسـبـ طـفـلـكـ إـلـيـكـ، وـتـحـيـيـهاـ بـالـأـسـمـاءـ الجـمـيـلـةـ الجـديـدـةـ التـيـ تـجـدـ لـفـسـكـ هوـيـ فـيـهاـ، ثـمـ تـتـابـعـ المـشـوارـ لـاحـقاـ مـعـ ذاتـ أوـ أـدـاةـ أـحـسـنـتـ اختـيـارـهاـ وـتـعـاطـفـتـ معـهاـ وـأـحـبـيـتهاـ وـأـحـبـيـكـ.

حسناً.. وأنت تقرأ هذا الآن وأظنك متاثر به إلى حد ما قرر مع نفسك أن تقوم بهذا اللقاء مع ذاتك، قل لنفسك الليلة، أو بالكثير غداً سأفعل هذا.. لا توجل المشوار طويلاً فالمسألة لا تتحمل التأجيل والحياة لا تتضرر كثيراً، والمجد أمامك فأسرع.

ضع الكتاب جانباً الآن وقرر مع نفسك الآتي، وقل بصوت عالٍ: الليلة سأتعرف على ذاتي أو غداً منذ الصباح الباكر سأتفرغ لتلك المهمة. تذكر أن هذا المشوار يحتاج كما كل المشاور أو الصفقات المهمة إلى الكتمان والسرية، لا تفصح بذلك لأحد فقد يحيط مسعاك لسبب أو لآخر، تماماً كما يحصل حين تنوى شراء بيت أو سيارة بسعر بخس وإذ تفصح الأمر بحارك، إذ به يسارع الشراء قبلك.

وتذكر أيضاً أنك يجب أن تكون بمفردك مع ذاتك لأنك لا تستطيع أن تكون متخفِّفاً قليلاً من وعيك اليومي العادي اليقظ إلا في النوم أو حين تكون وحدهك، وطبعاً لا أظن أن من النافع أن نقوم بعملية التعرف على ذواتنا وننحن على سرير النوم، لأن للنوم سلطان ولأن المشوار يتطلب يقظة واستئارة من نوع راقٍ لا يمكن أن تتحقق قبيل النوم أو أثناءه.

حسناً قررت ولا شك الوقت المناسب، وتحسبت لمسألة توفير الوحدة والهدوء بشكل أو باخر من قبيل أن تذهب في أجازة ليوم واحد على الأقل أو أن تبعث الأسرة (الزوج أو الزوجة والأبناء، إلى مكان آخر، كبيت الأهل أو في سفرة قصيرة.. إلخ).

وحل اليوم الموعود ورأيت نفسك وحيداً بالكامل، في بيتك أو في أي مكان آخر.

**أولاً:**

منذ لحظة استيقاظك، في السادسة أو السابعة صباحاً، ابدأ بعمارة تقاليد جديدة عليك، لم يسلف لك أن مارستها، اهتف لنفسك بكلمة صباح الخير، تبسم الآن أليس كذلك؟ وتقول: كيف أحدث نفسي وأحييها؟ بالعكس هذا هو الشيء الأكثر طبيعية من أي شيء آخر في هذا الكون، أن تبدأ نفسك بالتحية قبل أن تقولها لأي من كان، نفسك إليها العزيز هي تلك التي تعيش معك العمر كله وتحمل آلامك وأنخطاءك وعثراتك وتفرح لنجاحاتك، بل وهي ذاتها التي تسبب لك الأفراح كما تسبب لك الآلام، فإن لم تجدها ما أحببتك، وإن لم تعيها، تنكرت لك، بادرها بالتحية وبكلمات رقيقة متأنية تقولها على مهل شديد لتأكد لنفسك أنك بدأت تعى ذاتك، هذه هي أول بدايات الوعي، أن تقول لذاتك صباح الخير يا عزيزي ..... (وتنطق اسمك).

بالمناسبة من الميزات الجميلة التي يمتلكها الأطفال ونفتقدها نحن البالغين، هي أن الأطفال لديهم قدرة عجيبة على التحدث مع الذات ساعات وساعات، ولهذا تجدهم يملكون ما لا يملك من خصوبة الخيال والذكاء، ولكننا للأسف نردعهم بغيباء منا متوجهين أن من الخطأ أن يتحدث الإنسان مع نفسه، وأن هذا علامة من علامات الاضطراب العقلي، في حين إنها في الواقع دليل على الصحة النفسية والعقلية، شريطة أن تطور لاحقاً بالتتابعة والتوجيه، بحيث تتوجه صوب أغراض أخرى.

بعد أن تحيى ذاتك بتحية الصباح، قل لنفسك الآتي: (هذا اليوم هو يومي أنا وأنا وحدى، سأتعرف فيه بعناية على جوهرى وحقيقة، وأعيد لملمة تكويني الداخلى، وأعرف تفاصيل بالكامل، وأعيها بمنتهى الحرارة والانتباه).

ثانياً:

سبق لي أن قلت: إن من الضروري أن ندون تفاصيل الكشفوف التى نكتشفها وكل ما يتصل بها اللقاء الجديد الجميل مع الذات، حسناً أقترح عليك أن تهيء كراساً جديداً لم تكتب فيه من قبل، وتعنجه اسماء إيجابياً من قبيل «كراس البناء الذاتي» أو «كراس إعادة البرمجة الذاتية» أو «كراس تفجير كوابن الإبداع» . . . إلخ.

بعد أن حيت نفسك مع ابتسامة عريضة مرافقة ، دون في الصفحة الأولى وبخط واضح ومتأنى ، اليوم والتاريخ ، ولحظة الاستيقاظ ، الآن اذهب للحمام كما أنت معتاد رجعاً كل يوم ، إنما هذا اليوم سيكون ذهابك له باحتفالية خاصة و مختلفة بالكامل عن ما تفعله كل يوم ، خذ معك إن أمكن ملابس ومناشف بيضاء لم تستعمل من قبل ، فهذا اليوم ليس ككل يوم بل هو مختلف كل الاختلاف .

الآن وأنت في الحمام وبهذه الحالة الجميلة من الوعى المكثف بالذات ، حاول أن تقضى كل ما يمكن أن يرد على بالك من أفكار ، وآخرص على أن يكون فكرك كله متبعها غاية الانتباه لذاتك حسب ، أولم نقل إنه يوم الذات وحدها ولا شيء آخر؟

كلما جاءت في بالك فكرة من نوع ما أو صورة للأطفال أو الحسيبة أو

الزوجة أو العمل أو الدراسة، أقصها برفق دون أن تجهد نفسك كثيراً، وذلك من خلال الانتباه إلى أن المهم اليوم هو ذاتك ولا شيء آخر.

ركز الآن انتباحك على الماء وهو يتشال على جسدك، بارداً أو دافئاً، تأمل رذاذ الماء وهو يتتساقط، اغمض عينيك إن أمكن وتحسس أعضاء جسدك بأصابعك، اهتف لنفسك هذه ذراعي، هذه يدي، هذه ساقي، هذه أنفني، تحسس كامل أعضاء جسدك بعنابة ورفق وحب، مرر أصابعك على التقطيع المختلفة، تصور في ذهنك ملمس يدك على تلك الأعضاء، انطق بصوت مسموع أسماء الأعضاء وانسبها إلى اسمك أو إلى ذاتك بقول متأن هادئ كما أسلفنا بالقول هذه يدي، هذه أنفني... إلخ.

لا تنس أن تتصور منظر أعضائك في عينك الداخلية، أي عين الذهن، من المهم أيضاً لا تغفل كما أنت وأنا فاعلين دوماً، لا تغفل أعضاءك الداخلية المعدة، الأمعاء، القلب ، الشرايين... إلخ.

إن كان لديك سالف اطلاع على تلك الأعضاء فإن التصور سهل ، أما إن لم تكن ذو اطلاع، فيكفي أن تنطق بأسمائها وتحسس أماكن تواجدها حسب تصورك، وليس من المهم أن يكون هو المكان ذاته بالضبط، لا تغفل أي عضو من أن يذكر بعنابة واهتمام متراافق مع التحسس الرؤوم. هذا التمرين عزيزى القارئ مهم جداً جداً، ليس لجهة تطوير الشخصية أو تفجير قنوات الإبداع حسب، بل وأيضاً من أجل تحسين الصحة وكفاءة الأعضاء، لأن لكل عضو من أعضاء الجسم قدرة رهيبة على الاستجابة للتحبب والاهتمام والاحترام والوعي، وهذا الذى تفعله الآن من مباركة أعضائك برقيق اللمس والعبارة

يفعل في الدماغ فعل السحر فيؤثر بدوره على الأعضاء ل تستمتع برضاك عنها وبالتالي تؤدي أدوارها بكفاءة أكبر.

الأعضاء المختلفة هي أعضاء حية لها وعيها الذاتي واستجاباتها الإيجابية والسلبية لما نعكسه عليها من آراء فيها أو اهتمام بها.

ولأنك كائن متكامل لديك جسم وروح وعقل فإن كل جزء من تلك الأجزاء يؤثر على الآخر بقوة، وكما قيل: العقل السليم في الجسم السليم، ولا يكون الجسم سليماً إلا حين يكون محبوباً ينال حقوقه علينا في الغذاء الحسن والرعاية الصحية الجيدة والاهتمام السيكولوجي العالى، وفوق هذا وذاك الوعي والانتباه الشديد الهدى المسترخي غير القلق أو المضطرب.

وهناك الكثيرون منا من يقلقون بقوة على أجسامهم أو أعضائهم المختلفة، هذا شيء مرضى عزيزى القارئ ولا ينبغي أن تكون من مثل هؤلاء، بل يكفيك أن تثق بجسمك وتؤمن به وتجبه بقوة وتحترم عمله، فبمثل ثقتك هذه يعيش هذا الجسم وي عمر ويتشى.

حتى الزهور والحيوانات والنباتات المختلفة، وكذلك الأطفال بالطبع، يعيشون وينمون ويكبرون ويشمرون من خلال الرعاية والانتباه والاهتمام وليس بالغذاء أو الماء فحسب.

حسناً.. قمت باستعراض أعضاء جسمك كافة بمعتده العناية والانتباه والتركيز، وأظن أنك لكتيرة تركيزك على جسمك وتخيلك لعمل أعضائه الداخلية وحركتها، أظنك نجحت ولا شك في إقصاء الأفكار الخارجية المختلفة سواء السارة منها أو المحزنة أو المحايدة، الآن وقد انتهيت من الاستحمام ولا شك، ستتحول صوب المرأة لتأخذ زينتك (وتحلق ذقنك بالنسبة للرجال) أمام

المرأة قم بمتابعة ذات المشوار من التحسس الهادئ الودود المحب، لشعرك  
وملامح وجهك المختلفة.

تحسسها بعناية وقل لنفسك بذات الآن: هذا وجهي، هذا أنفي، هذا  
فمي، تلك عيناي، افتح عينيك، وانظر فيهما من خلال المرأة، انظر بأقصى  
قدر من العناية والتركيز والاسترخاء العضلي بذات الآن، امكث لأطول فترة  
ممكنة وأنت تنظر في عينيك، لا تخف، إنها عيناك لا عيني شخص آخر، أطل  
النظر وردد في داخلك، هذه عيناي الجميلتان هذا أنا، تلك شخصيتي  
الجسمانية، لقد تعرفت على ذاتي ككيان فسيولوجي جميل، هذا الجسم وتلك  
الأعضاء هي أغنى وأعظم رأسمايل أمليكه، لا أحد غيري يملك ما أملي من  
عينين ويدلين وساقيين، هذه جميعاً لي وحدي، ولا تشبه ما لدى غيري على  
الإطلاق، هذا الذي عندي هو لي وحدي، وهو رأسمايلي وحدي وأدواتي  
وحدي فقط ولا أحد آخر سواي، إنها ولدت معى ولى وستبقى معى ولى إلى  
الآبد، وإذا كان هذا ما أملي من جسم فحسب، فكيف بكل الشروط  
الآخرى من قوى داخلية وقدرات روحية وإمكانات خبيثة عظيمة.

من المهم أن تتحاشى النقد أو اللوم أو التجريح أو استذكار الماضي، من  
قبيل أنا لست وسيماً أو أنا لست جميلة، أو انظر كم هي فظيعة أنفي أو كم  
هي كبيرة أسنانى، أو أن تتذكر بعض الخيبات العاطفية أو الفشل المهني وترتبطه  
جميعاً بلامحك أو أعضائك، هذا غير صحيح على الإطلاق وهو عنصر  
تخريبي مدمر، فقط لو ورد في بالك شيء من هذا أقصه بأقصى السرعة أو  
قل لنفسك: أنا في الواقع مسئول عن تلك الخيبات لأنى لم أكن أعى هذا  
الجسم جيداً، ولو أنى وعيته وعنيت به وأطربته لكان لي عوناً بغض النظر عن

تفاصيله التي لا تعجبني الآن، إنه جميل كيما يكون لأنه ملكي وحدي ولا أحد يملكه سواي وكلما آمنت به وأحييته ازداد جمالاً ورقه وعدوبه، قل لنفسك: أنا لم أعيه جدياً قبل هذه اللحظة، ولهذا فهو لم يشرق ولم يزهو كما أريد له أن يكون، إن بجسمى عقلاً ووعياً ويحتاج مني لانتباه والحب، وهذا قدره وتلك مسؤوليتى أنا وحدي، وإلا هل أستبدل بجسمى جسماً آخر؟ أو هل أستطيع أن أنتزع منه أفضل ما فيه إن لم أحبه واحترمه؟

مهم أن تقول هذا لنفسك قبل أن تخرج من الحمام لتقوم بالباقي من احتفالية التعرف على ذاتك.

حسناً.. الآن خرجم من الحمام بعد أن جففت جسمك برقة وعناية شديدة، وارتدت ملابسك المنزلية الجديدة أو النظيفة على الأقل (وإن كنت أحبذ أن يكون كل شيء جديد في يومك هذا).

لا تنسى أن تبارك لنفسك بصوت مسموع لهذا الاستحمام الجميل بأن تقول ما أنت معتاد أن تقوله لزوجك أو ما يقوله أهلك لك عقب الخروج من الحمام. الآن ادخل غرفتك، أشعـل إن شئت شمعة أو أكثر، وحبذا لو تستعمل شموعاً معطرة إن أمكن، بذات الآن قم بتعطير نفسك وغرفتك بعناية شديدة، ويحبـز أن تستعمل البخور في مثل هذا اليوم، وقلـل قدر الإمكان من الإضاءة الكهـربـية.

اخـلـق لنفسك في غرفتك أجواء خاصة ربما لم تكن معتادـاً عليها من قبل لأنك كنت تعيش سابقاً بأقل قدر من الاهتمام بذاتك، وهذا شيء مؤسف للغاية المهم في مثل هذا اليوم ومنذ صبيحته، احتـفل بـنفسـك بـخـصـوصـيـة شـدـيدة جداً، بحيث يتـعـرـف وـعيـكـ الـيـومـيـ على مستـويـاتـ الـوـعـىـ الأـخـرىـ، وـتـعـرـفـ

تلك المستويات ذاتها على وعيك اليومى وكيف يفكر وبماذا يشعر ولماذا هو مشغول بالآخرين أكثر من انشغاله بذاته؟

الآن.. كراسك على الطاولة، أنت أنيق معطر جميل، الأجواء من حولك احتفالية للغاية ، كيف لا واليوم هو يوم عيد ميلادك الحقيقي .

الآن اشرع بالتجوال في غرفتك إن كنت من هواة التجوال جيئة وذهاباً بادر بالتجوال الهدائى البطئ ، وابداً بالتعرف على جانب آخر من ذاتك ، ولنقل جانب الهوية الشخصية الخارجية .

ابداً بنطق اسمك بعناية شديدة وتلذذ كبير وبأقصى قدر من البطء ، وحاول أن تكتب في ذهنك وبالألوان إن شئت ، حروف هذا الاسم ، كرر ذلك عدة مرات ولنقل عشر مرات ، ثم تحول صوب الأسماء الأخرى التي ترتبط باسمك ، اسم أبيك ، أمك ، أخواتك ، إخوانك .. إلخ.

هذه مفردات هويتك الاجتماعية فلا تغفل شيئاً منها ، ابداً بالقرب الذي هو معك أصلاً في ذات المكان أو ذات البيت ، اذكر كل الأسماء التي تؤكد كينونتك الاجتماعية الحقيقة الحميمة ، ثم تحول صوب الأبعد فالبعد ، بحيث لا تنس أحداً تشعر أنك مرتبط به بشكل من الأشكال ، لماذا؟

لأننا نعرف الأشياء من العلاقة التي ترتبط بها ، أليس كذلك؟

أليس هذا ما تفعله حين تريد شراء بيت أو سيارة أو الاقتران برجل أو امرأة؟ أن تتعرف على الجيران لهذا البيت ، وتعرف على من سكنه قبلك ، وحتى تسأل لماذا انتقل عنه ، ثم تستكشف آفاق الاستثمار أو العيش فيه ، وإمكانياته الخبيثة المتوقعة أو المتظاهرة ، ثم علاقة البيت أو السيارة بالآخرين ،

كذلك في حالة التعرف على صديق جديد أو امرأة ت يريد الزواج منها، من الواجب أن تعرف على أهلها وعلاقاتها، أسماء، وهويات، ومهن واهتمامات، لأن جميع هذا مهم للغاية في التعرف على تلك التي تريد لها أن تكون شريكة الباقى من العمر.

إذن من المهم أن تعرف جيداً وبأقصى قدر من التوسع على هذا الذى هو أنت من خلال التعرف على علاقاته وارتباطاته، بالمناسبة يلعب حجم ونوعية علاقاتنا الاجتماعية وارتباطاتنا المختلفة دوراً كبيراً جداً في حجم الثقة التى نمتلكها بأنفسنا، ولهذا تجد أن الإنسان الذى يعرف جيداً ارتباطاته ويحترمها ويفخر ويثق بها، تجده فى الغالب إنساناً متزناً سلوكياً ومؤهلاً بقوة لأن يبدع أو أن يطور شخصيته بشكل دراماتيكي وسريع نحو آفاق أرحب، فى حين تجد إن الإنسان الذى لا يثق بارتباطاته، أو ربما لا يعرفها بشكل جيد ولا يحمل عنها صورة حسنة وإيجابية ، تجده فى الغالب مهزوز الشخصية إلى حد كبير أو متطرف فى خياراته (ربما نكاية بهذه الارتباطات التى لا يؤمن بها، أو ربما لا يجيد فهمها).

طبعاً لا نشك فى أن هناك الكثير من المبدعين من لم تكن ارتباطاتهم الأسرية من النوع القوى أو الإيجابى، أو ربما لم يكونوا يجيدون قراءة فحاصيلها، ومع ذلك كانوا مبدعين، هذا جائز طبعاً، لكننا هنا لا نعني بالاستثناءات، بل ننظم للتأسيس للقاعدة الأعم والأشمل والأوسع والأكثر استقراراً، وإنظر أيضاً للكثير من المبدعين الذين ذبح إبداعهم بسهولة نتيجة ذات الروابط التى لم يحسنوا قراءتها أو إعادة رسمها بشكل سليم.

وبعد أن تستعرض أسماء ارتباطاتك جمِيعاً ابتداءً بالأقربين ثم ارتقاء إلى الأبعدين، ثم تأتى لارتباطاتك الأخرى المهنية والاجتماعية من قبيل الأصدقاء والزملاء في العمل، فلا بأس بأن تترك لذهنك أن يستعرض ما يشاء من الأسماء ويستذكر ما يشاء من الوجوه.

بالمناسبة يفضل أن تصور تلك الأسماء وتجسم وجهها في ذهنك، هذا مهم جداً، لأنك من خلال تجسيم الأسماء تعيد تجسيم صورتك الشخصية ضمن الإطار الاجتماعي بكامل عموميته.

أحضرك هنا من مسألة مهمة غالباً ما تحدث لدى الكثيرين من لم يعتادوا الاستعراض الحر والتفكير بالصور، ألا وهي مسألة الاستغراب بربط علائق ذهنية غير مبررة أبداً، خصوصاً في ميداننا هذا، من قبيل أن تستذكر أباك مثلاً وتجسم صورته، ثم فجأة تذهب بحرية شديدة وغير منضبطة إلى صور عديدة وكلمات ربما قالها أبوك يوماً، ثم تستمر السلسلة بالتندق، فتنتقل من صورة إلى أخرى حتى تجد نفسك بعد ساعة أو ساعتين واذ بك لم تفعل شيئاً جديداً أو تنسى المهمة الأساسية، وتغدو مجرد آلة عرض سينمائي تمر عبرها الصور التراجيدية والمفرحة، وإذا بك تفرح لحظة وتحزن أخرى بلا ضرورة أو مبرر على الإطلاق.

كن متبيهاً لنفسك وأنت تستعرض، أبداً الاستعراض بتردد الاسم، ثم جسم الهوية أو الشخصية، ثم انتقل إلى صورة أخرى ضمن الإطار الحميم الذي آمن عقلك بأنه يخدم توجهك هذا بالتعرف على ذاتك ومحيطك.

كذلك تفعل مع العمل وزملاء العمل والأجواء عامة بقدر مقتضى وابتداهية شديدة، وحذار أيضاً أن تستقذ أولاً تلوم أو تستغرق في استعراض المشاكل أو

**التفاصيل التي لا ضرورة لها في عملية التعارف هذا، بل مر مرور الكرام على الوجوه بلا نقد أو حزن أو فرح.**

يحزن أن تشرك كل حواسك بعملية الاستذكار والتعرف، أغمض عينيك إن كان ذلك ممكناً خصوصاً في حالة الجلوس، أو لبعض ثوانٍ بينما أنت تمشي، وحاول أن تكون أنفاسك هادئة جداً، حاول حين تخيل أية صورة أن تحس بها بكل حواسك، وكأنها موجودة الآن، وحين تنتقل منها بحزم إلى صورة أخرى افعل الأمر ذاته، أن تشرك كل حواسك في التصور، بحيث يبدو وكأنه حي وقائم في هذه اللحظة.

كلما كانت الصور المنتجة جلية وواضحة وحية، كان أثراها في داخلك كبيراً جداً، في التعرف على حقيقة هويتك الاجتماعية والشخصية.

حسناً.. خذ كفافيتك من الوقت في التعرف على ذاتك والاستمتاع بهذا التعرف حتى تشعر في داخلك بالضجر أو التعب، عندها استفق وعد إلى عقلك اليومي الواعي وتلمس واقعك من حولك من جديد، ستشعر بالتأكيد عزيزى القارئ بصفاء نفسى غريب لم تعشه من قبل، ولاحقاً ربما فى الأيام القادمة ستشعر بأن تحولات داخلية فريدة لم تكن موجودة لديك قد بدأت بالظهور، من قبيل مزيد من الحب والاحترام الداخلى لذاتك من قبلك، مضافاً إلى أن سلوكيات جديدة قد بدأت تظهر منك، كما وإن نظرة الناس لك بدأت تتغير بشكل إيجابي ويدأوا ينظرون لك باعتبار أكبر.



## كيف تتحقق ذاتك...؟

لخص عالم النفس (ماسلو) الصفات المميزة لمن استطاعوا تحقيق ذاتهم في الآتي:

- ١ - أنهم يدركون الحقيقة بكماءة، ويستطيعون تحمل التأرجح بين الشك واليقين.
- ٢ - يتقبلون ذاتهم كما هي، والآخرين كما هم.
- ٣ - أنهم تلقائيون في تفكيرهم وسلوكهم.
- ٤ - أنهم يركزون اهتماماتهم في المشاكل أكثر من تركيزهم على ذاتهم.
- ٥ - يتحلون بملكة الفكاهة.
- ٦ - مبدعون وخلافون.
- ٧ - يقاومون التشكيل الحضاري الدخيل ، ولكن دون تحفظ متزمت .
- ٨ - أنهم يهتمون بسعادة الإنسان والبشرية.
- ٩ - أنهم قادرون على التقدير العميق للتجارب الأساسية في الحياة.
- ١٠ - أنهم يقيمون علاقات مشبعة من القلة، وليس مع الكم من الناس.
- ١١ - ينظرون للحياة نظرة موضوعية.

## والآن ماذا تفعل لكي تحقق ذاتك؟

- ١ - مارس حياتك كالطفل !! (أي باستغراق واهتمام كامل).
- ٢ - جرب دائماً الجديد، ولا تلتصق بالقديم.
- ٣ - استمع إلى إحساسك الخاص في تقديرك للتجارب، وليس لصوت التقاليد أو السلطة أو الغالبية.
- ٤ - كن مخلصاً وتجنب المظاهر.
- ٥ - ليكن لك رأيك المستقل.. وكن مستعداً لتكون غير محظوظ إذا كانت آراؤك تختلف مع الأغلبية.
- ٦ - تحمل المسؤولية.
- ٧ - اعمل بجدية فيما تقرره.
- ٨ - حاول استكشاف عيوبك ودفاعاتك اللاشعورية، وتخلى بالشجاعة في القضاء عليها.

\* \* \* \*

## تنمية الذات

حتى تتمكن من تحسين القابليات والمهارات الأدائية والسلوكيّة والقدرات الشخصية لديك، ما عليك إلا أن تبحث عن أساليب تطوير الذات والتي تنطلق من المطالب الأساسية التالية:

### **أولاً: الاستعداد:**

ويعني قبول الفرد واقتناعه بحاجته إلى التطوير، وتمثل حالة الاستعداد في جانبين هما:

**الأول: الاعتراف** بوجود نقص في المعلومات والقدرات والسلوكيات، وأنها تحتاج إلى تطوير، وبالتالي فإن الإنسان يتوجه نحو تطوير ذاته وتحسين أدائه وسلوكياته.

**الثاني: معرفة** هذه التواضع بالتحديد ومواجهتها بأساليب تطوير ذاتية أو خارجية، وقبول الفرد باتجاهات التطوير المفروضة لتحسين أدائه.

إن اعتراف الفرد بنواعمه وحاجاته وتحديد أساليب مواجهتها يعبر بشكل واضح عن استعداد الفرد وقبوله بمعالجة هذه التواضع وبالتالي تطوير وتحسين أدائه.

### **ثانياً: الدافعية:**

تتمثل الدافعية لدى الفرد برغبته واندفاعه نحو التطوير بالذات لتحقيق مكاسب متوقعة، وتمثل الدافعية لدى الفرد هنا بما يأتي:

### ١ - الرغبة في التعلم والمعرفة:

ويتمثل هذا الدافع الأساس في اندفاع الأفراد باتجاه اكتساب معارف ومهارات سلوكيات جديدة، وبالتالي فإن رغبة التعلم والمعرفة هي المؤشر الأساسية على رغبة الفرد في تطوير نفسه.

### ٢ - الرغبة في التقدم الوظيفي:

ويتمثل هذا الدافع قاعدة المسار الوظيفي وبنائه المستقبلي، وبالتالي فإن التقدم إلى وظائف أعلى أو على الأقل الاحتفاظ بالمنصب الحالى يتطلب اكتساب مهارات و المعارف جديدة والتعود والتعلم على سلوكيات جديدة لمواجهة المتطلبات الوظيفية والعلمية.

### ٣ - الرغبة في التميز:

ويتمثل هذا دافعاً ذاتياً بحثاً يتيح للفرد الفرصة أن يبرز اجتماعياً وأدائياً من خلال توسيع مهاراته و معارفه و معلوماته وقدرته على الحوار والتعامل مع الآخرين.

فلتحكم بالضغوط الداخلية وهى - في الغالب - ضغوط نفسية تترجم إما عن تنازع وصراع بين ما يريد العقل وما تريده العاطفة، وإما عن التزاحم بين الأعمال والهوايات، أو الإخفاق في تحقيق مسعى أو هدف معين، أو العجز عن نيل درجة أو حاجة أو موقع معين.

فكثيراً ما يعيش بعض المراهقين صراعاً غرائياً حاداً بين ما تهواه نفوسهم وما تحكم به عقولهم من ضرورة الصبر والتريث حتى يحين موعد النضج والقدرة على الوفاء بمتطلبات الحياة الزوجية.

وقد يصابون بضغوط نفسية شديدة نتيجة الفشل الدراسي، أو مواجهة مشكلة معينة، كأن يكون ضعيفاً في مادة دراسية، وبدلًا من أن يصمم على اجتياز هذه العقبة بمزيد من الدرس والفهم والاستيعاب والمواظبة وطلب المعونة، تراه يعيش العقدة والكراهية لتلك المادة مما يجعله يعيش ضغطاً نفسياً يصل إلى درجة التألف والاختناق ، كلما تذكر أنه مطالب باجتيازها.

أو تراه يرغب بالوصول إلى القمة بسرعة خاطفة، حتى إذا اصطدم بحقيقة صعود السلم درجة درجة، عانى من الضغط أو الألم النفسي المبرح لأن غيره سبقه إلى القمة وهو ما يزال على السفح، من غير أن يدقق النظر في أن الذين على القمة لم يصلوا إلى ما وصلوا إليه بطريقة الإزاحة أو التسلق أو حرق المراحل ، وإنما جدوا واجهدوا وزرعوا وحصلوا.

وغالباً ما يكون التراحم بين عميلاً - لا تحسم الأرجحية لصالح أحدهما - ميّاً في الضغط النفسي ، فقد يخier التلميذ أو التلميذة نفسيهما بين مسؤولية الدراسة وأداء التكاليف المدرسية ، وبين مشاهدة فيلم جميل ، أو مباراة مهمة ، وقد يقبلان على المشاهدة لكنهما يجدان المتعة منغصة وغير كاملة ، لأن الوقت يمضي والتكاليف تتضرر .

وقد يقع التراحم بين التلفزيون والصلوة ، فيكون الضغط النفسي ناتجاً عن تأخير الصلاة ، والتقاعس عن أدائها في وقتها ، والشعور بأنها أقل أهمية من مادة تلفزيونية .

وربما يكون بين متطلبات الدراسة والرغبة في التزهه أو اللعب أو زيارة الأصدقاء ، أو إنجاز بعض المسؤوليات البيتية .

إن حل هذه الأزمات الصغيرة، أو تجاوز هذه الضغوط - أني كان حجمها - لهو بيد الشاب أو الفتاة نفسهما!!.

فتنظيم الوقت، وترتيب سلم الأولويات، وإعطاء كل ذي حق حقه، وتقديم ما لا يتحمل التأخير، أو يكون في تأخيره خسارة معينة، سوف يحدد الكثير من الضغوطات الطارئة، ذلك إنك أحياناً قد تشعر بالانقراض النفسي ولا تدرى سبباً لذلك، ولو قمت بتحليل شعورك هذا لرأيت أن مكوناته هي ضغط صغير هنا، وضغط صغير هناك اجتمعا فضيقاً الخناق عليك.

وقد تأتي الضغوط الداخلية من جراء الضجر والرتابة والملل، ولذا فإن التغيير الإيجابي البسيط ربما يحول سمفونية حياتك الرتيبة إلى نغمات عذبة ودافعة ومسلية.

حاول - مثلاً - تغيير الشارع الذي تسير فيه إلى مدرستك أو عملك، أو غير طريق العودة منهمما، استبدل قميصاً باخر وليس من الضروري أن تشتري جديداً، استبدلي العطر الذي تستعملينه، أو تسرحة شعرك.

وربما كانت زيارة لصديق أو نزهة في حديقة، أو قراءة في كتاب تميل إلى الاستزادة في موضوعه، وغير ذلك مما يفتن كل شاب وفتاة.

إن زيارة الصديق المخلص الثقة الذي تحبه وتحبك وتشتاق له ويشتاق إليك، وترتاح له ويرتاح إليك، لا سيما إذا كان مؤمناً محباً للخير ودوداً من أهم أساليب الترويح عن النفس، والتخفيف من الضغوطات المتراكمة عليها.



## تطویر الذات

إن الحياة قصيرة، مليئة بالواجبات، وهي من فرط مسئولياتها أقرب إلى أن تكون مؤلمة، وجميعنا نمر بظروف حياتية فاسية ربما تجاوزناها بنجاح، وربما بقيت محفورة في أذهاننا.

الحياة بكل ما فيها من تقلبات وتغيرات ومصاعب، أنت بنفسك تحكم ما إذا كنت تريد التفاعل مع الحياة، أم تفضل أن تبقى جامداً على هامش الحياة.. فعندما تكون حزيناً من أمر ما، أو خائفاً من تغيير ما، تذكر أن أحداً لن يموت من جراء خيبة الأمل، أو الرفض أو الفشل، بل هي أمور تحدث على العجاج ومزيد من التحديات.

يبدأ التغيير الذي يدوم طويلاً من الداخل من الذات وب مجرد أن تركز تباهاك على التحلّى بقيم مثل الصدق، والشجاعة، والإبداع، ستجد أن الكيفية التي تحقق بها أهدافك قد صارت أسهل كثيراً، وعندما تقوى نفسك من الداخل إلى الخارج ستجد الأمر كما لو كنت تضيء مصابيح ذاتك الداخلية، وكلما أشرقت هذه المصايبع بضياء أكثر، وجدت نفسك وقد بدأت في اجتناب الفرص والموارد التي تعينك على تحقيق أهدافك الخارجية.

فكل نجاح وكل تطور منبعث من الذات، علاقتك بذاتك هي الأساس الذي تبني عليه الحياة الوظيفية والعلاقات الحميمة والمعنة الحقيقة، والحياة ذات المعنى والقيمة، فكلها أمور تبدأ بك أنت، فإذا شعرت بعدم الرضا عن حياتك، كما لو كنت تفتقد شيئاً ما فيها، فلتتذكر في هذا، فلربما كان ماتفتقد هو أنت، إننا نحيا في عالم يتزعّنا باستمرار من أنفسنا فدائماً ما تبدو رؤيتنا محقة بين وسائل

الإعلام والاتصال ووظائفنا ومسئوليّات حياتنا.. وهذا هو السبب الرئيسي وراء شعور الكثرين منا بحيدهم عن النهج الصحيح، والإرادة التي ترشدنا إلى الطريق الصحيح تكمن بداخلنا. عندما تجد نفسك أسير الحبس الانفرادي في زنزانة تقع تحت الأرض على مسافة ستة أقدام، حيث لا يوجد ضوء أو صوت أو ماء جار عندها لن تجد مكاناً تلوذ إليه سوى ذاتك «داخلك»، وعندما تغوص في أعماق ذاتك، ستكتشف أن كل ما له وجود في العالم الخارجي له وجود كذلك بداخلك.

إذن هدف الجميع الارتقاء بمستوى حياتهم وإدخال تحسينات عليها.

**فما مفهوم هذا التطوير.. وما أهميته وما كيفيته، وما هي أشكاله؟**

التطوير الذاتي.. هو ذلك النوع من النمو والتقدم الذي يخطط له الشخص بنفسه ويحضر رغبته وإرادته بغية تحقيق أهداف محددة، وهو تغيير مستمر نحو الأفضل، وتجديد دائم يجعلك تشعر بالحياة.

فروتين الحياة اليومية قاتل إن لم تسع إلى إدخال تحسينات وتغييرات على حياتك، فأنت بائس استسلام في بداية الطريق، ونأى بنفسه كالجبان بعيداً عن كل ما يتصل بالحياة من مجريات جيدة أو سيئة.

### **أهمية التطوير الذاتي:**

لماذا لا نبقى كما نحن؟ لماذا محاولة التغيير؟ ما جدواه؟

تطوير ذواتنا بمثابة النهر الجارى إذا توقف عن الجريان كثرت الأوبئة فيه.

تحسين الذات.. يجعلك فعالاً أمام نفسك والآخرين، يعرفك على مصادر قوتك ومكامن ضعفك.. يصنع ثقتك و يجعلك قادراً على تحمل المسؤوليات

مهما كبرت، ويمكنك من حل المشكلات بعقلية متزنة، تحسين ذاتك يصنع لك وزناً اجتماعياً ثابتاً.

### **كيف يتعلم الفرد ذاتياً؟**

عملية التعلم الذاتي مسألة تعتمد في الأساس على مقومات المتعلم العلمية والشخصية والنفسية، والسلوكية، والاجتماعية، كما أنها تتطلب دافعاً وقدرة ووسيلة وطريقة، وأسلوباً وبيئة توافق فيها حواجز التعلم.. ويمكن أن يتعلم الفرد ذاتياً باتباع التالي:

- ١ - كشف الفرد عن أفكاره ومشاعره وسلوكه (الافتتاح على غيره) في مجال عمله.
- ٢ - البحث عن ردود الفعل لما يكشف عنه من أفكار وسلوك.
- ٣ - عدم الإفراط في تحليل سلوك وردود أفعال الزملاء، ولكن البحث عن المفيد منها.
- ٤ - الانتهاء لجماعة تعلم تدرك متطلبات بيئه التعلم وظروفها المختلفة.
- ٥ - البحث عن المعرفة من مصادر متنوعة ومختلفة.
- ٦ - القيام بتجربة ومارسة أنماط جديدة للسلوك والتفكير غير المعتمد عليه في عملية التعلم.
- ٧ - تطبيق ما يتعلم الفرد في حياته العملية لاستخلاص التائج وال عبر الواقعية ذاتياً.
- ٨ - تنمية روح المبادرة وعدم التردد في إرسال أو استقبال كل جديد.
- ٩ - تبادل المعلومات، وتحديث المعارف، وتطوير المهارات بكل الوسائل والطرق والأساليب الممكنة والمتاحة.

١٠ - ترويض النفس على تقبل النقد، واحترام الرأي الآخر مهما يكن الاختلاف معه.

١١ - استثمار جميع المواقف (الإيجابية والسلبية) وتحويلها إلى محطات تعلم يتجزء عنها سلوك إيجابي جديد.

### **قوة الكلمات في تطوير الذات:**

يقول علماء الاجتماع: «إن قوة الكلمات تفوق أي قوة توصل لها الإنسان كالكهرباء أو الطاقة النووية»، لذلك كانت كلمات العلماء والأدباء والمشاهير والشعراء ورجال الأعمال والنقاد وال محللين أقوى من أي قوة أخرى.. وهذه مقتطفات من عصارة أفكار هؤلاء.

\* يجب على الموسيقار أن يؤلف الموسيقى، ويجب على الرسام أن يرسم، ويجب على الشاعر أن ينظم الشعر إن كان لكل منهم أن يتمتع براحة البال.  
إبراهام ماسلو

\* افعل ما تستطيع، مستخدماً كل ما تملك أينما كنت.  
تيدور روزفلت.

\* الحياة ليست ثابتة، وأولئك الذين لا يستطيعون تغيير عقولهم هم سكان المقابر والمجانين والموتى.  
إيفرت داير كسين.

\* من تعلم كثيراً عن الآخرين قد يكون متعلماً، أما من يفهم نفسه فهو أكثر ذكاء، ومن يتحكم في الآخرين قد يكون قوياً، أما من ملك زمام نفسه لا وتسو تاوته كنج فهو الأقوى.

\* إن الشيء لا يكتمل بمجرد الوصول إليه، وإنما يكتمل عندما يصل إلى نهايته.  
لا وتسو تاوته كنج

\* إن الكيميائي الذي يستطيع أن يستخلص من عناصر قلبه الرحمة والاحترام واللهفة والصبر والندم والدهشة والعفو ويدمج هذه العناصر في عنصر واحد يمكن أن يخترع هذه النذرة التي تسمى الحب.

جبران خليل جبران.

\* النجاح الوحيد في الحياة هو أن تستطيع أن تحيا حياتك بالطريقة التي تريدها. كريستوفر فرمورلي.

\* إن التفكير أصعب الأعمال، وهذا هو السبب في أن القليلين هم الذين يختارونه كعمل. هنري فورد

\* إذا استطعت أن تكسب رجلاً إلى قضيتك، أقنعه بداية بأنك صديقه إبراهام لينكولن

\* إن الصديق الذي يفهمك يلعب دوراً مهماً في تشكيل شخصيتك. رومين رولاند.

\* لكي تتحاطب مع الآخرين بطريقة فعالة يجب عليك أن تدرك أننا جميعاً مختلفون في الطريقة التي نفهم بها العالم ونستخدم هذا الفهم كدليل يرشدنا إلى الاتصال بالآخرين. أنتوني روبينز

\* بإمكان المرء أن يقول أى شيء وهو في حالة نفسية جيدة، أما إن كان في حالة غير جيدة فلن يستطيع أن يقول أى شيء، فأهم شيء هو أن يضع المرء نفسه في الحالة المناسبة. جورج برنارد شو.

\* لتكن إجابتك ذكية حتى إن عوملت بغباء . لا وتسو تاوتيه كينج

\* إن الشخص الذي يبالغ في التمسك بآرائه لا يجد من يتفق معه. لا وتسو تاوتيه كينج

\* إن أفضل جندي هو الذي لا يقاتل، والمقاتل المتمكن هو الذي ينجح بلا عنف، وأعظم فاتح يكسب دون حرب، وأنجح مدير يقود دون إصدار الأوامر إن هذا ما يسمى ذكاء عدم الهجوم وما يطلق عليه سيادة الرجال.  
لاوتسو تاوتيه كينج.

\* لا تبحث عن الأخطاء، ولكن ابحث عن العلاج. ويليام شكسبير.

\* إن شكوكنا خوانة لنا فهي تفقدنا الخير الذي يمكننا أن نحظى به من خلال خوفنا من المحاولة. وليام شكسبير.

\* إن العقل قادر على أن يصنع من الجحيم نعماً، ويصنع من النعيم جحاماً. جون مولتون

\* التفكير هو أصل كل فعل. رالف والدو إيمدسون

\* إن العقل هو الذي يجعلك سليماً أو مريضاً، تعيساً أو سعيداً، غنياً أو فقيراً. أدموند سبنسر.

\* لا شيء يتغير بل نحن الذين نتغير. هنري ديفيد بتورو

\* من الأمور الطريفة في الحياة أنك إذا لم ترضي سوى بالأفضل فسوف تحصل عليه. دبليو سمرست هوم.

\* لكل جهد منظم عائد مضاعف. جيم رو宾.

\* الفعل وليس المعرفة هو الغاية العظمى من الحياة. توماس هنري.

\* ليست الشجاعة أن تقول كل ما تعتقد، بل الشجاعة أن تعتقد كل ما أرسطو. تقوله.

\* إذا أردت أن تخلق الأعداء فتميز على أصدقائك، أما إذا شئت أن تكسب الأصدقاء فدع أصدقائك يتميزون عليك.

**الفيلسوف الفرنسي لاروشفركور.**

\* ليس هناك بلاد صغيرة، فعظمة الشعوب لا يقدرها عدد أفرادها، وعظمة الفرد لا تصنعها قامته. فيكتور هيجو.

**خطوات تطوير الذات:**

**الخطوة الأولى: ما درجة تقييمك لذاتك؟**

ما المقصود بتقييم الذات:

يقصد بها ما هي الطريقة التي تنظر بها إلى نفسك؟ هل هي نظرة نقص، أم كمال، أم ثقة أم ضعف؟ ولا شك أن الذي يقلل ثقته بنفسه يكون تقييمه لنفسه ضعيفاً، وعندما تكون ثقتك كبيرة سوف تكون قادراً على مواجهة الصعوبات والتحديات، لذا نجد أن الذي يقيم ذاته بدرجة عالية يتمتع بإحساس داخلي بالراحة والأمن النفسي.

**الخطوة الثانية: العلاقة بين العافية والنجاح:**

إن المتعافي يتولد لديه إحساس بالحيوية والنشاط والثقة بالنفس، كذلك يشعر أنه يتكيف ويتأقلم مع البيئة حوله، هذه العافية والتي تعتمد على الغذاء المناسب، والصحة العقلية، والتمرين البدني تبعث على الجد والنجاح والإنجاز، أما العكس عندما يفقد العافية فيشعر بالتعب والإعياء وهبوط الهمة واستشراء الإحباط، ولن يستطيع أحد أن يستفيد من اللياقة البدنية حتى يجعلها ضمن

برنامجه اليومي، أما من حيث الغذاء، فاعلم أنه ليس كل ما هو معد للأكل يعتبر غذاء. إذن لكي تتمتع بالعافية عليك بمحاورها الثلاثة.

### **الخطوة الثالثة: هل تتوفر لديك مهارات الاتصال بالآخرين؟**

الاتصال الفعال هو فن يجعلك توصل كل ما تريد وتصل إلى كل ما تريد، وكلما كان الاتصال قوياً أثر ذلك على وصول المعلومة بشكل فعال. إن إتقان فن الاتصال كفيل بأن ينقلك إلى صفوف الناجحين والمبدعين، بل إنه عصب العلاقات البشرية الذي يجعل حياتك واضحة وممتعة.

من يتقن الاتصال يتقن الاستماع:

أثناء الاستماع اتبع ما يلى:

- استخدام تعابير الوجه، وإيماءات الجسم، وحركات اليدين.
- أشعر من أمامك بالارتياح.
- زد من تركيزك أثناء الاستماع.
- تجنب الاستعجال أو المقاطعة لحديث المتكلم، ولو كان حديثه يخالف الصواب.
- أجعل نفسك مع المتحدث وليس ضده.
- كن هادئاً واحفظ صوتك وكن لين الجانب.

### **الخطوة الرابعة: ما مدى نجاحك في استخدام مهارات الاتصال الإنساني؟**

كيف تبقى إيجابياً في بيئة سلبية؟

تفاوت يثاث العمل المتنوعة من حيث زيادة الجوانب الإيجابية أو الجوانب

السلبية، والتي تعطى وصفاً للبيئة إيجاباً أو سلباً حسب نوعية المشكلة وأطرافها، للهم أين موقعك سواء في البيئة الإيجابية أو السلبية، وما هو دورك؟ قد يفرض علينا العمل في بيئات سلبية، ولكن يجب الحذر أن نصطفي بصبغتها، لذا عليك بما يلى:

- تقبل العمل مع أشخاص سلبيين دون أن تتأثر بهم.
  - احتفظ بعلاقات طيبة مع رئيسك ومرؤوسيك وزملائك في العمل.
  - صبح أى خلل يحدث في علاقاتك بأقرب فرصة وأسرع طريق.
- عندما تتقن ما ذكر سابقاً سوف تحقق ما تريده، ومنه:
- ١ - زيادة إنتاجيتك بالإضافة لرغبة الآخرين للتعاون معك في إنجازاتك.
  - ٢ - تصبح صورتك في مكان عملك أكثر إيجابية.
  - ٣ - تقليل صراعاتك الشخصية في العمل يجعلك موظفاً تستحق التقدير.

#### **إصلاح العلاقات الإنسانية:**

تفق وإياك على إنه لا تكاد توجد بيئه عمل تخلو من خلافات تختلف درجة اتساعها مما يشعر بعدم ارتياح في العمل ويقل الاتصال، لذا لابد من العمل على تسوية هذه العلاقات الإنسانية، مع الحرص على اختيار الوقت المناسب والمكان المناسب والحالة النفسية لاصحاب الخلاف وسط جو هادئ ومفتوح مما يقلل من الخلافات التي غالباً ما تنشأ من سوء الفهم.

#### **الخطوة الخامسة: هل تنظر إلى الأمور بجدية مفرطة؟**

#### **تطوير الحس الفكاهي**

تعتبر الفكاهة من أشكال الاتصال الإنساني، إذ هي تعبير عن سرور الإنسان

وسعادته، لذا يتمتع البعض بهذا الحس الفكاهي، فهم ينجحون في التأثير على الآخرين بأسلوبهم المرح لإيصال رسائلهم المناسبة حسب الموقف.

### جو المرح في مكان العمل:

لا شك أن تولى أية وظيفة يحتاج إلى المثابرة والجدية في العمل والتي تعد عصب الإنجاز، بيد أن الأمر يحتاج إلى الترويح بين الحين والأخر وإدخال الفكاهة على نفوس الموظفين فيما يتاسب مع المقال والمقام، وإليك بعض الفوائد للمرح أثناء العمل :

- ١ - إذا كانت الفكاهة في وقتها المناسب تزيد من إنتاجية العمل.
- ٢ - تعتبر الفكاهة حافزاً لفريق العمل.
- ٣ - تخلق الفكاهة علاقات حميمة بين العاملين.
- ٤ - تعتبر الفكاهة ضرورة لبناء المهام بتجدد.

فن الفكاهة لا يتنافر إلا الناجحون في علومهم وعلاقتهم.

### الخطوة السادسة: هل يحتاج موقفك إلى تجديد؟

يظل الواحد أياً كان موقعه يحتاج إلى تعديل أو تجديد موافقه، واستعادة النظر إلى الأمور من حوله وتقييمها وتقويم الموج، واستمرار الحسن منها. ويبدو أن أفضل فترات النظر هي الأجازات من أجل التصدى لما يلى :

### ١ - الصدمات الخارجية:

ما مدى مقوماتك للصدمات الخارجية مثل الإحباطات الشخصية، والمشاكل العائلية والصحية وغيرها.

## ٢ - مشاكل النظرة إلى الذات:

قد يوجه الواحد منا نقداً غير مباشر لنفسه سواء في زيادة الوزن، أو عدم المظهر الجيد، فيولد صورة سلبية عن الذات، وتحرمه من التفكير في نفسه بطريقة إيجابية.

## ٣ - المناخ العام السلبي:

قد يكون للشخص صورة ذاتية إيجابية ، وتحيط به بيئه هادئة ولكن قد يتتحول إلى اتخاذ المواقف السلبية، وذلك لتأثير المجتمع عليه خصوصاً من وسائل الإعلام المتنوعة. لذلك يحتاج الواحد منا كثيراً إلى تعديل أو تجديد موقفه بشكل مستمر.

### ماذا نعني بالموقف الإيجابي؟

هو الطريقة التي تنقل من خلالها مزاجك للآخرين، فعندما تكون متفائلاً وحيوياً وناجحاً ومؤثراً سوف يكون موقفك إيجابياً، وتلقى قبولاً لدى الآخرين، والعكس عندما تكون متشائماً وتتوقع الأسوأ سوف يكون موقفك سلبياً وسوف تجد إعراض الآخرين عنك.

### تحديات الحفاظ على موقف إيجابي:

إن البقاء إيجابياً طيلة الوقت قد يكون أمراً مثالياً، إذ أن اتخاذ المواقف الإيجابية ليس عملاً تمثيلياً بل هو سلوك أصيل، وقد تواجه تحديات دوافعها سلبية خارج إطارك العقلى وتحيط بك، عند ذلك سوف ينعكس هذا الأمر على تصرفاتك، فعندما تسير الأمور على ما يرام سوف يفرض الموقف الإيجابي نفسه، والذي يقل عندما تزداد الأمور سوءاً.

## **الخطوة السابعة: هل تملك ثقة كافية في نفسك؟**

جميل أن يستمر الواحد منا على ثقة بنفسه، ولكن هذا الأمر لا يحدث على الإطلاق، بحيث تختلف ثقتنا بأنفسنا حسب الأنماط السلوكية الآتية:

### **١ - سلوك انهزامي:**

يتسم صاحب هذا الأسلوب بأنه ضحية للآخرين، وشعوره بالنقص تجاه الآخرين، إذ أن رغبات الآخرين، وحاجاتهم أكثر أهمية من صاحب السلوك.

### **٢ - سلوك عدواني:**

صاحب هذا الأسلوب دائماً يرى أنه على حق سواء كان مخطئاً أم مصيباً فرغباته مقدمة على رغبات الآخرين، وربما حرم الآخرين من حقوقهم، لذا هو يجعل نفسه عرضة لانتقام الآخرين.

### **٣ - سلوك الثقة والاعتزاز بالنفس:**

يتسم صاحب هذا الأسلوب بأنه نشط وصادق ويحترم نفسه والآخرين، فهو يرى أن حاجاته مساوية لحاجات الآخرين، ويصمم على تحقيق نتائج طيبة له وللآخرين، إن هذا النمط هو غط الثقة بالنفس والاعتزاز بها، لذا هو مؤثر فاعل في محيطه، بل يجعل الآخرين يتعاونون معه بطوعية.

## **الخطوة الثامنة: هل أنت في حاجة إلى تطوير مهارات العمل لديك؟**

### **رياح التغيير:**

على الأشخاص الذين يودون النجاح في أعمالهم أن يكونوا على درجة عالية من المتابعة والتتجديد في مجالهم، إذ أن بقاءك على خبرات قديمة لن

يكون سلاحاً فعالاً ضد المستجدات والمتغيرات، إذ لابد من تطوير مهارات العمل بشكل متواصل فتجدد أو سوف تتبدد.

#### **الخطوة التاسعة: هل أنت راضٍ عن نوعية العمل الذي تقوم به؟**

**التحول نحو التفوق:**

بدأ الجميع يدرك معنى التفوق والجودة، لذا أخذ الجميع - منظمات وأفراد - يسعون إلى التميز في أعمالهم ومنتجاتهم.

#### **الخطوة العاشرة: هل تهتم بتنظيم مهنتك وأسلوب حياتك؟**

**إدارة الذات هي المفتاح:**

تعنى بإدارة الذات: الاستفادة القصوى من مواهبنا عن طريق وضع أهداف على المدى القصير والبعيد، والعمل على تحقيقها، ولن تستطيع إدارة غيرك ما لم تدر ذاتك.

#### **الخطوة الحادية عشرة: هل وصلت إلى قدراتك الإبداعية؟**

**لا يكاد يخلو أحد من قدرات إبداعية:**

لا يعتبر الإبداع حكراً على أصحاب المواهب والقدرات، فلكل واحد منا قدراته الإبداعية الخاصة حسب مستوى التفكير والإدراك، فإن كنت تجد عملك روتيناً فهذا لا يمنع من الإبداع لو نظرت إلى عملك من جهة أخرى.

#### **الخطوة الثانية عشرة: هل يمكنك التخلص من أسلوب المماطلة؟**

**هل أنت مماطل:**

مرض التأجيل يسرى في دماء الكثيرين رغم حسن نواياهم، وربما تكون مهمة لا تحتمل التأجيل، لذا يشعر هؤلاء بالقلق والإحباط.

## إنجاز ملفك الشخصي:

### خطوات لابد لك من اتخاذها:

بعد أن قمت بتقييم ذاتك عبر اثنى عشرة خطوة لتطوير ذاتك، سيتكون لديك ملف شخصي مملوء بالمقاييس والتقييمات المرفقة في آخر كل خطوة تحدد من خلالها تقييم ذاتك بنفسك ويدك.

### تفسير ملفك الشخصي:

لابد أن يعطيك ملفك الشخصي والذي أعددته بالتعاون مع ذاتك صورة واضحة لك من أجل تحسين حياتك الخاصة وال العامة، وللحصول على ذلك عليك بما يلى :

- ١ - تقبل حقيقة ملفك الشخصي بما فيه من نقاط قوة ونقاط ضعف ، والتي تعطيك دافعاً لتطوير ذاتك .
- ٢ - من الأفضل أن تعمل مقارنة بين ملفك الشخصي مع ملفات الآخرين ، أو أن تقوم بمناقشة ملفك مع شخص تحترمه ويحترمك .
- ٣ - تأكد أنه لا يوجد ملف شخصي كامل ، فكل واحد منا له نقاط قوة ونقاط ضعف خاصة به ، ووجود الضعف ليس شيئاً سيئاً بحد ذاته ، ولكن الأسوأ منه هو عدم معرفة سبب الضعف .
- ٤ - يلاحظ دائماً وجود توازن بين نقاط الضعف ونقاط القوة لدى الناس ، وهذا يعتبر مؤشراً صحيحاً ، فلابد إذن من تطوير الجوانب الضعيفة وصيانته وتعزيز الجوانب القوية .

٥ - قد يؤثر أحد هذه التقييمات المتدنية في ملفك الشخصي بشكل سلبي على الجوانب القوية؛ لذلك لابد أن تعمل على تطويره وبشكل سريع، إذ أن جوانب تطوير الذات كلها يعتمد بعضها على بعض، فإن كانت درجة أحد تقسيماتك عالية وإيجابية أثر ذلك في الجوانب الأخرى بفاعلية.

٦ - كذلك إذا نقص أحد التقييمات إلى درجات متدينة يترك أثراً سلبياً في مواقفك المتنوعة.

٧ - شارك نتائج عملك مع الآخرين سواء كانوا رؤساء أو مرؤوسين.

٨ - طور ملفك الشخصي من حين إلى حين باستخدام حاسبك الشخصي.

٩ - حاول تغيير ملفك الخاص مع أحد زملائك في العمل، حتى يتم الاستفادة منه لزيادة إنتاجيته عند قيوره.

١٠ - قم بإعداد برامج تحفزك لاستمرار تطوير ذاتك.

١١ - استعن بالمتخصصين في مجال تطوير ذاتك حتى ولو كانت شخصية لأن تعديل الخطأ خير من الاستمرار على الخطأ.

\* \* \* \*



## تقدير ذاتك

إن من نعم الله على العبد أن يهبه المقدرة على معرفة ذاته، والقدرة على وضعها في الموضع اللائق بها، إذ أن جهل الإنسان نفسه وعدم معرفته بقدراته يجعله يقيم ذاته تقريباً خاطئاً، فاما أن يعطيها أكثر مما تستحق فيشقق كاهلها، وإنما أن يزدرى ذاته ويقلل من قيمتها فيسقط نفسه. فالشعور السئ عن النفس له تأثير كبير في تدمير الإيجابيات التي يملكها الشخص، فالمشاعر والأحساس التي تملكتها تجاه أنفسنا هي التي تكسينا الشخصية القوية المتميزة، أو تجعلنا ملبيين خاملين؛ إذ أن عطاءنا وإن ساجنا يتأثر سلباً وإيجاباً بتقديرنا لذواتنا، فبقدر ازدياد المشاعر الإيجابية التي تملكتها تجاه نفسك بقدر ما تزداد ثقتك بنفسك، وبقدر ازدياد المشاعر السلبية التي تملكتها تجاه نفسك بقدر ما تقل ثقتك بنفسك.

وقد يتجه بعضنا إلى أن يستمد تقديره الذاتي من الآخرين، فيجعل قيمة الذاتية مرتبطة بنوع العمل، أو بما لديه من مال، أو إكرام وحب الآخرين له، وهو من غير شعور يضع نفسه على حافة هاوية خطيرة لإسقاط ذاته بمشاعر الإخفاق، وهذا يوحى إلينا بأن ذاتنا ضعيفة؛ لأن التقدير والاحترام لأنفسنا ينبع من مصدر خارج أنفسنا وخارج تحكمنا.

إن حقيقة الاحترام والتقدير تنبع من النفس؛ إذ أن الحياة لا تأتى كما نريد، فالشخص الذي يعتمد على الآخرين في تقدير ذاته قد يفقد يوماً هذه العوامل الخارجية التي يستمد منها قيمته وتقديره، وبالتالي يفقد معها ذاته، لذا لا بد أن يكون الشعور بالتقدير ينبع من ذاتك وليس من مصدر خارجي يمنع لك،

والاختبار الحق لتقدير ذاتنا هو أن نفقد كل ما نملك، وتتأتى كل الأمور خلاف ما نريد، ومع ذلك لا نزال نحب أنفسنا ونقدرها ونعتقد أننا لا زلنا محبوبين من قبل الآخرين. فلو اخترنا لأنفسنا التقدير وأكسبناها الاحترام فإننا اخترنا لها الطريق المحفز لبناء التقدير الذاتي.

### **ما معنى تقدير الذات؟**

عندما نتكلّم عن التقدير الذاتي فإنه يقصد به الأشخاص الذين لديهم شعور جيد حول أنفسهم، وهناك كثير من التعريفات لتقدير الذات، والتي تشارك في طريقة معاملتك لنفسك واحترامها، فهو مجموعة من القيم والتفكيرات والمشاعر التي تحملها حول أنفسنا. فيعود مصطلح التقدير الذاتي إلى مقدار رؤيتك لنفسك، وكيف تشعر تجاهها.

### **العلاقة بين تقدير الذات والنجاح:**

هناك اتفاق بين الباحثين على وجود علاقة بين تقدير الذات والنجاح، ولكن الاختلاف القائم هو عن طبيعة العلاقة، فهل لابد أن يكون الشخص متفوق في تحصيله العلمي لكي يكون لديه الإيجابية في تقدير ذاته؟ أو أن الثقة بالذات تسقى التفوق العلمي؟ والحقيقة إنها علاقة تبادلية، مع أنه لابد من الاعتراف بأن الاعتزاز بالذات مطلب لكي يتم التفوق في الحقل العلمي، وهذا التفوق وبالتالي يؤدي إلى زيادة الثقة بالذات. فكل منهما يغذي الآخر.

ومن هنا يقسم علماء النفس التقدير الذاتي إلى قسمين: المكتسب والشامل:

- التقدير الذاتي المكتسب: هو التقدير الذاتي الذي يكتسبه الشخص خلال إنجازاته، فيحصل الرضا بقدر ما أدى من نجاحات. فهنا بناء التقدير الذاتي على ما يحصله من إنجازات.

- التقدير الذاتي الشامل: يعود إلى الحس العام للافتخار بالذات، فليس مبني أساساً على مهارة محددة أو إنجازات معينة. فهو يعني أن الأشخاص الذين أخفقوا في حياتهم العملية لا يزالون ينعمون بدفء التقدير الذاتي العام، وحتى وإن أغلق في وجوههم باب الاكتساب.

والاختلاف الأساسي بين المكتسب والشامل يمكن في التحصيل والإنجاز الأكاديمي، ففكرة التقدير الذاتي المكتسب تقول: إن الإنجاز يأتي أولاً ثم يتبعه التقدير الذاتي. بينما فكرة التقدير الذاتي الشامل - والتي هي أعم من حيث للدارس - تقول: إن التقدير الذاتي يكون أولاً ثم يتبعه التحصيل والإنجاز.

ويقول المؤيدون للتقدير الذاتي المكتسب: على أحسن الأحوال التقدير الذاتي الشامل لا معنى له، وعلى أسوأ الأحوال التقدير الذاتي الشامل ذو تأثير سلبي؛ فإن زيادة الثقة تؤدي إلى المبالغة بالرغم من المعنى الهش والفراغ الذي يعيشه، أو يؤدي إلى عدم الثقة في التعامل مع الآخرين، وهذا يؤدي إلى التشكيك الذاتي. بينما التقدير الذاتي المكتسب بإمكانه الاهتمام بذاته، فهو ينمو طبيعياً وخصوصاً عندما ينجز شيئاً ذا قيمة. بينما الشامل فهو زائف، يحتاج لم نفعل ما لديه، فلا بد من تدخل المعلم والوالدين والأشخاص المحظوظين به، ليس فقط مجرد تشجيع وإنما خداعهم بجميع ما يفعلونه إنه يستحق التقدير والثناء.

ولكتنا يجب أن لا نغفل أن للعلاقات الاجتماعية أثراً في إكساب النفس الثقة، فهناك علاقة مباشرة بين التقدير الذاتي والنجاح الاجتماعي. وهذا النجاح يشمل الاعتزاز في المظهر، والنجاح العلمي، والقدرة على تكوين علاقات اجتماعية جيدة، إذ يحتاج الشخص إلى قدر من القبول والاحترام

الاجتماعي لستكون لديه مشاعر إيجابية حول نفسه، ويرى نفسه بأنه ناجح في عيون الآخرين. كما أن العلاقات الاجتماعية الشخصية تتحدد بدرجة عالية بقدرة الشخص على التسامح والاحترام، والافتتاح الذهني والتقبل للآخرين.

### **صفات نقص الذات:**

تشير الدراسات إلى أن قرابة ٩٥٪ من الناس يشكون أو يقللون من قيمة ذواتهم، وهم بهذا يدفعون الشمن عملياً في كل حقل يعملون فيه، فهو لاء الذين يقارنون أنفسهم بالآخرين، ويعتقدون أن الآخرين يعملون أفضل منهم، وأنهم ينجزون ما يستند إليهم بيسراً، فهم بهذه النظرة يدمرون ذواتهم ويقضون على ما لديهم من قدرات وطاقات. وقد يؤدي بهم ذلك إلى الاكتئاب والقلق.

وكلير من حالات الاكتئاب والانتحرار لها علاقة بالإздاء الذاتي، وجيمس باتيل (١٩٨٠م) كان من الأوائل الذين قرروا قوة الترابط بين الاكتئاب والإздاء الذاتي، فلقد اكتشف إنه عند ازدياد الاكتئاب، فإن تقدير الذات يقل، والعكس بالعكس، ولهذا من العلاج حالات الاكتئاب تنمية المهارات الفردية في رفع مستوى تقدير الذات والمحافظة على الحالات المزاجية لديه.

وعادة الأشخاص الذين لديهم ازداء الذات يستجيبون إلى ظروف الحياة ومتغيراتها بإحدى طريقتين:

\* **الشعور بالنقص تجاه أنفسهم:** هم يشكون في قدراتهم لذلك يبذلون قليل من الجهد في أنشطتهم، وهم يعتمدون بكثرة على الآخرين للاحظة أعمالهم، غالباً ما يلومون أنفسهم عند حدوث خطأ ما، ويمنحون الثناء للآخرين في حالة حدوث النجاح، وعند الثناء عليهم يشعرون بارتياحك في

قبول هذا الثناء والإطراء، فالمدح يسبب لهم جرح؛ لأن لديهم شعور بأنهم يكذبون أو أنهم دجالون في حياتهم. وهذا الشعور مدمّر، مهلك لهم؛ فعند سبّهم أو إهانتهم لا يدافعون عن أنفسهم؛ لأنهم يشعرون أنهم يستحقون ذلك.

# الشعور بالغضب وإرادة الثأر من العالم: فهم غالباً ما يعانون من مشاكل في أعمالهم وفي مسكنهم مما قد يسبب لهم في النهاية مرض نفسي وعصبي ورغبة في محاولة الانتقام من العالم. وتراهم دائماً يبحثون عن الأخطاء، ولا يرون إلا السلبيات، ويجدون سروراً غامراً لأخطاء الآخرين ومشاكلهم.

#### \* ويمكن ملاحظة هؤلاء بالتالي:

- احتقار الذات، أو عدم معرفة الإجابة عند حصول الإطراء والثناء.
  - الشعور بالذنب دائماً، حتى ولو لم يكن هناك علاقة بالخطأ.
  - الإعتذار المستمر عن أي شيء.
  - الاعتقاد بعدم الاستحقاق لهذه المكانة، أو العمل وإن كان الآخرون يرون ذلك.
  - عدم الشعور بالكفاءة في دور الأبوة، أو في دور الزوجية.
  - يميلون إلى سحب أو تعديل رأيهم خوفاً من سخرية ورفض الآخرين.
- وقد أظهرت الدراسات أنهم يحملون أنفسهم على التمييز، فتراهم يمشون ببطء مطاطفين رءوسهم، إنهم يبدون غرباء على العالم، يحاولون الانكماس على أنفسهم فلا يريدون من العالم أن يراهم.

## صفات الواثقين في ذواتهم:

الأشخاص الواثقون من ذواتهم تجدهم سريعاً الاندماج والانتماء في أي مكان كانوا، فلديهم الكفاءة، والشعور بقيمتهم الذاتية وقدرتهم على مواجهة التحدى، ولقد أظهرت الدراسات أن هؤلاء الأشخاص زكيّر قدرة على السيطرة على أنفسهم والتحكم في حياتهم وهم الأكثر إنتاجية، والأكثر سعادة ورضا بحياتهم ، وليس بالضرورة أن يعتقدوا أنهم الأفضل ، فهم ليسوا ملائكة وليسوا كاملين ، ولا يملكون أداة سحرية لذلك ، ولكنهم متفائلون وواقعيون مع أنفسهم ، وأقوياء في مواجهة عثرات النفس .

ومن البديهي أنهم لا يتحكمون في كل شيء ، ولكنهم يتحكمون في مشاعرهم واستجاباتهم تجاه القضايا والأحداث . ولا يتشرط لهذه الاستجابة أن تكون دائماً إيجابية؛ ولكن لابد أن تكون مستمرة ، فبناء النفس رحلة طويلة شاقة ، قد تواجه الأشواك والهضاب والتلال ، وتواجه السهول والأودية ، ولابد من الارتفاع والانخفاض في هذه الرحلة الشاقة ، وإن أردت أن تجز هذه الرحلة بنجاح فاستمر في المسير ولا تتوقف حتى تنتقل من بيئتك إلى بيئه أكثر سعادة واستقرار . ولا شك أن نهاية الرحلة ممتعة تنسيك آلام السفر والتعب ، فلا توقف عن المسير .

## طرق تنمية تقدير الذات:

يؤثر تقديرك لذاتك في أسلوب حياتك ، وطريقة تفكيرك ، وفي عملك ، وفي مشاعرك نحو الآخرين ، وفي نجاحك وإنجاز أهدافك في الحياة ، فمع احترامك وتقديرك لذاتك تزداد الفاعلية والإنتاجية ، فلا تجعل إخفاقات الماضي يؤثر عليك فتقودك للوراء أو تقيدك عن المسير قدمًا ، انس عثرات الماضي

وأجعل ماضيك سراجاً يمدك بالتجارب والخبرة في كيفية التعامل مع القضايا والأحداث، إذ يعتمد مستوى تقديرك لذاتك على تجاربك الفردية. وهذه بعض الطرق الفعالة والتي تساعدننا على بناء أنفسنا إذا نحن استخدمناها. ومن لهم أن نعرف أننا نستطيع أن نختار الطريق الذي نشعر معه بالثقة ونستطيع من خلاله أن نعبر عن ذاتنا والذي بنيته وأسسه مشاعرنا.

لن أراد أن يحسن صورته الذاتية عليه أن يكون مدركاً لوضعه الحالى وعلاقته بنفسه ورؤيته لنفسه، فاجعل لك عادة وهى الملاحظة المتتظمة مع نفسك، وانظر كيف تنظر إليها دائماً من وقت لآخر. فالأشخاص الذين يزدرون أنفسهم عليهم أن يتعهدوا أنفسهم من وقت لآخر، وأن يغيروا نظرتهم السودائية نحو أنفسهم، وهنا يتحتم عليهم أن يتزودوا بالعلم والمهارة الازمة ليقدموا إلى الأمام. فمعظم الأشخاص من غير شعور يتبعون المخطوطات التي كتبت فى عهد الطفولة بدون تحليل أو تحدى، إن أرادوا التغير عليهم أن يمزقوا هذه الموروثات السلبية، ويزيلوا ما علق فى أذهانهم من رواسب الطفولة والتى تؤسس عدم احترام النفس واستحقار الذات، لابد من إظهار التحدي لهذه الأساطير الموروثة التى مجده الخوف، وعظمت الآخرين لدرجة استحقاق الذات وجعلتنا سلبين متزوعى الإرادة.

لابد أن نضع خطوطاً زمنية في حياتنا، ونقاط انتقال معروفة، وعلامات واضحة لتقسيم مسيرتنا في تطوير ذاتنا، عند هذه النقاط نلحظ هل نحن ليجابين أم سلبين؟ هذه المعلومات التي تلقيتها ونحملها بين جوانح أنفسنا هل تعطينا تصوراً واضحاً عن حقيقة أنفسنا؟

إن المأساة الحقيقة للذين يزدرون أنفسهم هو جهلهم بحقيقة أنفسهم، فهم لا يعرفون قدراتهم، ولا يدركون أبعاد إمكانياتهم، وكثير من هؤلاء يصاب بالذهول والدهشة عند حصول بعض المعرفة عن نفسه وعن الإمكانيات والقدرات التي يملكها.

إننا لابد أن نحاول اكتشاف أنفسنا ونعرف حقيقتها حتى نحكم عليها فكما قبل: «الحكم على الشيء فرع عن تصوره»، فإذا جهلنا أنفسنا فلا بد أن تكون أحکامنا على ذاتنا خاطئة، وتصرفاتنا وسلوکنا مع أنفسنا غير صائبة، وهنا يكون الظلم لهذه النفس التي هي أمانة عندك.

اكتب ما تريد تحقيقه، وضع الأهداف لتحقيق ما دونت، واجعل هنا وقت كافٍ لتحقيق هذه الأهداف، وهنا ملحوظ ضروري لابد من ذكره وهو الحذر من التشيط واليأس عند الإخفاق في محاولة تحقيق الأهداف، فلا شك أن الإنجازات الرائعة سبقها أخفقات عديدة، فقط استمر لتحقيق هدفك مع معاودة الكرة عند حدوث الفشل، استعن بالله ولا تعجز، فالعجز والخور ليسا من صفات النفوس الآية ذات الهمم العالية.

المراجعة المستمرة للوسائل المستخدمة لتحقيق هذه الأهداف، فهل هذه الوسائل مناسبة وملائمة لإنجاز الهدف؟ أعد مراجعة أهدافك من فترة إلى أخرى لترى هل حقاً يمكن إنجازها، أما أنها غير منطقية وغير واقعية، أو لا يمكن تحقيقها في الوقت الحاضر فترجمها إلى وقت لاحق؟ يمكنك عرض أهدافك على أحد المقربين لديك والذي تثق في مصداقيته وعلميته فتطلب منه المشاركة في كيفية تحقيق هذه الأهداف، الاستفادة من تجارب الآخرين توفر لك الوقت والجهد. وهنا لا تسأل تكافئ نفسك عند تحقيق هدف معين،

وأكبر مكافأة تمنحها لنفسك هي الثقة بأنك قادر على الإنجاز وتحقيق أشياء جيدة، اجعل تحقيق هذا الهدف يزيدك ثقة بنفسك.

اكتشف اللحظات الإيجابية ، اقض بعض الوقت مع نفسك في التركيز فيما لديك وفيما أنجزت، وليس فيما تريد أو فيما تفك أن تنجزه أو تفعله. افتخر بنفسك عندما ترى إنجازاتك واحذر من الغرور والكبر، افتخر بنفسك بالقدر الذي يجعلك تقدر وتحترم ذاتك، وبالقدر الذي يمنحك المضى قدماً لتحقيق مدافعك بقدر ما تستطيع، احرص على استغلال الظروف الإيجابية فاستغلل لك للأوقات الإيجابية يمنحك طاقة للقضاء على الأوقات السلبية أو غير للتتجة في حياتك.

كن مشاركاً فعالاً، فالنشاط العملي ضروري جداً لبناء الذات، والاتصال بالأخرين عامل أساسى لتطوير النفس وإكسابها الثقة، فالمشاركة مع الآخرين قضية أساسية لتكامل الذات، وهى كالرياضة للجسم، فعند ممارسة الرياضة فإن الجسم يتوجه كيميائياً، ويطلق هرمونات تساعد على ارتياح وهدوء العقل، كذلك الممارسة الفعالة مع الآخرين ومشاركتهم أعمالهم تمنح النفس الارتياح، والشعور بالرضا.

هنا لابد أن تكون المشاركة مع أناس فعالين نشطين، يملكون الإيجابية مع فواتهم، قادرين على منحك الثقة بذاتك واستهلاص الإيجابيات لديك، فمعاهدة الكسالى والخاملين تكسب المرء الخمول والكسيل. والطابع تتنقل بين الناس عن طريق المباشرة والخلطة، فإن أردت أن تكون فعالاً، فابحث عن ذوى الهمم العالية واحرص على معاشرتهم فلعلك تكتسب من صفاتهم.

كن إيجابياً مع نفسك وحول نفسك، كل تفكير سلبي عن نفسك مباشرة استبدل بشهادة إيجابية لديك. إن الذين يعانون من ازدراء ذاتهم دائماً تذهب أفكارهم إلى سلبياتهم ويغفلون أو يتناسون إيجابياتهم، فيحيطون أنفسهم ويقضون على قدراتهم وطاقاتهم. ولا يخلو إنسان من إيجابيات سلبيات فالكمال لله - عز وجل - ولكن يظل هناك السعي الدؤوب والمستمر للوصول أو الاقتراب من الكمال البشري. والنظرة السلبية الدائمة للنفس تحول دون الوصول إلى الكمال البشري، فهي تشعر بعدم القدرة - وإن بذلك ما بذلك - فيتولد لديه اليأس وبالتالي يتخلّى عن بناء ذاته؛ وهذا مزلق خطير.

اعمل ما تحب وأحب ما تعمل، اكتشف ما ت يريد عمله، واعمل ما ترغبه نفسك وليس ما يرغبه الآخرون. إن الغالب في العمل الذي تؤديه عن حب هو العمل الذي ينجز ويتم، وثق تماماً عندما تعمل عملاً بدون حب ورغبة أن هذا العمل وإن أنجزته فلن يكون فيه إبداع. وإذا لم تكن قادراً على اكتشاف ما ت يريد أن تعمله، أو لا تستطيع عمل ما تحب، فاعمل ما بيدهك الآن برغبة ومتعة، ازرع هذه الرغبة والمتعة في عملك حتى تطرد الملل والسامة وتشعر بالارتياح.

اعمل ما تقول إنك ستعمله، فمن الأمور الأساسية لقيمة الإنسان واحترامه لذاته هو احترام كلماته، والوفاء بعهده. عندما تقول إنك سوف تعمل أمراً فاعمله. إذا كنت حقاً تقدر قيمتك الذاتية فإنك لا تستطيع أن تتفوه بهذه الكلمة وتلتزم أمراً وأنت تعرف في قرارة نفسك أنك لن تستطيع عمل ذلك. إذا رغبت أن تخبر شخصاً ما بأنك ستؤدي عملاً ما فكن واثقاً بأن لديك الوقت الكافي، والإمكانات والمصادر لعمل ذلك.

كن أنت ولا تكون غيرك. فليس هناك شخصين متشابهين في كل شيء، تختبر بذاتك وليس أحد لديك كل ما لديك من صفات ومعانٍ، عش حياتك بالاحترام والتقدير، فأنت تحمل شخصية فريدة. انظر إلى نفسك بصورة إيجابية، تحمل الصفات الإيجابية التي تملكها، فأنت قد تكون صالحًا صادقًا محبًا للخير وفعل الخير.. ابحث عن الإيجابيات التي لديك وتمسك بها. كن حريصاً على الوقت في كل شيء، فعندما يكون هذا سلوك دائم في حياتك، تكون ذا شخصية مميزة، ويرى الناس أنك صادق في وقتك، حريص كل الحرص على تطوير القيمة الزمنية، حيث يتذمّر الناس بالشقة فيك ويكونون أكثر اطمئناناً في تعاملهم معك. قد يبدو لك الأمر ليس بالشيء الكبير؛ لكنه أساسى لكي تبدو قليلاً في أعين الآخرين.

تحمل مسؤولياتك: الشعور بالمسؤولية في الأمور الصغيرة يمكنك تحمل المسؤولية في القضايا الكبيرة. اشعر بالمسؤولية ولو مع نفسك فإن هذا يمكنك من النجاح، وهذه أولويات سلم النجاح، لا تنظر إلى الآخرين كيف تخلوا عن مسؤولياتهم، فهذه سلبية لا تتبع، كن شجاعاً مع نفسك فليس أحد مسؤول عن خطئك أو إخفاقك؛ فلا تلم الآخرين بأنهم لم يحملوك المسؤولية. فالمسؤولية تؤخذ ولا تطلب.

حاول عمل أشياء جديدة ودع لنفسك أن تخطئ. كون توقعات واقعية عن نفسك، وجزء أهدافك الكبيرة إلى أجزاء صغيرة. امنح الدعم للأخرين وتعلم كيف تتقبل الدعم منهم. دع لنفسك الحرية في الاختيار والحركة والنمو والنجاح.



## صناعة الذات قبل إدارة الذات

**ما المقصود بإدارة الذات؟**

يجيبك عن ذلك الخبراء فيقولون:

إدارة الذات هي: قدرة الفرد على توجيه مشاعره وأفكاره وإمكاناته نحو لأهداف التي يصبو إلى تحقيقها.

فالذات إذن هي ما يملكه الشخص من مشاعر وأفكار وإمكانات وقدرات، إذن دائرتها تعنى استغلال ذلك كله الاستغلال الأمثل في تحقيق الأهداف والأعمال، وهذه القدرات فيها ما هو موجود فيك بالفعل، ومنها ما تحتاج أن تكتسبه بالممارسة والمران لفنون الكفاءة والفاعلية والتي منها:

- كيف تحدد أهدافك؟
- كيف تنظم وقتك؟
- كيف تسيطر على ذاتك؟
- كيف تكتسب الثقة بنفسك؟
- كيف تتقن فن التركيز؟
- كيف تذكر بطريقة صحيحة؟
- كيف تتخذ قرارك؟
- كيف تقوى ذاكرتك؟
- كيف تحافظ على صحتك؟

- كيف تكسب الآخرين، وتقيم معهم علاقات ناجحة؟
  - كيف تفهم الشخصيات؟
  - كيف تدير عملك؟
  - كيف تدير اجتماعاتك؟
  - كيف تتعامل مع المشكلات؟
  - كيف ترفع إنتاجيتك؟
  - كيف تتقن فن التفاوض؟
  - كيف تخطط لعملك؟
  - كيف تطور عملك، وتضع له رؤية مستقبلية؟
- وغير ذلك من فنون إدارة الذات.

وها هنا تبرز مشكلة ضخمة عند كثير من بدأوا مراراً في السير على درب إدارة الذات، وكلما حاولوا ممارسة بعض فنونها عادوا القهقرى بعد أن لم يظفروا بنتيجة ملموسة مع نقوصهم، إنه من السهل جداً - على سبيل المثال - أن أقول لك : إذا أردت أن تنظم يومك فعليك في كل صباح أن تدون أعمالك ومهماتك في ورقة، ثم توزع أوقات يومك على تلك الواجبات، وكلما انجزت عملاً منها فقم بإسقاطه من تلك الورقة .. إلخ.

وكلنا حاولنا هذا من قبل وفشلنا في الاستمرار عليه بل تحقيقه لمرة واحدة فقط، وقس على ذلك في سائر فنون الفاعلية وإدارة الذات.

إن تحليل هذه الظاهرة لهو من الأهمية بمكان، إذ عليه توقف بداية الانطلاق السليمة في سبيل الحصول على الشخصية الإدارية الفعالة، وفي

قد يرى أن ذلك يرجع أساساً إلى معوقات وسلبيات متصلة في نفوسنا تفرزها تربية مجتمعنا بعدما كشفت عنها شمس الإسلام، وإنما فلو ترك الإنسان لينمو ويترعرع على فطرته لغداً شخصية سوية فعالة، قادرًا على إدارة قاته وتحقيق أهدافه.

### ويؤيد علماء النفس ذلك فيقولون:

إن كل إنسان يولد وفي تكوينه بذور النبوغ والعبقرية، والكفاءة والفاعلية، ويتوقف نمو هذه البذور أو موتها على نوع التربية والرعاية التي يتلقاها الإنسان من أسرته وبيئته ومجتمعه.

ونخلص مما سبق إلى أن حل هذه المشكلة يكمن أولاً في أن نعيد تلك التفاصيل إلى فطرتها، ونزيح عنها ركام سنين من الصياغة السلبية التي تملأ طرقها نحو الإنحراف والفاعلية بالعواقب والعقاب، وإنما فكيف نتقن فنون إدارة الذات ونحن أصلاً نفتقر إلى تلك الذات السوية، القادرة على تشرب تلك الفنون، ولهذا فلابد أولاً من أن نرفع هذا الشعار: صياغة الذات قبل إدارة الذات.

### سبع خضر وأخر يابسات:

ولقد توصل أهل الاختصاص إلى عادات سبع تمثل المبادئ الأساسية للنجاح والفاعلية، إذا استطاع الفرد أن يكتسبها فإنه يخلع عنها من نفسه سبع عادات سلبية تمثل في مجموعها المعوقات الأساسية التي تعيق سيره في طريق الحصول على الشخصية الفعالة القادرة على إدارة ذاتها وتحقيق أهدافها.

## **منظومة النجاح والفاعلية:**

- ١ - كن إيجابياً وخذ بزمام المبادرة.
- ٢ - ابدأ وأهدافك واضحة لك.
- ٣ - رتب أولوياتك، وقدم الأهم فالمهم.
- ٤ - فكر في المنفعة المشتركة لجميع الأطراف.
- ٥ - حاول أن تفهم الآخرين قبل أن تتحدث إليهم.
- ٦ - اعمل للمجموع، وتعاون مع الآخرين.
- ٧ - جدد قدراتك بستمرار.

## **منظومة الفشل والسلبية:**

- ١ - كن سلبياً متواكلاً عديم الشعور بالمسؤولية.
- ٢ - قم بأعمال كثيرة لا تدري لها هدفاً.
- ٣ - كن فوضوياً، واعمل ما تشاء وقتما يحلو لك.
- ٤ - كن أنانياً يهمه أن يكسب ولو خسر الآخرون.
- ٥ - لا يهم أن تفهمهم بل المهم أن يسمعوك.
- ٦ - اعمل لنفسك لا مع الآخرين.
- ٧ - ارضِ بواقعك ولا تحاول أبداً أن ترتفق بنفسك.

## **هم وأنا ونحن:**

وتقوم هذه العادات السبع على تصور واضح للشخصية الفعالة يتمشى تماماً مع روح الفطرة وجوهر الشريعة، فالشخصية الناجحة هي التي قطعت مراحل

لنجف الثلاثة والتي تبدأ من مرحلة الاعتماد على الآخرين، ثم مرحلة القدرة على الاستقلال الذاتي والاعتماد على النفس، ثم نصل إلى قمة هرم النجف وهي مرحلة التعاون والتكميل مع الآخرين.

**ما لا يدرك كله لا يترك جله:**

وهذه العادات لا يؤخذ كل منها على حدة، بل هي منظومة متكاملة تفاعل مع بعضها البعض لتضبط عجلات قطار ذاتك على قضبان الكفاءة والفاعلية، وترتفقى بك عبر مراحل النجف الثلاثة، فالعادات الثلاثة الأولى تصنع منك شخصية قادرة على الاستقلال الذاتي، والاعتماد على النفس من نعم «أنا» والعادات الثلاثة التالية تجعل منك شخصاً قادراً على التعاون والتعاضد مع الآخرين من «أنا» إلى «نحن»، ثم العادة السابعة وهي الشحذ المستمر للقدرات الذاتية تمثل الإطار العام الذي يجمع كل العادات السابقة، فكلما زادت قدراتك الذهنية والبدنية، والروحية والاجتماعية كلما وصلت إلى مستوى أعلى وأرفع في ممارستك لبقية العادات السبع، لذلك فاعلم أن أي خلل في تحصيل أحد أركان هذه المنظومة السباعية سوف يؤثر بالضرورة على بقية الأركان ولعله يضعف - إلى حد بعيد - من الثمرة المرجوة منها.

\* \* \*



## قوانين النجاح الطبيعية

### قانون تنمية الذات:

يامكانتك أن تتعلم أي شيء تحتاج إليه لتحقيق أي هدف تصفه لنفسك وأولئك الذين يتعلمون يكتسبون القدرة على فعل كل شيء.

### قانون المواهب:

إنك تحظى بداخلك على مزيج فريد من المواهب والقدرات التي إن تم التعرف عليها واستخدامها كما ينبغي مكتنك من تحقيق أي هدف ترسمه لنفسك.

- أي جوانب عملك تستمتع بأدائها إلى أقصى حد وتجيدها؟ هذا هو أفضل مؤشر لمواهبك الحقيقية.

### قانون التفوق:

النجاح والسعادة لا يأتيان إلا عندما تتفوق مطلقاً في آداء شيء تستمتع به.

- تتحدد جودة حياتك ب مدى التزامك بالتفوق أكثر من أي عامل آخر.

### قانون الفرصة:

تجنبي الصعاب لا لتعزل ولكن لتعلم، ففي كل كبيرة أو عقبة تكمن بذور منفعة أو فرصة مساوية أو أكبر.

### قانون الشجاعة:

الاكتساب المتنظم والمقصود للشجاعة أمر جوهري لبلوغ النجاح، فالخوف أكبر عقبة في وجه الإنجاز. عود نفسك دائمًا على مواجهة الأشياء التي تخشاها والقيام بها مهما يحدث.

### **قانون الجهد التطبيقي:**

كل النجاحات والإنجازات العظيمة يسبقها ويصاحبها عمل جاد دؤوب، وإذا خامرتك شك حاول أكثر، وإذا لم يفلح ذلك حاول أكثر وأكثر. عندما تعمل أقصى وقتك في العمل! ولا تهدر الوقت.

### **قانون العطاء:**

كلما أعطيت من نفسك دون أن تتوقع الحصول على مقابل، كلما أصابك خير كثير من المصادر الأقل توقعًا، ولن تشعر أبداً بالسعادة الحقيقية إلا عندما تحس أنك تحدث اختلافاً حقيقياً في العالم بخدمة الآخرين بطريقة ما.

### **قانون الإيجاب:**

إن ٩٥٪ من تفكيرك وشعورك يتحدد بواسطة الأسلوب الذي تُحدِّث به نفسك، فعقلك الباطن يقبل حوارك الداخلي باعتباره أوامر، تحدث إلى نفسك بشكل إيجابي وبناء طوال الوقت، وحتى لو لم تشعر برغبة في ذلك.

### **قانون التفاؤل:**

يتحدد أسلوب تفكيرك وشعورك بالكيفية التي تفسر بها خبراتك لنفسك. وعندما تعود نفسك على البحث عن الخير في كل موقف، فإنك تكتسب بذلك اتجاهًا ذهنياً إيجابياً وتحتحول في نهاية المطاف إلى شخص تتغدر هزيمته.

### **قانون السبب والنتيجة:**

كل شيء يحدث بسبب، فلكل سبب تأثير ولكل أثر سبب أو عدة أسباب سواء كنت تعلمها أم لا ، فلا شيء يقع مصادفة. باستطاعتك أن تحصل على ما ترجوه في الحياة إذا حدثت أولاً ماهيتها بالضبط ، ثم قمت بنفس الأشياء التي قام بها الآخرون لتحقيق نفس النتيجة.

## الحبرية

### هل أنت موهوب؟

قد تجذب عن هذا السؤال: وكيف أكون موهوباً والناس من حولي لم يعترفوا لي بالنبوغ بعد، ولم يسبق لي أن نبغت في مجال ما من مجالات الحياة؟

مهلاً، إننا نود أن نميز بين الموهبة كعطاء مطمورة بداخلك، وبين الموهبة الواقع خارج ذاتك، وقد خرجمت من حيز نفسك إلى المجتمع من حولك. لقد تكون موهوباً بمواهب فذة ونادرة، ولكن لم تتح لك الفرصة حتى هذه اللحظة لكي تخرج الكثر المخبوء بداخلك وتترجمه في الواقع حياتك إلى كنز حي معترف به من الجميع.

إنك تقول لنفسك أحياناً: (إنني أستطيع أن آتى بنغمات جديدة مع أنني لا أعرف شيئاً عن الموسيقى، ولم يسبق أن قمت بالتلحين).

إننا نقول لك: إن أحداً لن يمد يده إليك يظهرك على ما وهبته من مواهب، العكس هو الصحيح، إنك ستتجدد مقاومة لما قد تبديه من مواهب، وتظهر تلك المقاومة في الاستخفاف بك، أو في السخرية مما تقوم بعمله أو إنتاجه، أو قوله، أو كتابته، أو عزفه.

إننا نقول لك أيضاً: كم من أصحاب مواهب انصرفوا عما بدأوا فيه خوفاً من نقد النقاد أو درءاً لاستهزاء المستهزئين؟، ولكن القليل من أصحاب المواهب لم يعبأوا بما يقوله الناس عنهم.

ولكن هل الطريق إلى المجد والشهرة قصير؟

إننا نسأر إلى القول بأن هناك نوعين من الشهرة: نوع رخيص، وآخر ثمين، والنوع الرخيص من الشهرة يتاتي لبعض الناس بسرعة وبغير إعداد طويل، وهي شهرة هشة تتلاطم بسرعة. أما النوع الثمين من الشهرة فإن الطريق المؤدية إليه ليست مفروضة بالورد والرياحين، بل هي مفروضة بالأشواك، وهي طريق طويلة.

ونصيحتنا لك ألا تجعل الشهرة في الحياة هي هدفك الأسمى، ذلك أن الشهرة من النوع الثاني الثمين تكون ثمرة لجهود طويلة وشاقة، فعليك بالسعى وراء مواهبك بغير أن تلقي بالا إلى إحراز الشهرة.

إن الشهرة سوف تكون من نصيتك بغير أن تسعى في أثراها، اترك الناس يحسون بك بغير أن تلاحظهم وبغير أن تلح عليهم بأن يعترفوا بك ويعواهبك، جرب وجرب بغير يأس أو نكوص. وإذا وجدت أنك تتقدم فيما بدأت فيه فسر دائياً إلى الأمام بغير توقف.

اقض الوقت الطويل في استثمار مواهبك، لا تظن أن العبرية موهبة فطرية تفرض نفسها على صاحبها بغير أن يبذل جهداً لاستنباطها وإبرازها إلى حيز الوجود.

صحيح أن الموهبة أو العبرية قد تلح على ذهنك، ولكن إلحاحها لا يعني إنها تخرج إلى حيز الوجود بغير جهد أو عرق.

اقرأ تاريخ أي عبقري تجده يتلخص في عناصر ثلاثة: الموهبة، والوقت، والجهد.

لا تجعل مشاغل الحياة تطفئ موهبك، فكم من طبيب كان يمكن أن يخلد لسمه في عداد عباقرة الطب، ولكن انشغاله في عيادته وسعيه للكسب دون ملاحقة مواكب علوم الطب وفنونه قد حكم عليه بأن يقضى حياته في الظل.

إذا كنت صاحب موهب فذة، فلا بد أن تتفوق إذن، والتتفوق ليس معناه أن تستوعب الموجود من العلم أو التخصص أو المضمار الذي تعمل فيه فحسب، بل معناه أن تتفوق على ذلك الموجود، وأن تمتد بالحضارة ولو خطوة واحدة إلى الأمام، فالعقلاني ليس من يعيش على غذاء عقلى أعده له غيره، بل هو ذلك الذي يشارك في إعداد وجبات عقلية جديدة يقبل الآخرون على التغزي عليها.

ولكن العبقري لا يبدأ بالإبداع بل يتنهى إليه، إنه شخص سريع الامتصاص لما هو موجود بحيث يمتد بعد ذلك إلى آفاق جديدة لم يسبق أحد إليها.

على أن العبقري شخص مشارك أيضاً فيما يقرأ وفيما يطلع عليه، إنه كالممثل البارع الذي لا يكتفى بقراءة الأدوار التي يقوم بتمثيلها، بل هو يتقمص الشخصيات المعروضة أمامه في تلك الأدوار، فهو لا يردد ما كتب في السردية، بل يعيشها بعقله ووجوده معاً. والعقبري يحيا واقعه وفكره وكأنه يزور مع المؤلف الذي يقرأ له، ويختبر مع المخترع الذي يشاهد اختراعه، ويجرب مع صاحب الكشف العلمي، ويعانى مع الفنان في مرسمه ومع الشاعر في قرض شعره.

ويبينما نقول إن العبرية نادرة، فإننا لا نستطيع أن نقول نفس الشيء بإزاره النبوغ، فكل الناس العاديين يتمنى لهم النبوغ في مجال ما من مجالات الحياة

الكثيرة جداً، المهم هو أن يعرفوا المجال الذي يمكن أن يحققوا لأنفسهم النبوغ فيه، ثم يأخذوا في استثمار مواهبهم الاستثمار الصحيح وبالطريقة الصحيحة.

إذن فلتبدأ فوراً بالنهوض والخروج من نطاق التبعية الفكرية إلى رحابة الابتكار، ابتكر أي شيء، هل حاولت مثلاً أن تسجل أفكارك؟ هل حاولت قرض الشعر أو كتابة قصة أو رسم لوحة أو تلحين أغنية تكون أنت مؤلفها وملحقها معاً؟

إننا نهيب بك أن تشق عباب المجهول، فربما يكون لك حظ كبير فيه وأنت غافل عن الممکن المطمور في حنایا شخصيتك.

وحتى بالنسبة للعقرية التي قلنا إنها موقوفة على فئة نادرة من الناس، فإن علم النفس الحديث لا يغلق باب العقرية أمام الأشخاص العاديين.

يقول لنا علم النفس الحديث: إن العقرية لا تظهر في فراغ، بل تظهر في سلوك العقري.

والسلوك نوعان: سلوك المواقف وال العلاقات الاجتماعية، سلوك الفكر والوجودان.

فرمسيس الثاني كان عقرياً بما أظهره من عقرية حرية، ومصطفى كامل كان عقرياً بما أظهره من عقرية سياسية، وطلعت حرب كان عقرياً بما أظهره من عقرية اقتصادية.

وهكذا يظهر من هذه الأمثلة أن العقرية ليست عقرية واحدة، بل هي عقربيات كثيرة.

ونستطيع أن نقر أن العقرية لا تتعلق بشخص العقري، بل هي تتعلق بالعلاقة بين العقري وبين المجال الذي يعمل فيه، فأنت لا تكون عقرياً إلا إذا

تركت بصمتك على مجال ما من مجالات الحياة، ولقد نقول أكثر من هذا: (إن عبقرية لا تبدى إلا إذا شفقت طریقاً جديداً لم يسبقك أحد إليه).

فالعبقرية إذن تميّز أولاً وقبل كل شيء بالابتكار، فإذا كنت شخصية مبتكرة، فأنت إذن عبقرى، أما إذا كنت تسير وراء غيرك، أو إذا كنت مقلداً للآخرين في فكرك أو عملك فإنك لا تكون من العبرية في شيء.

ولكن العبرية لا تهبط عليك فجأة، إنك لكي تبتكر لابد أن تسير أولاً في ظل غيرك، ويعتبر آخر: إن امتصاص خبرات الآخرين أو التفاعل معها ضروري لل Ubiquity ، فالتقليد والاستيعاب يسبقان الجديد والمبتكر.

فالعبقرى يمر بمراحلتين: المرحلة الأولى هي مرحلة التلمذة، والمرحلة الثانية هي مرحلة الأستاذية، ولكن يجب أن نؤكّد أن هاتين المراحلتين متداخلتان، فالعبقرى وإن كان يمر في مرحلة التلمذة وحدها في طفولته وشبابه، فإن مرحلة الأستاذية التي تتجلّى فيها عبقريته تظل متداخلة أو مبطنة بالتلمذة.

فأنت عبقرى إذا أردت، ولكن ما تسمعه عن شذوذ العباقة ليس شرطاً ضرورياً يرتبط بشخصية العبقرى، وحداز من الارتفاع في أحضان الشذوذ أو الخروج عن المألوف ظناً منك أن الشذوذ أو الخروج عن المألوف يكسبك عبقرية في أنظار الناس.

إن عبقرية العبقرى لا تقاس بظاهره أو تصرفاته الشخصية، بل تقاس في ضوء ما يخلفه وراءه من فكر أو عمل مبتكر.

إن هناك مهمنان أساسيان يجب على المرء القيام بهما: المهمة الأولى: هي اكتشاف مواهبه المطمورة في شخصيته. والمهمة الثانية: هي عملية توجيه تلك المواهب الوجهة الصحيحة.

ويجب أن نميز بين نوعين أساسيين من المواعظ: النوع الأول: المواهب المتعلقة بالإبداع الفني، ومن هذه المواهب موهبة التلحين أو موهبة الغناء أو موهبة الرسم، أما النوع الثاني: فهو المواهب الوظيفية التي تتطلب الاستفادة من دراسة علوم مختلفة، ومن مواقف عملية كثيرة، ومن هذا النوع موهبة الطيران وموهبة الجراحة في الطب وغيرها من مهارات وظيفية.

وبالنسبة لمواعظ الإبداع الفني فإن الشاب يستطيع أن يعتمد على ما يحس به من رغبة، فإذا أحسست بالرغبة في التلحين أو الرسم مثلاً، فاعلم أن لديك موهبة التلحين أو الرسم، ولكن إذا أحسست بالرغبة في أن تصير طياراً أو جراحًا فهذا لا يضمن لك أن تصير طياراً ممتازاً أو جراحًا يشار إليه بالبنان. وعلى أيّة حال فإن الرغبة ضرورية في إظهار الموهبة أيّاً كانت، فيجب أن تحس بشوق أو حنين إلى التعبير عمّا بداخلك من مهارات، ولكن يجب أن تعلم أن الطريق إلى استغلال مهاراتك ليس مفروشاً بالورود، إنه طريق طويل وأصعب ويحتاج إلى الجهد والعرق.

وإذا أردت أن تتقن فناً من الفنون فيجب أن تروي شجرة الموهبة بالعلم والخبرة.

وهناك فرق بين الجلوس على شاطئ الموهبة، وبين أن تغوص إلى أعماقها، ولكن إذا وجدت أنك تبذل الجهود الكبيرة لخدمة مهاراتك بغير إن تخني شيئاً، فعليك بالبحث عن موهبة أخرى في أعماقك.

وهناك فرق بين النجاح في الدراسة، وبين النجاح في ممارسة المهنة المتعلقة بتلك الدراسة، قد تكون لديك موهبة لدراسة علوم كلية الشرطة، ولكن ليس

لديك موهبة الاشتغال كضابط شرطة، فموهبة الدراسة شيء، وموهبة توظيف ما تدرسه شيء آخر.

وهذا في الواقع جعل علماء النفس يضعون المقاييس للاستعدادات أو المواهب، وهناك بوجه عام مقاييس تقيس المawahب المتعلقة بدراسة فروع العلوم المختلفة، وهناك من جهة أخرى مقاييس المawahب المتعلقة بممارسة الوظائف للتبليغة.

فإذا أردت أن تصير طياراً، فإن علماء النفس يقيسون موهبتك في تأمينتين: الناحية الأولى: ما يتعلق بموهبتك في دراسة علوم وفنون الطيران. أما الناحية الثانية: فهي ما يتعلق بموهبتك في تطبيق تلك العلوم والفنون في اثناء الطيران.

والمهم في جميع الحالات أن تبدأ باكتشاف موهبتك، فلا أحد يستطيع أن يخلق فيك موهب لا ليست موجودة لديك.

\* \* \* \*



## كيف نحقق الشخصية التي نحلم بها؟

### ما هي الشخصية؟

كما يقول حكماء الصين: ينبغي في البدء أن تعرف الأشياء، وتسمى الأسماء ليصح الاستنتاج ويصلح البناء...!

توجد عده تعريفات للشخصية، فيمكن تعريفها بجموعة من أساليب التفكير والتصرف واتخاذ القرارات والمشاعر المتأصلة والفريدة لشخص معين.

بدأت دراسة وتحليل شخصية الإنسان من اليونانيين القدماء وخاصة من أبي قراط الذى اعتقد أن الاختلاف فى الشخصيات بين بنى البشر يرجع إلى اختلاف نسب ما وصفه بالسوائل الحيوية الأربع - وهى حسب أبي قراط: الدم، والمادة الصفراء من مرارة الإنسان، والمادة السوداء من مرارة الإنسان، والبلغم، فعلى سبيل المثال اعتقد أبو قراط أن «الشخصية الدموية» تكون ذات صفات متفائلة ومحبة للمغامرة بعكس «الشخصية البلغمية» التى تكون غير مبالغية.

بعد أبو قراط حاول أرسطو تحليل الاختلاف فى الشخصيات، فقام بتفسيرها حسب قسمات الوجه والبناء الجسمى للشخص، فعلى سبيل المثال اعتقد أرسطو إن الأشخاص ذوو البنية النحيفة يكونون عادة خجولين.

وقام داروين بتحليل الشخصية كعوامل غريزية اكتسبها المرء من غرائز البقاء الحيوانية.

اما سيموند فرويد فقد حلل شخصية الإنسان بصراع بين الأنما السفلي والأنما العليا.

في الوقت الحالى يعتبر عاملاً الوراثة والمجتمع المحيط بالفرد من أهم العوامل التي تبني شخصية الإنسان.

وعرف مورتون الشخصية بأنها حاصل جمع كل الاستعدادات والميول والغرائز والواقع والقوى البيولوجية الموروثة، وكذلك الصفات والميول المكتسبة.

ويقول شن: إن الشخصية هي التنظيم الديناميكى في نقص الفرد لتلك الاستعدادات الجسمية والعقلية الثابتة نسبياً التي تعتبر مميزاً خاصاً للفرد، وبمقتضاهما يتحدد أسلوبه في التكيف مع البيئة.

### **كيف تكون الشخصية؟**

توجد الكثير من النظريات التي تحدد شخصية الإنسان، ولكنها وإن اختلفت في ظاهرها تتفق على عوامل أساسية في تكوين الشخصية وهي:

أ - النواحي الجسمية: ما لا شك فيه أن النواحي الجسمية تؤثر في الحالة النفسية، وبالخصوص في الناحية الانفعالية والمزاجية التي تعتمد في أساسها على التركيب الكيميائي والدموى، ومن أهم النواحي الجسمية التي يظهر لها أثر واضح في تكوين الشخصية:

- بنية الجسم من حيث النمو والنضج.

- حالة الجهاز العصبي.

- حالة الغدد الصماء.

- المظاهر الحركية.

- العاهات والأمراض الجسمية.

**ب - النواحي العقلية:** وتنقسم إلى العمليات والقدرات العقلية، فالعمليات العقلية هي كل ما يتصل بالإحساس والإدراك والتصور والتخييل والقدرة على التفكير والتعلم ، أي كل العمليات التي يقوم بها العقل لتكوين الخبرات المعرفية. أما القدرات العقلية فهي الاستعدادات التي يزود بها الفرد وتساعده على اكتساب الخبرة مثل الذكاء.

**ج - النواحي المزاجية:** يقصد بالنواحي المزاجية الاستعدادات الثابتة نسبياً للبنية على ما لدى الشخص من الطاقة الانفعالية، مثل: الحالات الوجدانية، والطباخ، والمشاعر والانفعالات من حيث سرعة استثارتها أو بطيئها، وقوتها أو ضعفها، والدافع الغريزية تعتبر هي أبرز نواحي الشخصية، ويعتقد بعض علماء النفس أن الشخصية ما هي إلا نواحي مزاجية فقط.

**د - النواحي الأخلاقية:** ويقصد بها العادات والميول وأساليب السلوك للشخصية، وتكون الصفات الأخلاقية لدى الفرد نتيجة ما يمتلكه من البيئة الخارجية التي تحيط به سواء عن طريق المنزل أو المدرسة أو المجتمع، وهي أكثر مكونات الشخصية قابلية للتغير والتطور.

**ه - النواحي البيئية:** يقصد بالبيئة جميع العوامل الخارجية التي تؤثر في الشخص من بدء نعوه، سواء كان ذلك متصلة بعوامل طبيعية أو اجتماعية، مثل: العادات، والنظم التربوية، والظروف الأسرية والمدرسية، ويمكن تلخيص هذه الأشياء في أربعة عوامل هي:

- الحالة الاقتصادية للأسرة.

- وجود الآباء، ومدى علاقتهم بالأبناء.

- مدى صلاحية المنزل للتربية، وما يقدمه الآباء للأبناء من وسائل تعليمية.

- الحياة المدرسية والعلاقة بالمدرسين.

### **كيف تستتب مفردات الشخصية في العقل؟**

بل هي تُستتب في المخ لا في العقل، والمخ كيان مادي، تماماً مثل القرص الصلب في الحاسوب الآلي، ماعد أنه كيان حي وقابل للاستجابة الدائمة والإعادة الدائمة للبرمجة من قبل العقل الذي يستوطن المخ، كما تستوطن الروح الجسد.

القابلية العجيبة المبهرة للمخ هي قدرته على تخزين التجارب والخبرات الحياتية بكامل حاليتها ومهما صغرت، بحيث لو أن كلباً أجلك الله نبح، سسجل المخ في الحال صوت النباح. إنه قرص صلب جبار لا نظير له أبداً ولا يمكن الإتيان بمثله.

في الطفولة الباكرة سُجلت أبرز المعلومات المستفادة من الحواس في المخ فصارت لاحقاً مع ما ورثناه من الموراثات الجينية من أبوينا، صارت جميعاً البرنامج التشغيلي الأساسي.

هذا البرنامج هو ما نسميه: الشخصية، وهو ما ينبغي أن نعيده سيطرتنا المفقودة عليه لنفلت من كف القدر وخيارات الآخرين، وتعود لنا حررتنا الإنسانية المشروعة في التصرف بحياتنا كما نشاء لا كما شاء الكروموسومات (الموراثات الجينية) أو كما يشاء آباؤنا أو شيوخنا وعلمنا الذين هذبوا على أزمانهم لا أزماننا (رغم الكثير من الخير فيما تربينا عليه).

## كيف نغير الفاسد الهزيل فيما تربينا عليه؟

الحقيقة أن الجهاز العصبي الإنساني جهاز مرن إلى درجة مدهشة، ويتأثر تأثيراً كبيراً بارادة الإنسان ذاته ورغباته وطموحاته، وكلما قويت الإرادة وأمتلكنا تصوراً واضحاً لما نريد، أمكن للمنخ أن يستجيب وتتغير ، لا بل لا يبلغ إذا قلت: إن للإرادة القدرة على تغيير الظروف الخارجية (الموضوعية)، وأحياناً تغيير حتى الظروف الطبيعية والفيزيائية الجامدة الصلبة (ولو بشكل مؤقت) كما يفعل الروحانيون والسحرة.

تالىني كيف؟

حسناً .. كيف استبنت البرمجة في البدء؟

صفعة الأب التي لا تنسى، ضحكة زميل في الصف، عصا المعلم، ملامح وجه إمام المسجد وهو يكى من شظى نار الله، خيبة الحب الأول .. إلخ.  
لقد استبنت كما قلنا عبر الحواس (السمع، البصر ، الشم، اللمس ..) إلخ.

في آية حالة مخية كنت أنت وأنا فيها إيان تسجيل المعلومة ..  
كنا غالباً في حالة استقبالية عالية جداً للخارج .. كان مخنا يسع في أمواج (الآله) ذات الترد البطيء والتي تمكن تسجيل المعلومة .. كنا شبه منومين مغناطيسياً أو مخدريـن.

إنها سنواتنا الأولى في هذا العالم .. إنها سنوات الانبهار والتي تجعل المخ مشرعاً لاستقبال كل شيء ..!  
ماذا لو فعلنا الأمر ذاته الآن ..؟

أن تكون في حالة استقبالية لمعطيات حسية جديدة متقدمة بعنایة . . .

الا يمكن أن نعيد البرمجة؟

بالتأكيد يمكن . . لا أقول ببساطة ، ولكن مع الإصرار والإيمان والتأمل

الذى يضع المخ على أمواج (الألفا) ، يمكن أن ننجح . . . !

لكن قبل ذلك نحتاج إلى :

١ - أن تحب ذاتك وبأقصى قدر من القوة :

حين كنا أطفالاً كنا نحب ذواتنا ، ومن خلال هذا الحب استمعنا للآخرين

بثقة ، بعضهم عزز فيينا حبنا لذواتنا وأمكن له من خلال هذا الحب أن يعطينا

ما يفيدها حقاً ، لكن أغلبهم - خصوصاً في أسر الكادحين البسطاء الأميين -

لم ينجحوا في أن يعززوا حبنا لأنفسنا ، بل زرعوا الشك فينا وهدمونا من

الداخل ، وإن كان بجهل ، لا بسوء نية . . . !

وكبرنا فوجدنا أنفسنا نفشل في خلق حياة كريمة لنا أو لأحبائنا ، ولهذا ترى

قلة المميزين منا خصوصاً في هذا الشرق البائس .

الغريب أن من أبرز مفردات هويتنا الثقافية التأكيد على روح القطيع ، وكأننا

لا زلنا في عصر الغاب حين كانت التمور تزدحم على الإنسان البدائي فتنهشه

على مهل إإن كان وحده وتفر إإن كان بين أفراد نوعه .

في شرقنا يلعن الحب لذاته ويتهم بالأنانية والقسوة والنزجية ، في حين لا

يمنع حبنا لذواتنا من أن نحب الآخرين أكثر ومحنهم ونحن في قمة تألقنا ما

يفوق ما نمنحه لهم ونحن فاشلون مفكرون مضطربون بحكم كراهيتنا لأنفسنا أو

سلبيتنا في النظر إلى أنفسنا .

## ٢ - أن تحب واقعك كما هو كائن لا كما ينبغي أن يكون:

حين كنا أطفالاً، كنا منسجمين للغاية مع واقعنا، كل شيء فيه كان لذذاً جميلاً، لم يكن لدينا زمن ماضٍ وزمن قادم، بل كنا بغاية الواقعية، ولهذا سللت المعلومة أو الانطباع الحسي ببساطة، أو استنبتت وجودها في المخ حتى صارت على ما هي عليه الآن من القوة، فكيف لي بتغييرها وأنا غير منسجم ولا راضٌ عن واقعى القائم؟

طبعاً لا أقول: إنني ينبغي أن أعيش واقعى لأغيره وإلا لمْ أغيره إذن..؟  
إما أقول أن أقبله مع نية التغيير، لأن التغيير هو لهذا الواقع ذاته، لا لزمن آخر، ولا لمكان آخر، بل هنا ،ولهذا الواقع وأولئك الشخصوص وتلك الظروف، والتقبيل - عزيزى القارئ - يمنحك فرصة التمحيق فى جوانب الخلل فى ذاتك كما فى الواقع، بينما كراهية الذات وكراهة الواقع لا تؤدى إلا إلى انتكاسات إضافية، وربما الردة إلى ذات الواقع وبشكل أسوأ.

## ٣ - تعلم التأمل:

ليس من عالم نفس، أو عاشق علم نفس، أو روحانى حقيقى لا ينصح بالتأمل لإصلاح الذات وإعادة برمجتها .. أبداً..!

كل شيء يبدأ من هنا ويتهى إلى هنا.. !

التأمل .. التأمل .. التأمل.. !

لماذا..؟

لأننا حين كنا أطفالاً، كنا في حالة اندھاش واستغراف رهيب، سمح لحواسنا أن تعمل بمتنهى الكفاءة لتمتص ما يقال أو يُرى أو يستنشق أو يشم أو

يلمس، كيف يمكن لي ولنك الآن أن نعيid برمجة أدمغتنا وأنا وأنت لا نملك ما  
كنا نملك في الطفولة من صفاء في الحواس أو في المخ..؟

كيف يمكن أن نسجل تلك المعلومات، أو البرامج الجديدة التي نزمع أن  
تكون هي برنامج التشغيل البديل عن هذا الذي ورثناه عن آبائنا وشيوخنا  
وعلمينا ورفاق اللعب من الأطفال، ونحن نعيش أدمغة مضطربة تجتر الحوار  
الداخلي والصور المتكررة التي لا نفع فيها ولا خير منها ليل نهار..؟

في حالة التأمل التي لا أشك في أنك ستصلها، اشرع في استنبات ما تريد  
استنباته في المخ.

### **المزيد عن حب الذات:**

بكل ما تملك من إرادة ووعي وإيمان، أحب ذاتك..!!

هذا هو المفتاح الرئيسي لأى تقدم حقيقي تتحقق له فعلاً، بما هي عليه وكما  
هي، وحيث تكون تحت أي ظروف أحبيها ويعتها القوة.

لا تؤجل حبك لها حتى تحسن أو تغدو غير ما هي عليه، لأنها كما  
الطفل، كما النبتة، كما الموهبة أو الهواية، كما الحب ذاته لامرأة أخرى أو  
لوطن ما أو بيت، لا يمكن أن يؤجل الحب حتى تكبر النبتة أو يبلغ الطفل  
أشدّه أو يغدو الوطن جنة..!

متسلّح..، وإنما كيف لنفسك أن تغدو كما تريده، وأنت أصلاً لا تؤمن بها  
ولا تحبها ولا تمنحها الحنان الذي تحتاجه لتنمو وتكتسب انطلاقاً من مكانتها هذا  
ووضعها هذا وحجم وعيها في يومها هذا!؟

طبعاً .. لا أفترض أنك تحب ذاتك من خلال التدليل المفرط أو التغاضي عن الهفوات، لا فمثيل هذا الحب مفسدة للنفس، وما لا يصح مع سلبيات الطفل أو الأشواك حول الزهرة أو عيوب الوطن لا يصح أيضاً مع النفس، إنما بالحب والتصالح والتعاطف والفهم العميق يمكنك أن تتعامل مع هذا الطفل الذي في داخلك، وكلما تعزز الفهم والانسجام في الداخل أمكن للنفس أن تتوهج وتتدفق فتبعد وتطور. اشغف بيكيانك، احبب أعضاء جسمك فإنها كائنات حية، كل خلية من ملايين خلايا الجسم كائن حتى منفصل جزئياً، ومتصل جزئياً ببقية الكائنات في نسيج هرمونى عجيب، وجميعها تعيش على الماء والهواء و.. الحب.. !!

لماذا يعاني الكثيرون - وللأسف - من الأمراض والعلل وهبوط الهمة الفسيولوجية والبيولوجية في أوقات باكرة جداً.. ؟

لأنهم لا يحبون أنفسهم.. يغذونها السيئ من الغذاء.. يرهقونها بالخمر وما هو أسوأ منه، يحرمونها من فرصة التنفس السليم من خلال ممارسة الرياضة ، وأخيراً وهذا هو الأسوأ يحرمونها من الحب من خلال عدم الانتباه الودود لتفاصيلها وتلمسها بحب وحنان كما تفعل مع طفلك أو حبيبتك أو حتى قطتك.. !

تلك أدواتك للرقى ، لإنتاج حياة أجمل ، فكيف تريده منها أن تنشط وتحتمل نزواتك وأهواءك ومتطلباتك العسيرة الصعبة وهي لا ترى منك لا حب ولا اهتمام ولا احترام؟

ما الفرق بين بيكتاسو أو نيتشه أو أديسون.. وبين أي فيزيائى أو فنان أو أي خريج كلية آداب قسم(فلسفة).. ؟

إنه حب ييكاسو أو أديسون أو نيتشه لأنفسهم واحترامهم لاعصائهم وعقولهم التي هي أصلاً أدوات إيداعهم.. إنه الالتزام الحميم والاعتراض البالغ بالذات.. إنها اليقظة المقدسة لخطورة هذا الذي يملكون من موهبة..!

لا أشك في أن الظروف الموضوعية تلعب أدواراً كبيرة.. لكن صدقني لا تحرر أية ظروف على قتل موهبة موهوب، أو إحياء رميم نفس مبعثرة إذا لم يرد الإشراق وتحقيق اليقظة من الداخل..!

في داخل كل واحد منا نيتشه أو هيلين كيلر أو مدام كورى.. كل واحد بلا استثناء.. شريطة أن يجعل الصدأ عن النفس بلمسات الحب لا بمعول الهدم، لأنه سيدمر كل شيء بذات الآن..!

هناك طاقة هائلة في داخل كل واحد منا.. طاقة عظيمة لم تلمس بعد، لأن أدواتنا في البحث عنها وإخراجها ثقيلة عليها، ولا تستطيع أن تلتقطها دون أن تتلفها.

الطاقة الروحية الداخلية شفافة للغاية، وأدواتنا أعني عقولنا وأيادينا وتوصياتنا لا تنفع في إخراجها، لأن إيماناً مضطرب وثقتنا بأنفسنا ضعيفة، وعقولنا ملوثة للغاية بمؤثرات الآخرين، وبالتالي فليس إلا الحب أولاً.. الحب غير المشروط.. غير المرتبط بطلبات معينة من قبيل أحب نفسي حتى أخدعها لتتفند لي كذا أو كذا، لا... ليس بهذا تستطيع أن تدفع ذاتك للرقي، إنما بالحب الحالص المتزه عن الغرض، عندها فقط ستعطيك هي بدورها أجمل ما في كنوزها.

ولهذا فالتأمل يمكنك أن تبرمج عملية حب الذات قبل أن تبرمج عملية تغيير الشخصية.

## تَدْرِيُّبَات لِتَقْوِيَّةِ الشَّخْصِيَّةِ

### تَدْرِيُّبَات بَدْنِيَّة لِتَقْوِيَّةِ الشَّخْصِيَّةِ:

#### أولاًً: تَدْرِيُّبَات الْلَّيَاقةِ الْعَامَةِ:

قوَّةُ الشَّخْصِيَّةِ تَرْتَبِطُ ارْتِبَاطاً وثيقاً بِالصَّحَّةِ الْعَامَةِ، وَهَذِهِ التَّدْرِيُّبَاتُ تَسْاعِدُ عَلَى التَّمْتَعِ بِلَيَاقةِ بَدْنِيَّةِ عَالِيَّةِ:

١ - الْاسْتِلْقَاءُ عَلَى الظَّهَرِ، ثُمَّ تَحْرِيكُ الرِّجْلَيْنِ وَالْفَخْذَيْنِ فِي الْهَوَاءِ (كَانَكَ تَقُودُ دَرَاجَةً) وَتَسْتَمِرُ حَتَّى تَمْسِحَ بِالْعَبْرِ.

٢ - الْابْطَاحُ عَلَى الْبَطْنِ وَوَضْعُ الْكَفَّيْنِ فِي الْأَرْضِ، ثُمَّ رَفْعُ الْجَسْمِ وَانْزَالُهُ مَعَ تَشْبِيتِ مشطِيِّ الْقَدْمِ عَلَى الْأَرْضِ، وَتَسْتَمِرُ فِي هَذَا التَّدْرِيبِ حَتَّى الإِحْسَاسِ بِالْعَبْرِ.

٣ - الْوَقْوَفُ مُتَتَصِّبُ الْقَامَةِ دُونَ أَنْ يَكُونَ ظَهُورُكَ مَقْوُساً، ثُمَّ ضُعُّ الذَّرَاعَيْنِ فِي مَوازِيَّةِ الْجَسْمِ، وَابْدَأْ فِي تَحْرِيكِهِمَا عَلَى هَيَّةِ مَرْوَحةٍ إِلَى الْأَمَامِ وَإِلَى الْخَلْفِ عَدَّةِ مَرَاتٍ حَتَّى تَعْبُ.

#### ثَانِيًّاً: التَّدْرِيُّبَاتُ الْحَرْكَيَّةُ التَّصْحِيحِيَّةُ:

وَنَعْنِي بِهَا تَصْحِيحُ مَا نَشَأْ عَلَيْهِ الْمَرَءُ مِنْ حَرْكَاتٍ خَاطِئَةٍ وَأَوْضَاعٍ غَيْرِ صَحِيَّةٍ تَؤْثِرُ بِطَرِيقَةٍ غَيْرِ مُبَاشِرَةٍ عَلَى شَخْصِيَّتِهِ.

#### ١ - تصْحِيحُ طَرِيقَةِ مُشِيْكِ:

عَلَيْكَ السِّيرُ يَوْمِيًّا عَلَى خطٍ مَرْسُومٍ أَوْ مُتَخَيلٍ (مُثَلُ السِّيرِ فِي مَوازِيَّةِ أَحَدِ الْأَرْصَافِ، أَوْ عَلَى خطٍ مَرْسُومٍ عَلَى الطَّرِيقِ، أَوْ حَتَّى عَلَى الْخَطُوطِ الْمَرْسُومَةِ

على البلاط في بيتك) هذا التمرين يساعد على انتظام طريقة مشيتك بصورة مستقيمة صحية.

## ٢ - تصحيح تقوس الظهر:

قف مستنداً ظهرك وساقيك على الحائط، واجعل جسمك كله ملتصقاً بالحائط قدر الإمكان. ابق على هذا الوضع خمس دقائق وكرر هذا التمرين عدة مرات يومياً.

## ٣ - انتصاب القامة:

احضر كرسي مستقيم الظهر واجلس عليه، واجعل فخذيك في خط أفقي وقد عملاً زاوية قائمة مع ساقيك، وقم بتعديل وضع ظهرك حتى يأخذ زاوية قائمة مع فخذيك، وابق على هذا الحال أطول مدة ممكنة.

### ثالثاً: تدريبات الرشاقة الحركية:

الرشاقة الحركية تعنى حذف جميع الحركات الزائدة عن المطلوب، أي تقوين أداءك الحركى بحيث يؤدى الغرض بأقل جهد ممكن، وبأقل حركات ممكنة مما يرفع من ثقتك بنفسك ويقوى شخصيتك.

### ١ - عند استخدام اليدين أثناء الكلام:

اجعل كل حركة تصدر من يديك عاماً مساعداً على إيصال ما تقصده إلى من يستمع إليك، فكثرة حركات اليدين أثناء الكلام غير مستحبة. وهذا التدريب يفيد في جعل أداءك الحركي رشيقاً أثناء تحديثك:

- اجلس أمام المرأة في حجرة مغلقة (أو أمام كاميرا فيديو حسب إمكاناتك) وتححدث أمامها في موضوع يهمك.

- راقب حركاتك وأنت تتحدث.
- تخيل أنك تتحدث في محاضرة، أو أمام حشد من الناس، وانتبه إلى كل حركة تصدر منك.
- حاول تجنب الحركات التي تفعلها وتجد أنها غير لائقة أو متكررة.
- كرر هذا التدريب وحاول ابتكار حركات مترنة رشيقه، ستجد أنك قد اكتسبت المزيد من الرشاقة الحركية والتي سترفع من ثقتك بنفسك عندما تتحدث مع أحد، أو أمام جموع من الناس.

## ٢ - قم بهذه التدريب في مكان منعزل:

- امش متخيلاً أنك تحمل طبقاً ملوءاً على رأسك، وأنك حريص على عدم سكب الماء عليك.
- اجعل عنقك مرفوعاً وصدرك إلى الأمام، واجعل عينيك تنظر إلى الأمام في خط موازٍ لمستوى النظر.
- تكرار هذا التدريب يزيد من رشاقتك الحركية أثناء المشي.
- اجلس القرفصاء ثم قم متتصباً دون أن تسند يديك على الأرض.
- سر خمس خطوات، ثم اجلس القرفصاء مرة أخرى دون أن تسند يديك على الأرض.
- كرر هذا التدريب عدة مرات يومياً وستحصل على رشاقة حركية كبيرة.

## رابعاً: تدريبات الملامح والنظارات المناسبة:

ما يصدر عنا من ملامح ونظارات أثناء الحوار لها تأثير كبير في علاقاتنا الاجتماعية، وفي ترك آثار بالغة في نفوس المحبيين بنا، وهذه التدريبات

تساعدك على تهذيب وتطوير ما يصدر عنك من ملامح ونظارات حسب المواقف التي تحدث لك:

- ١ - اجلس أمام المرأة في حجرة مغلقة وحدك (أو أمام كاميرا الفيديو) ومرن نفسك على الإتيان باللاماح والنظارات التي تعبر عن: الغضب - الدهشة - الشك - الموافقة والارتياح - التهديد - وغيرها من المواقف.
- لاحظ نفسك وانتقدها، وحاول تغيير الملامح التي ترى أنها غير مناسبة.
- كرر هذا التدريب كل يوم إلى أن تقنع بأن نظراتك ولاماحك تعبر تماماً عما بداخلك من انفعالات متباعدة.
- ٢ - التقليد ليس عيناً حتى بالنسبة للكبار إذا كان في أشياء مفيدة، وعليك أن تلاحظ أصدقاءك فيما يبدونه من ملامح ونظارات يتخذونها أثناء انفعالاتهم، وأن تقمص وتقلد الملامح والنظارات التي تعجبك.
- اجلس أمام المرأة (أو الكاميرا) وحدك، وحاول تقليد ملامحهم ونظراتهم عدة مرات إلى أن تجدها، وستكتسب بذلك قدرة على التعبير تساعدك في تقوية شخصيتك.

#### خامساً: تدريبات لاتخاذ الأوضاع المناسبة في الوقف والجلوس:

مواقف الحياة المتباعدة تتطلب منا اتخاذ وقفات معينة، وطريقة جلوس مناسبة لكل موقف، وعليك أداء هذا التدريب.

- احتل بنفسك أمام المرأة أو كاميرا الفيديو، واتخذ الأوضاع المناسبة في الوقف والجلوس حسب الشخصيات المختلفة التي تقابلها، ولابد أن تتناسب وقتك وطريقة جلوسك مع الحالات التي تتخيلها والتي تقابلها فعلاً في حياتك، وانظر كيف يكون شكلك وتصرفاتك في الوقف

والخلوس والى عليك أن تحاول تحسينها حتى يحس الطرف الآخر بشخصيتك إن كان أعلى منك مرتبة، والعكس عندما يكون أقل منك حتى تكتسب القدرة على التكيف الناجح في حياتك الاجتماعية مع كافة المستويات.

### تدريبات وجدانية:

هناك بعض المبادئ الأساسية التي علينا أن نضعها نصب أعيننا وهي:

- إن ما نحس به من عواطف لا يمثل إلا جزءاً بسيطاً من الطاقة الوجدانية الكامنة داخلنا.

- العواطف المدفونة والتي نسيناها هي أكبر حجماً وأشد عنفاً من العواطف التي نحس بها وندركها بشعورنا الواعي.

- نحن لا نتحكم إلا في المراحل الأولى من اشتعال العاطفة والانفعال، ولكن ما أن ينفجر البركان نصبح كالقشة في مهب الريح ولا نستطيع التحكم بها.

الحياة الوجدانية والعاطفية شأنها شأن - أي جزء من الشخصية - قابلة للتropy و التهدیب.

كلنا بحاجة في جميع مراحل حياتنا إلى هذه التدريبات التي تصقل حياتنا الوجدانية، وتنقى سلوكنا العاطفي مؤدية وبالتالي إلى تقوية الشخصية.

### تدريبات التفريغ الانفعالي:

#### التدريب الأول:

هناك أحزان كثيرة داخلنا نكتبها في اللاشعور، لكنها تضغط علينا من الداخل ولا سبيل للتخلص من ضغطها إلا بالنبش عنها وجعلها تطفو على لسطح ولتحقيق هذا النبش نفذ ما يأتي:

- أغلق باب الغرفة على نفسك
- قم بتذكر أحزانك الدفينة (بعض الصور الخاصة بأحبابك الذين فارقوا الحياة، أو سافروا بعيداً ربما تساعد على إثارة مشاعرك).
- لا تمنع نفسك من التفجر العاطفي، واترك دموعك تنهمر فالدموع الساخنة فيها شفاء وراحة لحياتك الوجدانية.
- حاول إجراء هذا التدريب مرة كل شهر على الأقل وستحس بالراحة النفسية بعد أن تتفجر الشحنات المكبوتة داخلك.

#### **التدريب الثاني:**

- احضر حوالي خمسين فرخاً من الورق الفولسكاب.
  - اجلس في مكان هادئ، وابداً في تقطيع الورق إلى ثمانى قطع متساوية (بتطبيق حواフェ على بعضها البعض ثم تقطيعها).
  - استمر في هذه العملية البسيطة بهدوء وببطء.
- ستحس بالراحة النفسية بعد الانتهاء لأنك قد فرغت شحناتك الانفعالية المكبوتة داخلك بهذا التقطيع.. فالورق هنا يرمز إلى العقبات التي أعادت تفريغ طاقتك الوجدانية لكنك نجحت في إخراج هذه الطاقة المكبوتة عن طريق الرمز المزق الورق الذي قمت بتقطيعه يمكنك حفظه والاستفاده منه.

#### **تدريبات الشجاعة والتخلص من المخاوف:**

علينا في البداية أن نميز بين الشجاعة والتهور، فالشجاعة هي عدم الخوف من الأشياء أو الأشخاص أو الكائنات أيا كانت التي يجب ألا تخاف منها.. أما التهور فهو عدم الخوف من الأشياء التي يجب أن تخاف منها، ولكن تصير

شجاعاً يجب أن تخلص من المخاوف التي اكتسبتها في طفولتك وظلت تخاف منها حتى الوقت الحاضر في سنك هذه، وهذه التدريبات تساعدك على التخلص من المخاوف.

### التدريب الأول:

إذا كنت تشعر بالخوف من حيوان أليف مثلاً فعليك بالمبادرة بشرائه صغيراً وقم برعايته، وستتجده يكبر بينما يصغر الخوف في قلبك.

كل المخاوف عليك أن تعاملها بهذه الطريقة وعرض نفسك تدريجياً لها - مستحسن بالرعب والخوف في البداية - لا شك - لكن مع تكرار تعرضك للأشياء المخيفة من وجهة نظرك ستتجد أنك قد تأقلمت معها، وانطفأ ذلك الخوف في قلبك، وستحسن أنك قد حققت انتصاراً عظيماً يعزز ثقتك بنفسك ويشخصيتك.

### التدريب الثاني:

إذا كنت تشعر بالخوف من شخص معين مع أنك تعرف أن ليس له سلطان عليك لكنه استغل خوفك منه وفرض سيطرته عليك فاجأ إلى استخدام أسلوب الصدمة المفاجئة لكي تحطم هذا الخوف الوهمي كما يلى:

- انتهز أول فرصة تقابل فيها مع ذلك الشخص واحتل موقفاً متوتراً، وقم بهاجمه لا بالسباب أو الشتائم، ولكن قل له ما هو مكبوب بداخلك نحوه بأسلوب حازم وقوى ستتجده قد فوجيء بهذا الأسلوب منك وستصبح سيد الموقف، وسيعمل لك ألف حساب بعد ذلك، ولن يساورك الخوف منه.

- لا تتردد في انتهاج هذا الأسلوب الخاطئ لأنه الأسلوب الوحيد الذي يخلصك من مخاوفك في مثل هذه المواقف ويعيد ثقتك بنفسك.

### **تَدْرِيُّبُ الْاسْتِرْخَاءِ النُّفْسِيِّ وَالْعُصْبِيِّ:**

#### **التَّدْرِيُّبُ الْأُولُّ:**

خصص ما لا يقل عن ربع ساعة يومياً قبل النوم لإجراء تدريب الاسترخاء.

- استلق على ظهرك.
- استمع إلى ما تيسر من القرآن الكريم بصوت أحد المقرئين المحبين إلى نفسك، أو إلى موسيقى حالة محبية إلى نفسك.
- أبدأ في التركيز على عضلات وأجزاء وجهك.. هل حاجباك مشدودان بتوتر؟ استرخ .. هل تجز على أسنانك؟ هل تعض شفتيك؟ إن كان الأمر كذلك فوجه الأمر إلى عضلات وجهك بأن تسترخي.
- تدرج بعد ذلك إلى ذراعيك، ثم فخذليك، ثم ساقيك حتى مشطى رجليك.
- تأكد من أن جميع عضلاتك قد صارت في حالة استرخاء.
- انظم في هذا التدريب وستجد أن حالتك المزاجية العامة في تحسن مستمر، وستصبح خالياً من التوتر العصبي إلى حد بعيد.

#### **التَّدْرِيُّبُ الثَّانِيُّ:**

انتهز فرصة عدم ارتباطك بأعمال هامة، وابعد عن البيئة التي أنت متواجد فيها.

- يستحسن أن تبعد حتى عن أسرتك وتتوجه إلى مكان بعيد غير مأهول لك .. فمثلاً إذا كنت من أهل المدن توجه إلى الريف والعكس صحيح.
- إن تغيير البيئة الطبيعية والاجتماعية معاً لمدة يوم أو يومين كفيل باستعادتك لاسترخائك العصبي والنفسي ، شرط أن تنسى همومك ومشاكلك ، ولا تحملها معك إلى البيئة الجدب، "تي هربت إليها لبعض الوقت .

### **تدريبات الحس الجمالى:**

كثير من الناس يفقدون الشعور بالجمال بالرغم من كثرة الأشياء الجميلة حولهم . قد يعزوه البعض إلى الألفة لكن هذا ليس صحيح لأن من يفقد شعور بالجمال لا يحسن به إذا ما شاهد مناظر جميلة لا يألفها ، ويمكن تشبيه فقدان الشعور بالجمال بالصدأ الذى يغطى الآية التى كانت تلمع ذات يوم .

لكى تستعيد شعورك بالجمال عليك بممارسة التدريبات الآتية :

لا يكفى أن تكون مستهلكاً للموضوعات الجمالية تقف منها موقف المتفرج السلبي ، بل يجب أن تكون مارساً إيجابياً وصانعاً للجمال .

- حاول أن ترسم فتحس بجمال الرسم .

- حاول أن تدندن مع النغمات التى تسمعها فيتدعم شعورك بجمال النغمة .

- اشترك مع شريكه حياتك فى تذوقها للجمال فى اختيار ألوان ملابسها وملابسك .

- ابحث عن الجمال في شريكة حياتك، وابرزه وأكده عليه، فذلك سيسعدها ويسعدك.
- تذوق الجمال في مأكلك، ومشربك، وملبسك، وفي أوراقك، وفي كل شيء تمتد إليه يدك.
- درب نفسك باستمرار على تذوق الجمال، وعلى خلقه في نفس الوقت.

\* \* \* \*

## كيف تؤثر في الناس؟

- لتكون موضع الترحيب أينما حللت.. اظهر اهتمامك بالناس.
- لكي ترك أثراً طرياً فيمن تقابله أول مرة.. ابتسم.
- لكي تصبح متحدثاً بارعاً.. كن مستمعاً طرياً، وشجع محدثك على الكلام عن نفسه.
- إذا أردت أن يسر بك الناس.. تكلم فيما يسرهم ويلذ لهم.
- إذا أردت أن يحبك الناس في الحال.. اسبغ التقدير على الشخص الآخر واجعله يحس بقيمةه.
- لكي تكسب إنسان إلى وجهة نظرك:
  - دعه محفظاً بعاء وجهه.
  - دعه يتولى دفة الحديث.
  - لا تجادل.. واعلم أن أفضل السبل لكسب جدال هو تجنبه.
  - اعترف بخطئك إن كنت مخطئاً.
  - اسأل أسئلة تحصل من ورائها على الإجابة بنعم.
- لكي لا تخلق لك أعداء.. احترم رأي الشخص الآخر، ولا تقل لأحد بك مخاطيء.
- إذا كان قلب أحد مليء بالحقد والبغضاء عليك فلن تستطيع أن تكسبه إلى وجهة نظرك بكل ما في الوجود من منطق، ولكن.. عامله برفق ولين ودع الغضب والعنف وستصل إلى قلبه.

- لكي تحصل على روح التعاون.. دع الشخص الآخر يحس أن الفكرة فكرته.

- الشخص الذي يبدو أنه مشاكس وعندك يمكن أن يصبح منصفاً مخلصاً إذا أنت عاملته على أن منصف مخلص.. أى حاول تحفيز الدوافع النبيلة لديهم.

- إذا أردت النجاح وعندما لا ينفع شيء آخر.. ضع الأمر موضع التحدى.

- لكي تملك زمام الناس دون أن تنسى إليهم أو تستثير عنادهم.  
- ابدأ بالثناء الطيب والتقدير المخلص.

- تكلم عن أخطائك أولاً قبل أن تتقدد الشخص الآخر.

- الفت النظر إلى أخطاء الآخرين من طرف خفي ويلباقه.

- قدم اقتراحات مهذبة، ولا تصدر أوامر صريحة.

- أجعل الغلطة التي ت يريد إصلاحها تبدو ميسورة التصحح، واجعل العمل الذي تريده أن ينجز يبدو سهلاً هيناً.

- لكي تحفز الناس إلى النجاح.. امتحن أقل إجادة تراها، وكن مخلصاً في تقديرك مسراً في مدحك، وبث الأمل في نفوسهم بلفت أنظارهم إلى مواهبهم المكبوته.

- لكي تؤثر في سلوك إنسان.. اسبغ عليه ذكرأ حسناً يقم على تدعيمه.



## كيف تخرج أفالن ما في الآخرين في أجلاك المظروف؟

يزداد الاهتمام بالموارد البشرية كقوة تنافسية في جميع المؤسسات التي تسعى للفوز والمنافسة في أسواق هذا القرن الجديد، ولهذا فإن مهارات التعامل مع الآخرين تعد من أهم المهارات المطلوبة في مدير وقائد المستقبل بالدرجة الأولى، وفي كل العاملين في عالمنا المتشابك بالدرجة الثانية، فمن السهل علينا جميعاً أن نتعامل مع الأشخاص الودودين البشوشين، ولكن المحك الحقيقي هو القدرة على التعامل مع اللحظات الصعبة، وحالات الغضب والتوتر التي نعيشها مع الآخرين، واستخراج أحسن ما فيها لمصلحة الطرفين، فضلاً عن التعامل مع الأنماط المختلفة من الشخصيات الإنسانية التي نواجهها كل يوم في بيئه العمل.

تتأرجح أنماط السلوك البشري بين قطبين متناقضين تماماً، وهما العدوانية والعنف من ناحية «القطب الموجب»، والسلبية الشديدة واللامبالاة من ناحية أخرى «القطب السالب»، وبينهما درجات مختلفة من السلوك المتدرج من الاعتدال إلى الإيجابية أو السلبية. والأشخاص الطبيعيون هم الذين يتعاملون بثقة واعتدال وتوازن في الظروف الطبيعية، ويحتلون المنطقة الوسطى في التعبير عن النفس والتعامل مع الآخرين، وهي منطقة واسعة وفيها مجال كبير للمناورة والابتكار والتميز.

حينما يتعرض أي شخص لضغوط خارجية فإنه يلجأ للمبالغة في سلوكه فإن كان انطوائياً، فإنه يصبح أكثر سلبية ورغبة في الانعزالية، وإن كان شديد

الثقة بالنفس فإنه يميل إلى التعبير عن نفسه بصوت أعلى وعدوانية أكثر، وعادة ما تنشأ الضغوط حينما تتعرض الأهداف التي سعى لها أي شخص للخطر، فيضطر للمبالغة في سلوكه كمحاولة للدفاع عن الهدف الذي يسعى إليه. وفي المحيط الذي يعيش فيه البشر، تنحصر الأهداف التي يسعى إليها الناس في محورين أساسين هما: محور العمل، ومحور العلاقة بالآخرين.

في جانب العمل تتركز الأهداف في هدفين رئيسين هما:

١ - إنتهاء العمل بأسرع طريقة.

٢ - أو إنتهاء العمل بأحسن طريقة.

وفي جانب العلاقة بالناس يتخلص الهدفان في:

١ - مجاراة الناس ومسايرتهم.

٢ - أو الحصول على ثنائهم وانتزاع إعجابهم.

حينما يتعرض الهدف الذي يسعى إليه أي إنسان للتهديد فإن سلوكه الطبيعي يتغير تبعاً لدرجة تحكمه في نفسه، فيميل إلى المبالغة سواء في الاتجاه السلبي أو الاتجاه العدوانى تبعاً للبناء السيكولوجي لشخصيته. وحينما تخرج الضغوط أسوأ ما في الناس فهي تحولهم إلى أنماط سلوكية يصعب على الآخرين التعامل معها.

وفي بيئات العمل وفي كل الثقافات هناك أناس مراسمهم صعب ويشق على أي إنسان التعامل معهم بارتياح، فقد تجد نفسك مضطراً للعمل مع شخص كسول، وقد يعتريك الشك بأن هذا النمط جزء من الطبيعة البشرية ويصعب تغييره، الأمر الذي يصيبك بالإحباط و يجعلك تفقد السيطرة على الأمور من

حولك، ولكن تذكر أنك ستجد دائمًا الخيار المناسب للتصرف في الأوقات الحرجة. وفي واقع الأمر، فإنك عند التعامل مع أحد الأنماط السلوكية المتبعة، يمكن أن تختر واحداً من الخيارات الأربع التالية:

### ١ - أن ترضى بالأمر الواقع وأن لا تفعل شيئاً:

في هذه الحالة تحاول أن تتأقلم مع الشخص الصعب دون أن تتصرف أو تشكوا لشخص آخر لا يستطيع أيضاً أن يفعل شيئاً. ولكن عدم فعل أي شيء أمر خطير لأن الإحباط والغضب يتراكم مع الوقت ويؤدي للانفجار. كما أن الشكوى لم يُنْ لا يستطيع أن يفعل شيئاً تخفض من روحك المعنوية، وتقلل الإنتاجية، وتؤجل اتخاذ إجراء فعال في الوقت المناسب.

### ٢ - أن تهرب من المشكلة:

يجب أن تؤمن بأنه من المستحيل إيجاد حلول لكل المشكلات التي تواجهها. فهناك مشكلات لا تستحق عناء البحث عن حلول لها. فالهروب من المشكلة يعتبر حلاًً معقولاً عندما تصبح مواجهة الشخص (المشكلة) أمراً غير معقول، فعندما يزيد كل ما تحاول أن تقوله أو تفعله من تعقيد المشكلة يصبح الابتعاد هو الحل الوحيد، لا سيما إذا بدأت تفقد السيطرة على الأمور، ولكن قبل أن تسحب عليك أن تفك في الخيارين التاليين:

### ٣ - أن تنظر للشخص الصعب نظرة مختلفة:

حتى لو استمر الشخص في تصرفاته غير السوية، فإنه بإمكانك محاولة تفهم الدوافع التي أدت به إلى هذا السلوك. ومن المعروف سلوكياً أن تغييرنا لأنفسنا أسهل بكثير من تغييرنا للآخرين.. وذلك لأن:

**أولاً:** تغييرنا لأنفسنا قد يؤدي إلى تغيير تصرفات الآخرين تجاهنا.

**وثانياً:** هذا التغيير قد يؤدي إلى تحريرنا من ردود الأفعال التقليدية التي كنا نمارسها، ولأن الله لا يغير ما يقوم حتى يغيروا ما بأنفسهم، فإن تغيير السلوك ضرورة لابد منها لتوفير الإرادة والمرؤنة لاختيار الحل الرابع والأخير.

#### ٤ - أن تعامل الشخص المزعج بطريقة جديدة:

عندما تخرج أفضل ما لديك في معاملة الناس، فإنهم سيحاولون إخراج أفضل ما لديهم لمعاملتك. فكما أن هناك أناس يستطيعون إزعاجك، وأن هناك أناس يستطيعون إسعادك، فإنه يمكنك أيضاً أن تزعج الآخرين، أو أن تسعدهم.

ومن الواضح هنا أنه من الأفضل طبعاً أن تلجم إلى الخلين الآخرين، بحيث تنمو مهاراتك في التعامل مع الآخرين، وتتصبح الشخص الذي يلجم إليه الجميع، والذي يشق طريقه في الحياة والمؤسسة بثقة واعتزاز بنفسه واعتداً في تصرفاته. ولكن لابد أولاً من أن تتعرف على الأنماط السلوكية الصعبة التي عادة ما تواجهنا في حياتنا اليومية، ثم تتعلم خطوة بخطوة كيفية التعامل معها. وهناك عشرة أنماط سلوكية يمكن من خلالها تصنيف الشخصيات الإيجابية والسلبية التي تقابلنا في حياتنا العملية واليومية.

#### النماذج العدوانية للسلوك:

##### ١ - الشخص الدبابة:

تميل طبيعته إلى الثقة الزائدة بالنفس، وحينما تعرّض أهدافه للمطر يلجأ إلى المواجهة الصريرة، وينفجر في غضب محظماً الشخص الذي تسبب في

لشكلة من وجهة نظره، هذا الشخص لا تسيره دوافع شخصية ضدك ويتلخص هدفه الرئيسي في إنهاء المهمة بأسرع وقت وأفضل طريقة، فإذا تباطأت في المواجهة، يأخذ على عاتقه استكمال المهمة ليزيحك عن طريقه ويكلم المهمة بدونك.

### التعامل مع الدبابة:

إذا وجدت نفسك أمام الدبابة ، فإنه سيتعامل معك كجزء من الهدف، ولكنك لست الهدف نفسه، فقد تكون أنت المحاسب الذي يحتفظ بحسابات المشروع، وهو يظن أنك وراء كل المشكلات وتعطيل كل الأوراق، وقد تكون أنت مهندس الكمبيوتر الذي تأخر في إصلاح العطل، وهو يرى أنك تعيق عمل الإدارة كلها، ولأنه يهدف إلى «إنهاء المهمة» بأى ثمن، فلا بد إذن من إعادك عن الطريق.

### ردود الفعل العادلة تجاه الدبابة:

١ - إما الهجوم المضاد بنفس القوة.

٢ - أو محاولة تبرير الموقف.

٣ - أو الصمت التام والابتعاد عن فوهه المدفع.

**هدفك الجديد:** هو الحصول على احترام الدبابة دون الاضطرار لاستخدام المدفعية المضادة.

### الخطة:

١ - تمسك واحتفظ برباطة جأشك: أول خطوة هي أن تحافظ بموقفك ثابتاً فلا تقف إذا كنت جالساً، تنفس ببطء وهدوء واترك الدبابة يفرغ كل ما في جعبته من ذخيرة.

٢ - قاطع الهجوم إذا زاد عن حده: بأن تبدأ في النداء على المهاجم باسمه وبصوت أعلى من صوته عدة مرات ويحزم (دون استخدام أية نبرة أو حركة عدوانية) حتى تحصل على انتباذه.

٣ - أعد عليه ملاحظاته الرئيسية بسرعة واقتضاب.. هذا يثبت له أنك كنت تستمع وتفهم وتركتز على إنهاء المهمة.

٤ - صوب على الهدف الرئيسي وأطلق النار: شخص في جملتين قصيرتين ردك العملي على الاتهامات مسبوقاً بجملة تؤكد أن هذه هي وجهة نظرك الشخصية في الموضوع، قل له مثلاً: أنا أرى أن هذا الجهاز ما زال بحاجة إلى قطع الغيار التي سبق أن طلبنا شراءها.

٥ - السلام المشرف: لا تغلق الباب أمام فرص السلام مع الشخص الدبابة، اعطه فرصة للتراجع بكرامة بعد أن تحدد أنت طريق التراجع. قل له: إنني أدرك أهمية الموضوع فأرجو أن تسمح لي بحل المشكلة برمتها غداً صباحاً، ثم أقدم لك الفواتير الازمة.

- أما إذا كانت اتهامات الدبابة لك صحيحة، فأسرع طريقة لإنهاء الهجوم هي:

١ - الاعتراف بالخطأ.

٢ - اذكر بسرعة ما تعلمته من التجربة.

٣ - أكد له أنك ستستفادى تكرار هذا الخطأ مستقبلاً.

## ٢ - الشخص القناص:

يتخصص القناص في اصطياد أخطاء الناس وإظهارهم بمظهر الأغبياء من خلال تعليقاته اللاذعة واستهزائه بآرائهم في الأوقات التي يحتاجون فيها بشدة للثقة بالنفس.

**الأهداف غير المعلنة لسلوك القناص وتأثيرها على سلوكه:**

- أ - قد يهدف إلى إنهاء العمل في أسرع وقت، ولذا فهو يلجأ للطلقات الخفية حتى يقضى على المعارضة بسرعة ويصل إلى هدفه، ولذا فهو يبالغ في سلوكه العدواني تجاه الضحية.
- ب - قد يحاول الحصول على اهتمامك، وجذب انتباحك عن طريق سخريته اللاذعة، ودافعه الرئيسي هو البحث عن موذتك واهتمامك.

**ردود الفعل العادبة تجاه القناص:**

- لا تظهر للأخرين أنك تشعر بالخرج.
- لا تحاول الرد بنفس الطريقة.
- لا تنسحب وتختفي داخل موقعك.

**هدفك الجديد: إخراج القناص من مخبئه كي يواجهك وجهاً لوجه.**

**الخطة:**

- ١ - توقف عن الحديث وردد نفس كلمات القناص بنفس طريقته: عادة ما يؤدي هذا التصرف إلى إحراجه وإضحاكه الآخرين لأنهم يشعرون بأنك لا تأخذ تعليقاته مأخذ الجد.
- ٢ - اطرح أسئلة واضحة: وجه للقناص أسئلة تستفهم بها عن علاقة كلامه بال موقف، واحتفظ على وجهك وفي نبرة صوتك بالبراءة الشديدة والهدوء، ولا تمارس السخرية في حديثك، مما يؤكّد أنك أعلى من الكلام الذي وجهه إليك، قل له مثلاً: لا أدرى عما تتحدث ، يجب أن توضح ماذا تقصد بالتحديد. ثم ما علاقة هذا بالمشكلة؟!

٣ - إذا دفع سلوكك القناص إلى الانفجار والعدوانية، فتعامل معه كما تعاملت مع الدبابة.

٤ - اخرج في دورية استطلاعية: بمعنى أن تحدد لقاء شخصياً مع القناص لتحاول معرفة السبب الذي يدفعه للسخرية منك. وفي هذا اللقاءنفذ الخطبة التالية:

أ - أبداً بتذكيره بما قاله.

ب - أسأله عن سبب ما قاله.

ج - إذا صمت - وهذا هو الاحتمال الأرجح - فاقتصر عدد أسباب من وجهة نظرك قد يكون أحدها هو الدافع الحقيقي. إذا نجحت في تخمين السبب الحقيقي، فإنه سيأخذ طرف الحديث ويسرد كل التفاصيل.

د - استمع دون مقاطعة ثم اشكره على صراحته.

هـ - زوده بأية معلومات قد تزيل ما التبس عليه من موقف، أو اعتذر له لو كنت بالفعل مخطئاً في حقه.

و - اقترح وسيلة بناءة للتعامل في المستقبل: قل له: «في المستقبل أرجو أن تخبرني مباشرة بما يضايقك، لأنه يهمني كثيراً أن تكون علاقتنا حسنة» أما إذا كان هدف القناص هو الحصول على اهتمامك فيمكنك أن:

١ - تعالج الموقف بينك وبينه في خصوصية.

٢ - تخبره بصراحة بأن تعليقاته تضايقك.

٣ - تبدى إعجابك به إذا حاول الحصول على اهتمامك بطريقة إيجابية، فهذا يؤكد له إمكانية الوصول لهدفه دون أن يسىء أحدكم للآخر.

### ٣ - الشخص العالم ب بواسطن الأمور:

يتميز بالمعرفة العميقة والكفاءة الكبيرة، ولذا فهو شديد الثقة بالنفس ويعبر عن آرائه بوضوح.

أهداف العالم ب بواسطن الأمور وتأثيرها على سلوكه:

هدفه الرئيسي هو إنهاء العمل على أفضل وجه، ولذا فهو يميل إلى السيطرة ولا يحب المعارضة، ولا يستمع لمن يعارضه، لأنّه يعتبر المعارضة تحدياً لمعرفته وسلطته.

ردود الفعل العادمة تجاهه: قد يشيرك سلوكه ويؤدي بك إلى :

أ - محاولة أن تكون مثله، بأن ترفض الآراء المضادة لمجرد معارضتها لرأيك.

ب - احتقاره لأنّه ضيق الأفق من وجهة نظرك، ولا يصنفي للرأي الآخر.

ج - الشعور بالأسى؛ لأنّ آراءك لن ترى النور أبداً، وأن تبقى صامتاً وتقبل وجهات نظره وتوجيهاته دون نقاش.

مهارات التعامل:

يمكنك أن تحول من الصراع إلى التعاون مع أي شخص باتباع القواعد العامة التالية:

١ - إيجاد أرضية مشتركة والتركيز على أوجه الاتفاق بينما بدلاً من البحث عن أوجه الخلاف.

٢ - استمع جيداً واستخدام لغة الجسم كى تؤكد للشخص أنك تنصل باهتمام، وأعد على محدثك بعضاً من كلماته حتى يشعر بأنك تعنى كل ما يقول.

٣ - حاول أن تصل للهدف الكامن وراء السلوك حتى تتمكن من اتخاذ ردود الفعل المناسبة.

٤ - تحدث بطريقة واضحة حتى يفهمك المستمع، وتحكم بنبرة صوتك لأنها تعطى رسالة أقوى من الكلمات ذاتها.

٥ - استخدام قوة الإيحاء حينما يتعقد الموقف مع الشخص الصعب، وحاول أن تؤثر فيه إيجابياً، مفترضاً فيه أفضل الدوافع، فالناس يضعون أنفسهم دائماً في نفس المكانة التي نضعهم فيها.

هدفك الجديد: أن تفتح الطريق للأفكار الجديدة.

#### الخطة:

١ - استعد لتقديم فكرتك بدراسة كل التفاصيل، فلا تترك فرصة للعالم بباطن الأمور كى يكتشف خطأ يبرر به رفضه للفكرة كلها.

٢ - رد حديثه باحترام: قبل أن تعرض فكرتك، عليك أن تعيد على مسمعيه باختصار واحترام شديدين، رأيه في الموضوع حتى تؤكد له احترامك واقتناعك بما يقول.

٣ - طمئنه إلى أنك توفر وتحترم رغباته وشكوكه: إذا كنت تعلم أنه لا يحب إضاعة الوقت، أو تجربة ما لا يفيد، أو أى شيء من هذا القبيل فقل له في بداية حديثك شيئاً من قبيل: «ما أننا لا نرغب في إضاعة الوقت» أو «ما أننا لا نرغب في تجربة ما لا يفيد».. إلخ.

- اعرض رأيك بطريقة غير مباشرة.

- ١ - استخدام الفاظاً مثل «ربما، يحتمل» لتشعره بأنك لا تحاول فرض رأيك.
- ٢ - استخدام ضمير «نحن» بدلاً من «أنا» حتى لا يجد الموقف كما لو كان تحدياً بينك وبينه، قل مثلاً: «ألا يحتمل أن يحدث كذا.. إذا نحن فعلنا كذا.. كذا؟».
- ٣ - أكمل له أنك تعرف بريادته وتفوقه: قل مثلاً: «نحن نتمنى أن تفيدنا سعادتكم بخبرتك في هذا الموضوع، وتقويم الفكرة ما إذا كانت صالحة للتنفيذ أم لا»، إنك بمثل هذا الاعتراف تفتح ثغرة في جدار الصلف والغرور ، ويصبح بإمكانك أن تفسح مكانها لفكرتك. غالباً ما يقتضي العالم بفكرتك لو أحسنت عرضها دون تهديد لثقته بنفسه، لأنه يحب المعرفة ويقدرها.

#### ٤ - الشخص مدعى المعرفة:

عادة ما يكون شخصاً ذا معرفة سطحية بأمور شتى، ولذا فهو يحسن التأثير على الناس في البداية، ولكنه يميل إلى المبالغة ويصدق نفسه من كثرة ما يقول، وقد يستخدم سحره في إساءة قيادة الناس للاتجاه الخطأ.

أهداف مدعى المعرفة وتأثيرها على سلوكه: هدف هذا الشخص هو الحصول على الثناء والإعجاب ، ولذا فهو يميل إلى الاندفاع في محاولة للتأثير على من حوله.

ردود الفعل العادية تجاه مدعى المعرفة: حينما تكتشف أن الشخص المتحدث مجرد مظهر كاذب فقد يدفعك هذا إلى العنف في الرد عليه مما يستفزه ويدفعه للمبالغة في ادعاءاته أكثر.

الهدف الجديد: اصطياد أفكاره السيئة وإبعادها عن الطريق.

المخطة:

١ - أعطه بعض الاهتمام الذي يبحث عنه:

أ - أعد ملاحظاته بحماس.

ب - أوح له بأنك مقنع بأن نوایاه حسنة وأنه يريد المساعدة حقاً، وعندما يبدأ في الثرثرة والبالغة، قل له : شكرًا جزيلاً لمحاولتك إفادتنا في هذا اللقاء، فهذا الثناء يكفيه عادة ويدفعه للصمت تاركاً الفرصة للآخرين للمناقشة الجادة.

٢ - أسأله عن أشياء محددة: فهو عادة ما يتحدث بتعميم شديد، ولذا وجه له أسئلة محددة، ولكن احرص على أن تبدو أسئلتك في غاية البراءة والجدية، واحذر أن تبدو كما لو كنت تحاول إحرابجه، لأن الأسئلة المباشرة والمحددة ستجعله لا يحير جواباً وتدخله في حالة الصمت والخيرة.

٣ - تحدث عن وقائع ملموسة: بعد أن توقفه عن الثرثرة، وابداً بسرد الواقع، واظهر أي مستندات تؤكد كلامك.

٤ - افتح له باباً للخروج من المأزق: قل له مثلاً: «ربما لم تتح لك الفرصة للاطلاع على كل هذه المستندات، ولذا كان لك رأى مغاير».

٥ - اكسر الدائرة التي تؤدي به إلى التصرفات المثيرة للاستفزاز:

أ - ادعه للقاء خاص وواجهه بهدوء بما يفعل، وبين النتائج السلبية لسلوكه إذ إنه يسىء للآخرين بتسو吉تهم الوجهة الخطأ، كما أنه يسىء لنفسه

حيث يعرض نفسه للكراهية ومقت الناس حينما يكتشفون سداجته وسطحيته.

ب - إذا أحسن «مدعى المعرفة» أداء شيء أو قدم نصيحة جيدة، فأغمره بالثناء الذي يستحقه، لأن سماع كلمات المديح والإعجاب هو الدافع الرئيسي لسلوكه.

#### ٥ - الشخص القنبلة:

عندما تراكم الأسباب داخل الشخص القنبلة وتحين لحظة الانفجار، ينفجر القنبلة في كل اتجاه محظماً كل شيء وأى شيء دون تمييز، ولسبب تافه لا علاقة له بأسباب انفجاره.

الهدف الرئيسي للقنبلة وتأثيره على سلوكه: عادة ما يهدف القنبلة للحصول على الثناء والاهتمام، لأن علاقته بالناس هي محور حياته، إذا قوبل القنبلة باللامبالاة، يشعر بالاستياء الذي يتراكم بداخله دافعاً إياه للانفجار في لحظة لا يتوقعها أحد، ويرغم ذلك، فهو يكره اللحظات التي ينفجر فيها، ويتنمي لو تمكن من التحكم في نفسه، ثم يبدأ محاولات جادة لمحو ذكرى لحظة الانفجار من ذاكرة الناس.

#### كيف تبدأ بالتطبيق:

- ١ - ضع من بين أهدافك أن تصبح محاوراً ماهراً ومحاولاً جلداً.
- ٢ - اجعل ردود أفعالك متوازنة بحيث لا تسقط في أخطاء العجلة فتندم، ولا تتم في سكينة لتسسلم.
- ٣ - كون فريقاً مع بعض المهتمين بالعلاقات الإنسانية، واعقدوا لقاءات دورية لمناقشة الخبرات التجارب التي يمر بها كل منكم.

٤ - تذكر دائماً أن الحياة صعبة بما فيه الكفاية، ولا ينقصها أن تنقص على نفسك بعلاقات عدوانية مع أحد.

٥ - تذكر أيضاً أن الناس طيبون أكثر مما نتصور، وأنه يمكننا إخراج أحسن ما فيهم إذا أخرجنا أحسن ما فينا.

**ردود الفعل العادلة تجاه «القبلة»**

قد يدفعك انفجار القبلة إلى:

أ - انفجار مضاد.

ب - انسحاب من المنطقة وشعور بالكراهية تجاه القبلة لأنه يؤذى مشاعرك بلا سبب.

ج - الاختباء في مكان آمن، أو الهروب من المواجهة.

هدفك الجديد: التحكم في الموقف حينما يفلت زمام القبلة لمقاومة النار المشتعلة، أو إطفاء الفتيل.

**الخطوة:**

أ - اجذب انتباهه إليك: إذا انفجر القبلة وتآزم الموقف، فعليك أن:

أ - تنادي عليه باسمه عدة مرات وبصوت أعلى من صوته.

ب - احتفظ بنبرة صوتك ودودة ومعبرة.

**- خاطب العواطف:**

أ - أظهر اهتمامك الحقيقي بمشكلته.

ب - استمع بدقة لتحديد سبب الانفجار: عادة ما توضح لك الجملة الأولى السبب الرئيسي. فعندما يقول : «لا أحد في هذا القسم يهتم بالوقت

الطويل الذى قضيته فى إعداد هذا المشروع، لا أحد يهتم على الإطلاق، لا المدير.. ولا السكرتير، حتى زوجتى لا تهتم أبداً.. إلخ السبب الرئيسي هنا هو نعمة عارمة على المدير، بالإضافة إلى تراكم الغضب بسبب عدم تعاون السكرتير فى العمل، وعدم تفهم الزوجة فى البيت، كما يرى ويتصور.

ج - أعد السبب الرئيسي على مسمعيه.

د - طمئنه إلى أنك تهتم: مثلاً يكون ردك عليه وبنبرة صوت عالية وودودة: نحن نهتم بالمشروع الذى أعددته، ولا يجب أن تشک أبداً أننا نتجاهل جهدك الكبير، ولكن هذا التصرف المبالغ فيه لا يليق بك، فأنت من خيرة الموظفين، ويجب أن تبقى تصرفاتك دائماً على مستوى عال من الرفعة والحكمة، «وهذا هو أسلوب الإيحاء الإيجابي».

٣ - هدىء من حدة الموقف: إذا أصبت الهدف في الخطوة السابقة فستشعر بأن القنبلة اهتز لثوان وبدأ يتراجع، وهذه هي فرصتك لكي تهدىء من سرعة كلامك وتتخفض من نبرة صوتك حتى يتسم الموقف كله بالهدوء والسلام.

٤ - اطلب فترة استراحة قبل مناقشة الموقف: تقول له مثلاً: «أرجو أن تهدا الآن وستناقش هذا الموضوع في مكتبي بعد ساعة بالضبط».

٥ - الوقاية من انفجار القنبلة:

أ - أسأل القنبلة وهو هادئ عن الأشياء التي استفزته وأثارته. أبداً بذكر هدفك الإيجابي من الحوار، موضحاً أنك ترغب في وضع نهاية حاسمة للصراع، دون أن يضار أحد.

- ب - اطرح أسئلة متنوعة، بعضها يتطلب الإجابة بـ (نعم) أو بـ (لا) لتحصل على إجابات محددة، وبعضها مفتوح لتركه ينطلق على سجيته مفضياً بمكتنون نفسه.
- ج - إذا كان الشخص القبلة أحد مرسوسيك فألحقه في برامج تدريبية لتنمية مهاراته في العمل مع الفريق، وكذلك مهارات الاتصال والتفاوض وحل الصراعات بطرق ودية.

### **النماذج السلبية للسلوك:**

#### **١- الشخص الشاكى الباكى:**

هو شخص يهوى الشكوى لأن وضعه الحالى لا يرضيه، ولا يعرف كيف يغيره، ولا حيلة له إلا الشكوى من كل شيء وأى شيء، وهو بهذا يشيع جوأ من السلبية حوله يبعد عنه الناس وينفرهم منه.

الهدف الرئيسي للشاكى، وكيف يؤثر على سلوكه: المثالية هي محور حياة الشاكى، وكذلك «إجاده الأعمال والمهام الموكلة إليه» وربما الكمال المطلق هدف لا يمكن الوصول إليه، فهو دائمًا غير راضٍ عن الأمر الواقع.

**ردود فعلك المعتادة تجاه «الشاكى»**

**عادة يدفعك الشاكى إلى:**

**أ - أن تبدأ بالشكوى معه.**

**ب - أن تعترض على ما يقول، فيlide يعيد الشكوى بنغمة جديدة ومن مدخل جديد ليقنعك بوجهة نظره.**

**ج - أن توافق على ما يقول فيتمادى في الشكوى.**

د - أن تحاول حل مشكلته، فينشرح ويحاول المساعدة في الحل بمزيد من الشكوى والإلحاد.

هـ - أن تتساءل لماذا اختارك أنت بالذات ليشكو إليك.  
هدفك الجديد: تتحالف معه بهدف حل مشكلاته بطريقة إيجابية.

**الخطة:**

١ - استمع إلى القصة وحاول أن تحدد نقاطها الرئيسية.  
٢ - قاطع عملية سرد القصة في بعض المراحل، واطرح أسئلة توضيحية  
لتحدد المشكلة.

٣ - أعد توجيه اهتمامه إلى الحلول الممكنة.  
أ - أسأله عن نقطة معينة: «ماذا أنت فاعل في هذا الأمر؟».  
ب - إذا قال: لا أعرف، قل له: «اقترح عدة حلول وستحاول - معاً -  
المفاضلة بينها».

ج - لطرح حلولاً غير منطقية قل له: «هذا مستحيل ووضح له الأسباب،  
واسأله أن يقترح حلولاً أخرى».

د - إذا كرر اقتراحه للحلول المستحيلة، قل له: «أرني كيف يمكنك أنت  
تطبيق هذا الحل؟».

٤ - تحدث معه عن المستقبل: اطلب منه دراسة المشكلة لفترة زمنية محددة  
يعود بعدها لمناقشة الأمر معك، فإذا كان - أو أصبح - الحل في  
تناولك، فحدد جدولًا زمنياً لتنفيذ الحل.

٥ - إذا لم تفلح جميع محاولاتك لإنها حالة الشكوى، فيجب أن تضع حدأً للشاكى بأن تخبره بكل صراحة بأنه يفكر دائمًا في طرح المشكلات ولا يفكر أبداً بالحلول، وأنه لا أحد في العالم يستطيع حل مشكلات الآخرين رغمًا عنهم، أو دون مساعدتهم، ولكن لا تجعله يظن أنك تهرب من مساعدته. وقل له في النهاية: إنك تتوقع أن يعود إليك عما قريب مقدمًا تصوره الخالص للحل، وأنت ستكون حينئذ جاهزاً لمساعدته، ثم أظهر له أن الحديث قد انتهى بأن تقوم من مكانك متوجهًا للباب ل مباشرة عمل جديد، أو لتلبية موعد سابق، أو أبداً في اتصال هاتفيجاد.

**غير ما في نفسك:**

يمكنك تغيير مشاعرك تجاه أي شخص، وكسبه إلى صفك باتباع الخطوات التالية:

١ - حدد شعورك المستهدف تجاه هذا الشخص، بشرط أن يكون شعوراً مريحاً مثل: الحب، المساعدة، التعاون، الهدوء، الصبر، الاهتمام، الإنجاز.

٢ - تخيل المواقف الطبيعية في حياتك التي تؤدي بك مثل هذه المشاعر الطيبة، وحاول توفيرها وتخيلها.

٣ - ابحث عن الأشخاص المقربين من هذا الشخص واسأله عن كل ما يرضيه وما لا يرضيه.

٤ - أعد الطريقة على نفسك عدة مرات حتى تفهمها وتصبح من ضمن ردود فعلك التلقائية تجاهه.

## ٢ - الشخص الرافض:

هو شخص متشكك في كل شيء يتضمن الأخطاء في كل مشروع ليرفضه ويقوض فرص نجاحه من البداية.

الهدف الكامن للرافض وكيف يؤثر على سلوكه: الرافض شخص يركز كل اهتمامه على عدم الاهتمام بأفكار الآخرين، وبحثه عن المثالبة يدفعه للاهتمام عن التجربة والمخاطر خوفاً من حبّة الأمل. إذا أخطأ هو أو أحد من العاملين معه في أي مشروع، يصاب باليأس سريعاً ويعبر عن سخطه بأسلوب انتقادى لكل الناس ولكل الأشياء. نقد الدائم للعمل وللغير يبعد عنه الناس مما يزيد من إحساسه باليأس والعزلة.

ردود الفعل المعتادة تجاه الرافض: الرافض من أكثر الناس صعوبة في التعامل. فالسلبية تدمر الروح المعنوية وتجمد التطوير وتسوق إلى الإحباط واليأس. والمشكلة أن الرافضين لا يقصدون أبداً إزعاج الآخرين ، فهم يوقنون حقاً أن الوضع ميؤس منه، وأنه لا أمل في التغيير، وتؤدي قناعتهم وتقسيمهم بعواقبهم إلى إثارة الآخرين، ودفعهم إلى الانسحاب بعيداً عنهم ليتركوه لمصيرهم البائس.

هدفك الجديد: مساعدة الرافض ليتحول من شخص يتضمن الأخطاء ويقول «لا» لكل شيء إلى شخص يدرك الأسباب الكامنة وراء ارتكاب الأخطاء ويعامل معها، ويحاول وضع نظام فعال لمنع تكرارها.

الخطوة :

- ١ - لا تقاوم التيار: اسمح له بأن يتحدث أولاً بسلبيته المعتادة ولا تعارضه.
- ٢ - استخدمه كمصدر هام للمعلومات: طبيعته التشكيكة تجعله من أقدر

الناس على رؤية كل المصادر المحتملة للمشكلات. بإمكانك الاعتماد عليه في تزويدي بكل الاحتمالات السيئة التي من الممكن أن تواجه المشروع.

- ٣ - ابق لهم الباب موارياً: أمهله لفترة، واطلب منه أن يعود إليك بعد التفكير بهدوء لأنه قد يغير موقفه المبدئي الرافض بعد إعادة التفكير.
- ٤ - استخدم معه أسلوب الإيحاء المضاد: عامله بأسلوب الإيحاء مثل الأطفال الذين يتسمون بالعناد، إذا أردت منه شيئاً اطلب منه ضده «الضد يظهر حسنة الضد» فيعمد إلى تنفيذ ما تريده أنت في دخيلة نفسك.

- ٥ - اعترف بنيته الحسنة: تصرف كما لو كنت تعرف أن أسلوبه الناقد يهدف أساساً لتجنب الأخطاء المحتملة لأنه ينشد الكمال، أشركه معك في النجاح حتى لو كان ضد المشروع كله من البداية.

### **٣ - الشخص الصامت:**

هو شخص يميل إلى الانطواء ويصعب عليه التعبير عن آرائه كلما ازدادت الضغوط عليه، كلما قل تعبيره عن نفسه بأى وسيلة كانت، لغوية أو غيرها، وهو شخص عاطفى وعصبى ويشعر بعدم الأمان ويكتوم مشاعره في داخله. الهدف الكامن وكيف يؤثر على سلوك الصامت:

#### **هناك نوعان من الصامتين:**

- ١ - أحدهما محور حياته الناس، فهو يرغب في مجاراتهم ومسايرتهم، وعند الضغط عليه يلجأ إلى الصمت، حتى لا يتغوفه بما قد يؤثر على علاقته بهم .

ب - النوع الثاني يرغب فى «إنهاء مهامه بأفضل طريقة»، وعند الضغط عليه ومجابهته بأخطاء الآخرين يشعر بالاستياء، ويظن أنه لا أحد يهتم مثله فيلوذ بالصمت كوسيلة للاحتجاج.

ردود الفعل العادمة تجاه الصامت: قد تلجأ إلى العصبية والعنف معه فى محاولة لإقناعه بالكلام ، ولكن لابد أن تتعلم كيف تصرير عليه كما لو كنت تملك كل الوقت للحصول على ما ترغب معرفته من معلومات .

هدفك الجديد: حفزه على الكلام.

الخطة:

١ - خصص مساحة كافية من وقتك تقضيها معه دون محاولة لاستعجاله أو الضغط عليه ، واعلم أن مثابرتك وإصرارك سيدفعه في النهاية لإعطائك ما ترغب حتى يتخلص من إلهاحك.

٢ - وجه له أسئلة لا تتحمل الإجابة بنعم أو لا وتنطلب شرحاً للرد عليها ، وارسم على وجهك علامات لتوقع الإجابة لأن ترفع حاجبك قليلاً وتحيل إلى الأمام باتجاهه كما لو كنت تتضرر إجابة ، انظر إلى الصامت في عينيه مباشرة ، ولا تستسلم بسهولة إذا لم يعطيك إجابة واستمر في صمته ، أعد عليه السؤال مرة أخرى ، لو قال لك: لا أعرف ، قل له: «تخيل بعض الإجابات لهذا السؤال وعبر فقط بما تخيل».

٣ - أضف بعض المرح للموقف: إذا طال صمته اقترح بعض الإجابات الغريبة وغير المتوقعة فتنتزع من الصامت ضحكة وتكسر الحاجز بينكما ، إذا استمر في قوله «لا أعرف» اقترح إجابة لا معقوله تدفعه للدفاع عن نفسه بإجابة معقولة وصحيحة .

٤ - خمن أنت الإجابة: إذا تمسك بالصمت حاول أن تخمن عدة إجابات لسؤالك واسردها عليه. قل : «أنا لا أدرى فيما تفكـر، ولكنـي أرى أن السبـب قد يكون كذا وكذا». لو ذكرت السبـب الحقيقـي فغالباً ما يلتقطـه المستـمع ويـكمل سـرد بـقية التـفاصـيل.

١ - تحدثـ معـه عنـ المـسـتقـبلـ: أـخـبرـهـ بـالـأـثـرـ السـلـبـيـ الذـيـ يـسـبـبـهـ حـجـبـهـ لـلـمـعـلـومـاتـ عـلـىـ سـيرـ الـعـمـلـ الذـيـ يـرـغـبـ فـيـ إـنـهـائـهـ بـأـفـضـلـ صـورـةـ، أوـ عـلـىـ عـلـاقـتـهـ بـالـنـاسـ الذـينـ يـعـمـلـونـ مـعـهـ.

٢ - اـحـذـرـ أـنـ تـعـدـ الصـامـتـ بـأـشـيـاءـ لـيـسـ فـيـ نـيـتـكـ تـفـيـذـهـاـ، أوـ لـاـ تـقـدـرـ عـلـىـ تـفـيـذـهـاـ.

#### **٤ - الشخص المتردد:**

هو شخص يعجز عن اتخاذ القرارات في الوقت المناسب ، لأنـه غالباً ما يرى السلبيات في كل قرار فيخاف من الاختيار خشية أن يخطئ وي تعرض لللوم أو العتاب .

الهدف الكامن وكيف يؤثر على سلوكه: يهدف لمجاراة الناس ومسائرتهم ، ولذا فهو يخاف الاختبارات التي قد تنغضب أو تؤذى مشاعر أي شخص .

سلوك العادي معه: المتردد يسبب لك العصبية والغضب وتفاد الصبر فتحاول الضغط عليه أكثر للحصول على قرار ، وهذا الضغط يدفعه للمبالغة أكثر في السلبية والتردد .

هدفـ الجـديـدـ: مـسـاعـدـهـ فـيـ الـوـصـولـ إـلـىـ قـرـارـاتـ ، بـأـنـ تـقـدـمـ لـهـ خـطـةـ يـتـبعـهـاـ ، وـتـوـفـرـ لـهـ دـافـعـاـ قـوـياـ لـتـفـيـذـهـاـ.

خطتك:

- ١ - لا تضغط على المتردد ليصل إلى قرار، ولكن اطلب منه الاسترخاء، وأكمل له أن قراره أيّاً كان لن يؤثر على مستقبله، إلا تأثيراً إيجابياً.
- ٢ - حاول اكتشاف الصراعات التي تدور في داخله، ثم حاول اكتشاف كل الاحتمالات التي تدور في ذهنه بخصوص القرار، وكل من سيؤثر عليهم القرار.
- ٣ - علمه كيف يستخدم أسلوب «بن فرانكلين» لاتخاذ القرار، ذلك الأسلوب الذي يتلخص في أن يكتب في ورقة سلبيات وإيجابيات كل قرار، ثم يقارن بين الأوراق وبعدها ليصل إلى القرار ذي الإيجابيات الأكثر والسلبيات الأقل.
- ٤ - عندما يصل المتردد إلى قرار عليك أن تطمئنه وتأكد له أن القرار المثالى الحالى من الأخطاء غير موجود إلا في الخيال، وأن الإنسان يختار دائماً أحسن الحلول.
- ٥ - حاول تقوية العلاقة بينك وبينه، وكن مستعداً لإعطائه جزءاً من وقتك بين الحين والأخر لتابع معه تنفيذ قراراته.

### ٥ - الشخص الموافق دائمًا:

هو شخص لا يقول «لا» حتى لو شعر بها. يوافق الجميع وبعد الجميع بتتنفيذ طلباتهم دون أن يفني بوعوده. غير منظم في وقته، ودائماً يتخلص الأعذار لعدم وفائه بوعوده.

الهدف الكامن وكيف يؤثر على سلوك الموافق دائمًا: هو يرغب في مسايرة

الناس، والحصول على رضائهم، وفي سبيل ذلك يعد الجميع دون التفكير، ويكتفى بالوعود، ويظن أن من حقه في المقابل أن يحصل على الحب والتقدير. عدم وفاته بوعوده يسبب استياء الناس وغضبهم منه، مما يدفعه للمزيد من الوعود، في النهاية يشعر هو نفسه بالاستياء لأن من حوله لا يقدرون رغبته في الحصول على رضائهم.

ردود الفعل العادلة تجاه المواقف دائمةً: حينما يعدك المافق دائمًا بشيء ولا ينفذ فهذا يدفعك إلى لومه والغضب منه، بينما هو في أمس الحاجة للاهتمام، ولن يعلمه كيف ينظم وقته.

هدف الجديد: الحصول على تعهدات يمكن الوثوق بها.

#### خطتك:

- ١ - شجعه على الصراحة، وأشعره بالأمان والثقة حتى تعرف حقيقة ما يعدك به.
- ٢ - استمع إليه جيداً، واستوضح منه، وأعد عليه ما سمعت، ثم اشكره على صراحته.
- ٣ - ساعده على تخطيط يومه وإنجازيته، بأن تناقش معه وسائل التغلب على المعوقات لتنفيذ الوعود، وأكد له أن هناك طرقاً كثيرة للحصول على الأصدقاء دون المغالاة في الوعود.
- ٤ - في نهاية حديثك معه قل له: «في المرة القادمة ، كيف ستتصرف لو قطعت وعداً ولم تتمكن من تنفيذه؟» استمع إلى إجاباته وطالبه بالالتزام بها بكلمة شرف، أو بوثيقة مكتوبة وموثقة ومؤرخة.

## كيف تخلص من الأفكار السلبية؟؟

كثيراً ما نطرح هذا السؤال على أنفسنا: كيف تخلص من التفكير السلبي؟ إلا أننا لم نحاول مرة أن نحوال هذا السؤال إلى استفهام آخر هو : كيف نقى أنفسنا من التفكير السلبي؟ وهذا بالضبط ما أشار إليه تونى هامفريز في كتابه الشهير «قوة التفكير السلبي» حيث طالب تونى بضرورة السعى الجاد لوضع استراتيجيات دقيقة من خلالها نقى أنفسنا من الوضعيات والحالات التي تقودنا إلى أن نكون مرتعاً خصباً للأفكار السلبية ، وعلى كل حال فنحن أمام مهتمين :

**الأولى تمثل في :** ما هي الأشياء التي تسهم في منع وصول الأفكار السلبية إلينا؟

**الثانية تمثل في :** كيف تخلص من الأفكار السلبية التي تجتاحتنا وتسيطر علينا؟

قبل الحديث عن الأفكار السلبية ومسيراتها ، وعن طرق التخلص منها ، وعن كيفية وضع الحواجز دونها يحسن بنا أن نتحدث عن العلاقة القوية بين الثقة بالنفس وبين الأفكار الإيجابية ، وفي المقابل بين الأفكار السلبية وبين الضعف والخور في الشخصية ، حيث أنه كلما قويت ثقة الإنسان بنفسه ، وكملت ثقته في قدراته وما يتحلى به من سمات وصفات ومواهب كلما كانت شخصيته إيجابية ، وكانت كذلك أفكاره إيجابية عن نفسه ، وكان أيضاً إيجابي النظرة إلى الآخرين ، وكلما كانت ثقة الإنسان بنفسه ضعيفة مهزوزة كلما كانت أفكاره السلبية تفوق عدد دقات القلب في الدقيقة الواحدة ، ولذا توقف قليلاً

عزيزي القارئ، وسائل نفسك: «هل أنت واثق من نفسك؟ من قدراتك؟ من موهبتك؟ هل أنت راض عن نفسك؟ هل أنت تتقبل نفسك كما هي؟ هل تتلذك روية معتدلة في تقسيم الأمور العامة في واقعك ومجتمعك، أم أنك متخطط ومتعدد غير ثابت على حال؟ ثم هل أنت متأكد من جميع إجاباتك؟».

أتح لنفسك فرصة للتأمل! إن كانت الإجابة بنعم، أي أنك واثق من نفسك وقدراتك وموهبك ومتقبل لنفسك كما هي، وعالم مواطن العيب فيها فأنت تسعى إلى التقويم وعالم مواطن القوة، فأنت تسعى إلى المزيد، فهنا أبشرك أنك قطعت ٨٠٪ من رحلتك نحو تفكير إيجابي بناء، والتخلص من أفكار سلبية قليلة منزوية في ذهنك وعقلك ولن تجد صعوبة أبداً في إقصائها وإبعادها، أما إن كانت الإجابة بلا!!! فهنا يجب أن تعلم أن أمامك مشوار طويل يتطلب تركيزاً وهمة عالية حتى تصل إلى هدف سامي هو التفكير الإيجابي الأخلاق.

هنا يجب أن نشير إلى موضوع مهم، وهو ما ذكره هاورلد شيرمان وغيره من الباحثين المعمقين في التفكير الإيجابي الأخلاق الإبداعي، يتلخص هذا الأمر في أن مراقبة الأفكار والسيطرة على الخواطر هي مهمة شاقة وليس أبداً سهلة، وكمية الأفكار والخواطر التي ترد علينا لا شعورياً كمية هائلة، ولذا نحن نملك مراقبتها وإقصاء السبيء منها وقبول الجيد منها، أما قضية السلامة منها فهو أمر لا يقدر عليه! تذكر دائماً وأبداً أن مراقبة الأفكار مهمة ضرورية، وليس اختيارية، ووصولك إلى انسجام داخلي وثبات وتماسك بناء لا يأتي نتيجة صدفة محضة.

هل شعرتم يوماً من الأيام أنه لا توجد قوة في العالم تستطيع أن تغير من ثباتكم؟ هل مر بأحدكم أن حس أن بداخله ثقة وشجاعة ولو لفترة خمس دقائق، لكنه أحس حينها بجمال الثقة وبهاء الشجاعة، وروعة التماسك؟ هل مر أحدكم بحالة نفسية شعر وقتها أنه مسيطر على عاطفته ومتحكم في مشاعره فلا تذهب بها الرياح وتميل به الأهواء حيث تميل؟

إن السلام الداخلي يجعلك أنت بنفسك وحدك من يتحكم في الموقف.. إنها غاية صعبة المنال، وتتطلب منا الجهد حتى نصل إليها. ليس من السهولة أن نتحكم في مشاعرنا ونوجهها حيث نشاء لأننا أحياناً نفقد السيطرة لقوة الموقف وصعوبته، لكن الذين يتمتعون بالسلام الداخلي لديهم ما يمكن أن نسميه استعادة التحكم، فهم يتميزون عن غيرهم من الناس بأنهم وإن كان للمواقف التي يواجهونها تأثيراً عليهم، لكن لا يسترسلون خلف هذه المواقف إلى المجهول الذي لا يعلمونه، بل سرعان ما يعيدون للمركب توازنه وللسفينة ثباتها حتى لا تفرق في لجة البحر، وهو هنا بحر التيارات الفكرية التي ربما كانت مليئة بالسلبية وما يشل حركتك.

ولو قلنا: إن من أهم صفات الشخصية الإيجابية بعد الثقة هي الثبات والتماسك لأص比نا عين الحقيقة، وفي المقابل: أن التردد والانسياق خلف الانفعالات والأفكار والعواطف التي تبعدنا عن التماسك بسهولة هو الخطير الحقيقي الذي يسبب الأفكار السلبية.

ولو قلنا: «ما التفكير السلبي؟» إنه باختصار التشاؤم في رؤية الأشياء، والبالغة في تقسيم الظروف والمواقف، إنه الوهم الذي يحول اللا شيء إلى حقيقة مائلة لا شك فيها، وهذا بخلاف التفكير الإيجابي الذي هو التفاؤل بكل ما

تحمله هذه الكلمة من معانٍ، إنه النظر إلى الجميل في كل شيء، إنه منهج حياة قائم بذاته، وهناك معاهد متخصصة مهمتها فقط التدريب على التفكير الإيجابي، ولذا كان من أول أسباب التفوق والنجاح هو الإيجابية في التفكير.

الأفكار السلبية تجتاحنا إثر مواقف تحدث لنا في البيت والأسرة والمدرسة والعمل.. وكما ذكرنا حين لا نكون على ثقة تامة بأنفسنا، وحين نكون متربدين ومهيئين للركض خلف كل انفعال عاطفي، وجاهزين للانسياق خلف كل موقف وما يجره من ردات فعل سلبية تحدث في دواخلنا آثاراً ندفع نحن ثمنها فيما بعد ! ولا أشك للحظة - كما أنتي أيضاً على يقين تام - أنتا في غالب الأحيان نفعل وننحاز خلف كل هذه المواقف السلبية، ونصدق أيضاً أفكارنا السلبية عن أنفسنا أو عن الآخرين، ولو تأملناها قليلاً لتيقنا أنتا كنا نضخم الأمور، ولا نتعامل أبداً معها بروية موضوعية.

ومن الأسباب التي تؤدي إلى التفكير السلبي، أو إلى أن يكون الإنسان ذات فكير سلبي:

- الانتقادات والتهكم الذي ربما يتعرض له الفرد من محیط أسرته أو عمله أو أقاربه .

- كما أسلفنا ضعف الثقة بالنفس والانسياق السريع خلف المؤثرات والانفعالات الوجданية والعاطفية، والاسترسال دونما روية مما يبعدهم تماماً عن الثبات والهدوء اللذين يمهدان لشخصية إيجابية الفكر والسلوك.

- تركيز الإنسان على مناطق الضعف لديه، ومن ثم تضخيمها حتى تصبح شغله الشاغل .

- الانطواء على النفس والبعد عن المشاركات الاجتماعية الإيجابية والتدريب على التفاعل الاجتماعي.
- عقد المقارنات بين الفرد وبين غيره من الذين يتفوقون عليه مع تجاهله مواطن القوة والتميز لديه.
- المواقف السلبية المترسبة لدى الفرد من صغره.
- الحساسية الزائدة لدى البعض من النقد أو من التوبيخ.
- الفراغ وكفى به داء، وكفى به سبيلاً يسيراً للأفكار السلبية، فعدم وجود أهداف عظيمة وطموح لافت لدى الفرد يشغل عليه تفكيره ويحدده في نقاط معينة يسعى إلى صنعها ورؤيتها في واقعه من شأنه أن يوجد فراغاً فكريّاً كبيراً.
- تضخيم الأشياء فوق حجمها، وعدم تفهم المواقف بعقلانية وهدوء.
- اتخاذ أصدقاء سلبيين في أفكارهم ونظرياتهم، ولا أحد يشك في تأثير الصديق:

  - ابتعد عن كل ما من شأنه أن يصنع أفكاراً سلبية لا حقيقة لها في الواقع، ومن ثم يصدقها الفرد ، بل يرى أنها حقيقة، وهذا ناتج ولا شك عن شخصية تعيش فراغاً وانعداماً للثقة.
  - الخوف والقلق والتردد يصنعان شخصية مزدحمة بالأفكار السلبية.
  - مشاهدة البرامج أو الأفلام أو قراءة مقالات تحمل طابعاً سلبياً، فإن ذلك أكبر الأثر.
  - الاكتئاب والسوداوية في رؤية الأمور والمواقف.

أما طرق التخلص من الأفكار السلبية فنجملها في الآتى:

- ١ - تحصيل الثقة بالنفس: أولى خطوات الخلوص من التفكير السلبي. تأمل ذاتك جيداً ستجد الكثير من الموهاب والقدرات التي حباك الله إياها لكنك تصر على رؤية عيوبك وتضخيمها وتركتز على مثلك وتتأملها وهنا يكمن الخطأ.
- ٢ - الهدوء والاسترخاء أمر ضروري ومهم، لاستعادة التوازن النفسي والذهني والعاطفى.
- ٣ - تذكر أن مراقبة أفكارك منهج حياة كامل يجب أن تمثله وتسير عليه، قم بإقصاء كل فكرة سلبية ترد عليك، لأن الفكرة التي ترد على الإنسان مع الوقت تصبح إرادة، ومن ثم تصير فعلًا حتى تستحكم عادة، فانتبه من أول الطريق.
- ٤ - تذكر أيضًا أن الثبات والانسجام الداخلى ضرورة لكل من أراد بناء شخصية إيجابية، ولا تنس أن الوصول إلى هذه الأهداف لا يأتي في يوم وليلة، وأمامنا الكثير حتى نصل.
- ٥ - لا بد من وجود أهداف سامية علمية وعملية تسعى وتجد للوصول إليها، فالفراغ خير صديق لكل ما هو سلبي.
- ٦ - خالط الأشخاص الإيجابيين وتعلم منهم.
- ٧ - شارك في دورات علمية ومهارية تكتسب منها مزيدًا من الثقافة والعلم في مجال فن النجاح أو فن التفكير الإيجابي.
- ٨ - إياك والانطواء على الذات فالعزلة أحياناً مرتع خصب للأفكار السلبية.

- ٩ - حذار من الوهم، حاول دائماً أن تميز بين ما هو حقيقة، وبين ما هو خيال.
- ١٠ - إليك والاسترخال مع الانفعالات، واحذر من الغضب، وتماسك قبل أن تقدم على أي تصرف حتى لا تعيش رهين أفكار نشأت من ردات فعل متسرعة.
- ١١ - راجع نفسك دائماً وقوتها وأعرف ما لها وما عليها وما هو من طاقتها وما هو فوق ذلك.
- ١٢ - ابدأ صباحك بعد ذكر الله بابتسامة ملؤها الرضا والغبطة، فلذلك عظيم الأثر.
- ١٣ - احرص على نفع الآخرين ومساعدتهم، ومد يد العون لهم، فإن صدى هذا الخير يرجع إليك وأثره ينالك لا محالة.
- ١٤ - لا تركز على مثاليك وعيوبك، امسك ورقة وقلماً واتكتب نقاط القوة لديك حتماً ستغير نظرتك.
- ١٥ - ابتعد عن كل فكرة أو خاطرة علمت مسبقاً أنها تقودك إلى حالة سلبية.
- ١٦ - إذا اجتاحتك الأفكار السلبية أو خاطرة تشاؤمية ابق هادئاً واسترخ وتأملها بعين الموضوعية حتماً ستجد أنك كنت تبالغ وتعطى الموضوع أكبر من حجمه.
- ١٧ - تذكر أن التفاؤل سبيل عظيم نحو السعادة الداخلية، فلا تحرم نفسك إياه، فقط انظر إلى الجانب المشرق والجميل في الأشياء.

١٨ - تعلم فن التجاهل للأفكار السلبية، قل دائمًا: (وماذا إذا؟)؟ امض في طريقك ثابتاً هادئاً، الأمر ليس سهلاً لكن الوقت يأذن الله كفيل أن يوصلك إلى هذا الانسجام الداخلي الرائع.

\* \* \*

## كيف تغلب على مشاكلك وتواجهها..؟

هل ترغب في تحقيق كل طموحاتك.. والغلب على كل إحباطاتك؟

هل تعانى من الحيرة والتrepid فى اختيار قرارتكم؟

هل ترغب في الشعور بالسعادة والتغلب على القلق والاكتئاب والشروع  
النفسى والذهنى؟

هل تدرى أن بإمكانك وضع حلول فورية لمشاكلك، والتبؤ بمستقبلك  
الذهنى والعاطفى والجسمانى والمالي؟

إن ذلك بقدورك إذا استطعت أن ترسم خريطة كاملة لأهدافك، ووضع  
أجندة بأولوياتك على كافة الأصعدة الحياتية.

انهض الآن، وامسك بزمام حياتك.. وتغلب على مصاعبك!

وقم برسم استراتيجية عقلية للتحكم بعواطفك ووظائف جسمك وعلاقاتك  
العاطفية وأمورك المالية.

**أولاً:** إن تحديد الأهداف هو الخطوة الأولى لتحويل غير المرئى إلى مرئى،  
وهو سر كل نجاح في الحياة.

فالإنسان هو ابن أفكاره وخيالاته وأعماله وطموحاته واجتهاده.. فكلما  
نفكر نكون.. فتحديد الأهداف هو الذكاء!

**ثانياً:** عليك بأن ترسم أهدافاً عالية - على مستوى الإنسانية - وتبعد عن  
الأهداف الأنانية التافهة قصيرة الأمد . لا تحلم فقط بقطعة السكر لكن أحلم  
بقطعة الماس الباقة.

**ثالثاً:** عليك بعد تحديد خريطة العمل وخطة السير أن تحدد زماناً لتنفيذ أهدافك.

بالإضافة إلى العمل المكثف والمجهود الدؤوب لتحقيق الخطة.. إذا كنت ترغب بالرجيم أو الرشاقة أو الرياضة أو التعلم أو اكتساب أي طموح!

**رابعاً:** عليك بالتمتع بالأمل والتفاؤل والابتعاد عن اليأس والتشاؤم والكسل.

فمهما طال الليل فإن نور النهار آت لا ريب فيه..

ومهما كانت الشدة فإن الفرج آت بالقريب.

**خامساً:** ابتعد عن التسويف والتأجيل في أعمالك ومشاريعك بعدما تبدأ بالعمل.

مهما كان عملك صغيراً أو كبيراً فالخطوة الأولى هي نصف الطريق.. طريق الألف ميل يبدأ بخطوة في الاتجاه الصحيح!

**سادساً:** حدد لنفسك منهجاً يومياً.. لمدة خمس سنوات بأنواع البرامج والنشاطات البدنية والذهنية والعاطفية والدراسية والبيئية والعيشية والمادية والاجتماعية والروحية والوظيفية.

**سابعاً:** لا تعش ضمن نسق ضيق.

وسع إطار حياتك.. استمع لأفكار الآخرين.

حاول قراءة الكتب والأفكار الذكية لأن الأفكار تعدى!

**ثامناً:** لتكن لك قناعة خاصة بك.. تحمل قيمك وأفكارك، وحدد أهداف النمو الشخصي، وأهداف العمل الوظيفي، وأهداف المساعدة في مساعدة الآخرين.

لا ترتكز على أهداف بعينها وتهمل أهدافاً أخرى.

تاسعاً: أطلق قوة التشجيع المعقود لك لتحقيق أهدافك البعيدة والقريبة، فهناك محفزات لا شعورية عديدة تدفعك للعمل.

وكذلك هنالك مثيرات لا تعد ولا تحصى تهاجمك في كل لحظة، غير أن عقلك يحذف معظمها أو يضخمها.

وعقلك إذا كان صافياً يستطيع التركيز على ما يعتقد أنه هام، ويقول الحكماء: اصعد إلى العلياء.. اصعد إلى أعلى نقطة .. فهذا في علية السماء.

عاشرأ: ابتعد عن معوقات الفكر الأساسية.

وهي التزوات والتخيّز والتعصب والحيوانية، والشهوات الدنيوية والغضب والانفعالات النفسية، ابتعد عن العزلة وال الوقوعة على نفسك، أو الحقد والحسد والغيرة والمنافسة، ولا ترتكز على أخطائك.

ولا تضخم من مخاوفك ، فإن ٩٩٪ من مخاوفنا الوهمية لا تتحقق.

وبعد ..

فهذه روشة للبلاء بمشوار حياتك في طريق الصحة العقلية والفكيرية والسلامة النفسية.

فلا يمكن للظلمة أن تحول إلى نور، أو البلادة إلى نشاط وحركة بدون توافر العواطف القوية والمحفزات النفسية المثمرة.

ابتعد عن التسطح الفكري.

والمسافة بين الخندق والقبر لا تعلو متراً واحداً.

عليك بأن تستيقظ فكريأً وعاطفياً من جديد، للعثور على سبل تفكتنا من  
ضخ دم جديد لقلوبنا.

وبث الفرح والسعادة في نفوسنا.

وأنصحك بالحماسة والإصرار لتحقيق طموحاتك والتغلب على إحباطاتك  
الوهمية.

فالحياة صورة نرسمها، وليس مجرد عملية جمع حسائية.  
هذه دعوة لإعادة اكتشاف نفسك وتغيير طاقاتك.

لتبدأ رحلتك إلى السعادة والصحة!

\* \* \* \*

## كيف تَكُون مُنْتَجًا وَنَافِعًا؟

حاول أن تتجه في إدارة ذاتك . وفي تعاملك مع نفسك ، فإن الله لا يغير ما بقوم حتى يغيروا ما بأنفسهم .. ثق بنفسك فعدم الثقة يؤدى إلى التكاسل عن الخير ، لأنك ترى نفسك ضعيفة ودونية .. والثقة بالنفس لا تكون إلا بالثقة بالله عز وجل .

قد تتساءل الآن : كيف أبني الثقة في نفسي ؟!  
إليك هذه الخطوات العملية لبناء الثقة في النفس :

### اعرف نفسك:

- تعرف على الميزات التي بداخلك وكيف تستخدمها .
- لا تربط نفسك بمجال معين .
- افتح عقلك في أكثر من أمر ، وأكثر من مجال .
- استعن بالأصدقاء الذين يصدقونك القول .
- رد الكلمات التي تدفعك للنجاح مثل : أحاول - سوف أتعلم - أفكر في هذا الموضوع ، ولا تردد الكلمات المثبتة : لا أقدر - لا أستطيع .
- حدد نقاط القوة لديك .. خذ ورقة واتكتب فيها الميزات والقدرات التي لديك .. وإذا أردت أن تعمل قارن هذه الميزات والقدرات بالعمل الذي تقوم به .

ولعل بعض الناس ليس لديهم نقاط قوة (هكذا يحدثون أنفسهم) نقول لهم :  
نعم .. ولكن هل بحثت ووجدت بذرة خير صغيرة في داخلك .

نعم.. بالتأكيد لديك بذرة قوة.. تعهد بها بالسوقى.. وستصبح نقطة انطلاق لنفسك، لا تهملها، لأنها إذا توقفت عن النمو فهي توقفت عن الحياة.

### **طور نفسك:**

بعد تحديد نقاط القوة عندك.. انتقل إلى المرحلة القادمة، وهي طور نفسك وذلك بالترقى والستدرج والثبات، لا تكثر على نفسك ثم تقطع، قال ﷺ: «أحب العمل إلى الله أدومه وإن قل» مارس دائمًا ولو فشلت، فالفشل يبقى في الماضي وأنت في الحاضر.

### **تخلص من عيوبك:**

لكل إنسان عيوب وهي تحد من النجاح.

كيف تخلص من عيوبك؟

اعترف بعيوبك، اكتب النقائص التي فيك على ورقه مثل: استعجال - عدم الثقة في الآخرين - إفراط في الثقة في الآخرين.

ثم ابدأ بعلاج نفسك.

واعلم أن سعيك بإصلاح نفسك، والقضاء على نقاط الضعف هو من أعلى نقاط القوة فيك، وهي البداية الصحيحة، ومن صحة بدايته صحة نهايته.

### **شد خيوطك:**

لقد وثقت بنفسك، ثم طورت نفسك وتعرفت على عيوبك.. الآن شد خيوطك.. أنت شخصية مستقلة.. بداخلها شخصية مستقلة أخرى.. وهذه الشخصيات لا بد أن تكون عون لك.. مثال:

(عبد الله) من الناس (شخصية مستقلة) ويدخله شخصية والد و طفل مع أنه متقدم في السن.

شخصية الوالد: وذلك بحرصه على أبنائه وتربيته لهم واهتمامه بهم، فأنت عندما تحرص على نفسك ففيك شخصية الوالد.

أما شخصية الطفل فتمثل في روح المرح لديك.

فعندما تكون مرحًا دائمًا لا تهتم.. فتكون شخصية الطفل لديك تغلبتك عليك وأصبحت هي السيد وأنت الخادم.

لذلك اجعل الشخصيات التي بداخلك تنشد وتخدم نفسك.. ابدأ من الداخل.

#### **الإرادة الصلبة:**

الإرادة هي القوة الخفية لدى الإنسان، وهي تعنى اشتياق النفس وميلها الشديد إلى فعل شيء ما، وتجد أنها راغبة فيه ومدفوعة إليه.

الإرادة قوة مركبة من = رغبة + حاجة + أمل

#### **للإرادة شروط:**

تحديد الهدف.. حدد هدفك وبين وجهتك، ولتكن هدفاً عالياً (مثلاً: أن أكون طبيباً/ أن أكون مديرًا ناجحاً) وتصور هدفك.. أى تصور أنك مدير ناجح.

#### **الثقة بالنفس:**

#### **تخلص من أمراض الإرادة:**

١ - فقدان الاندفاع (لا تجد حافزاً للاندفاع) فأنت في مرحلة التجميد ويجب أن تحول إلى سائل لتحرك.

٢ - فرط الاندفاع وهو الزيادة في الاندفاع.

٣ - ضعف مستوى التدين (يفهم الدين بطريقة خطأ).

٤ - المجتمع (إذا كان لا يعينك على النجاح).

٥ - الفقر والمرض.

### **كيف تقوى إرادتك؟ :**

١ - الإقناع.

٢ - ثقف ذهنك.

٣ - التدرج.

٤ - حب إلى نفسك النظام والتقييد به (ضع لكل شيء مكان، وضع كل شيء في مكانه).

٥ - استمر، ولا تقطع.

٦ - احترم نفسك شيئاً اعتقده.

٧ - استبدل العادات السيئة بالحسنة.

٨ - ابتكر ، وأبدع.

٩ - الشخصيات الناجحة (تعرف عليها، أقرأ عنها).

١٠ - غير بيتك.

### **امور تزيد من الإنتاجية والفاعلية:**

١ - تحديد الأهداف وتقسيمها إلى : أهداف كبرى، أهداف جزئية صغرى، اجعل الأهداف الجزئية في خدمة الهدف الأكبر، وقدم دائماً (ماذا) على (كيف) .. أى: ماذا سأفعل؟ ثم كيف سأفعل؟

- ٢ - نظم وقتك.
- ٣ - قوى علاقتك بالآخرين. اكسب الأصدقاء.
- ٤ - تقويم الأداء.. بعد فترة قف.. وراجع عملك.
- ٥ - كن متفائلاً.

#### **أخيراً حقائق مهمة لك:**

- من لا يتقدم لا يبقى في موقعه بل يتقهقر.
- إن قوة الأفكار لا تجدى ما لم تقترن بالعمل.
- الإبداع ليس سوى التحرر من أثر النمطية.
- العقل خلق ليعمل.

\* \* \* \*



## الانطباع الأول

### ما هو الانطباع الأول؟

هو بساطة الرأي المكون عنك من الآخرين، ويكون من اللحظة الأولى من لقائك بأشخاص تعرف عليهم لأول مرة، ويشمل الانطباع كل شيء عنك (تصرفاتك - ميولك - ذوقك - فكرك - طباعك - ثقافتك... إلخ) وكل شيء آخر عنك قابل للاستيعاب.

و ٩٠٪ من الانطباع تكون من أول ٢٠ ثانية من الاتصال بالأشخاص الذين تعرف عليهم لأول مرة، فاحترس لأن للانطباع المكون عنك أشد التأثير على تصرفات الآخرين تجاهك وتعاملهم معك في المستقبل، فلو كان الانطباع الذي كونه عنك الآخرون إيجابياً فمن المتوقع أنك ستكتسب علاقات ممتازة سواء على مستوى العمل أو المستوى الاجتماعي، وعلى العكس من هذا فالانطباع السلبي يقطع الاتصال من قبل أن يبدأ، ويكون فكرة سلبية عنك لدى من يتعامل معك، وهذا ما يجب عليك تجنبه تماماً حتى تعطى دائماً فكرة ممتازة وإيجابية عنك لدى الآخرين.

### عناصر أساسية:

#### كيف تبني انطباعات أولى مبهرة لدى الآخرين؟

يوجد ثلاثة عناصر أساسية لابد من اكتسابها كي ترك انطباعاً ممتازاً وإيجابياً لدى الآخرين من اللحظات الأولى من تعرفك عليهم وهذه العناصر هي:

- ١ - المعرفة النظرية: بأن يكون لديك معرفة مسبقة بما يناسب الاتصال الشخصي الناجح بالآخرين، وما الذي يجعل الآخرون يكونون فكرة إيجابية

عنك، وأن يكون لديك معرفة بكيفية اكتساب انطباعات إيجابية ممتازة، وسيأتي ذكر هذه التفاصيل لاحقاً.

٢ - الخبرة العملية: من خلال التعامل المستمر مع الآخرين والاتصال بهم يمكنك أن تعرف ما المناسب وما غير المناسب لتكوين فكرة ممتازة عنك، ويمكن ملاحظة السلوكيات والتصرفات التي تساعد على تكوين فكرة ممتازة عنك أو العكس.

٣ - الاستعداد: ويقصد به الاستعداد لتلقي المعرفة النظرية الالزمة لتكوين انطباع مبهر لدى من تتعامل معه، والاستعداد لتنفيذ ما تعلمه عن كيفية تكوين هذه الانطباعات، ويعنى أيضاً بذل الجهد للتعلم أولاً، ثم بذل الجهد ثانياً.

#### **إرشادات أساسية:**

وهذه مجموعة من الإرشادات التي تساعدك في تكتسب انطباعات ممتازة لدى الآخرين من اللحظة الأولى، وهي المعرفة النظرية المهمة في تكون علاقات ممتازة مع الآخرين، وهي سبعة نقاط أساسية:

#### **الثقة قبل النجاح:**

##### **١ - ثق بنفسك دائماً:**

الشخص الواثق من نفسه دائماً يحصل على انطباعات إيجابية من الآخرين، فطريقة سيره، وطريقة حديثه وملبسه وطريقة تعامله مع الآخرين تعطي إحساساً بمن يتعامل معه أنه «شخص واثق من نفسه»، واعلم أن الاعتزاد بالذات، والثقة بالنفس لا يأتي بعد النجاح بل قبله، والفكرة التي

تأخذها أنت عن نفسك هي نفس الفكرة التي تصل للآخرين عنك، لذا لو كنت تعتقد بنفسك أنك شخص مثير للاهتمام فستتقل هذه الفكرة فوراً للآخرين عنك، وكونك ترى في نفسك شخصاً إيجابياً وخدوماً وفعالاً في المجتمع - إذا كنت فعلاً كذلك - ستتقل أيضاً بدورها للمتعاملين معك، أما لو كنت ترى نفسك سلبياً وعانياً وكثيراً - مثلاً - فستتقل هذه الأفكار إلى المتعاملين معك فاحذر من هذه الأفكار السلبية. وكن دائماً واثقاً بنفسك وسرعان ما يثق بك جميع المتعاملين معك، ولن يثق بك أحد لو لم تكن أنت واثقاً بنفسك.

### **مظهرك يعبر عنك:**

#### **٢ - مظهرك مهم:**

اهتمامك بملابسك والألوان التي تخاطرها لهذه الملابس له دور مهم في رسم صورتك لدى الآخرين من اللحظة الأولى، فكل لون له دلالة يكتسبها الشخص الذي يرتدي لوناً بعينه.

أيضاً اهتمامك بنظافة ملابسك ومظهرك العام وتناسق الوانها، واهتمامك بأظافرك وشعرك وكل شيء آخر له علاقة بمظهرك بمثابة رسالة تقول فيها للناس كيف تفكرون عن نفسك وتعاملهم.

وليس المهم ثمن أو جودة الملابس، ولكن الأهم الاعتناء والاهتمام وحسن المظهر بدون استثناءات ولا كسل في اختيار ما تلبس اليوم مثلاً، فليس معنى أن ليس أمامك مقابلة مهمة اليوم أن تهمل في ملابسك، وهناك مقوله معروفة هي : أظهر جيداً - أشعر جيداً.

### ٣ - حركات الثقة:

لتكن هيتك والحركات التي تصدر عنك معبرة عن شخصيتك، وطريقة حديثك لها دور كبير في التعيس عنك وعن شخصيتك، فهناك دراسات أوضحت أن ٩٣٪ من تأثيرك على الآخرين تأتي من أسلوبك في الحديث (٥٥٪ من حركات الجسد، ٣٨٪ من الصوت) ودرجة الصوت، وطريقة الكلام نفسه، سواء منخفض أم مرتفع أم متوسط بين الاثنين، أما بقية المائة (٧٪) تأتي من خلال مضمون هذا الكلام المنطوق.

فلغة الحركة والصوت مهمة جداً لتسوحي للآخرين بالثقة والمصداقية، ودائماً أثناء حديثك ارفع رأسك كالمتصر بلا غرور أو تعالى، ولكن لظهور المصداقية والثقة والحماس، وتخلى عن كل حركات الملامسة الذاتية، كأن تعقد سعاديك أمام صدرك، أو أن تلامس وجهك بدون داع أثناء الحديث، أو عدل رباط العنق باستمرار للرجل أو غطاء الرأس للمرأة، وهذا لإعطاء انطباع بالثقة والافتتاح والمرونة والاهتمام.

واحرص على إظهار كف يدك أغلب الوقت أثناء الحديث (لأن هذا يوحى لمن تحدثه بالثقة والصدق والصراحة) وأخيراً تفادى كل الحركات التي تقلل من جاذبية حضورك، مثل: الإمساك بالقلم، أو المحمول، أو ضبط الملابس، أو فرك اليدين أو وضعهما في الجيوب، وقصم الأظافر، وتبليل الشفاه، أو ضغطهما، الرسم على أي شيء، وكذلك القبضة المغلقة أو تجميد النصف الأعلى.

### ابتسم وكن ساحراً:

### ٤ - تعبيرات الوجه الإيجابية:

وهي بمثابة كنز يقدمك بمهارة للآخرين وبشكل جذاب جداً، ول يكن وجهك

المبتسם دائمًا ممهدًا لأقوالك، مظهراً لودك ولإقبالك على الآخرين، وافتتاحك تجاههم، فهذا يجعل الآخرين متفائلين لأقوالك، وهذا يفتح باباً سحرياً للقلب لا تفتحه السلطة ولا المال، فالابتسامة هي سلاح قوى جداً لأعدائك ورسالة حب وود لأصدقائك ولمن تعرف عليهم للمرة الأولى، ولها دور كبير جداً في ترك انطباعات مبهرة ومتاربة لدى الآخرين، والابتسامة هي نافذة الروح ولها علاقة قوية بمدى راحة وصدق واهتمام المتحدث، وتذكر قول المصطفى ﷺ : «تبسمك في وجه أخيك صدقة».

ونريد أن نقول هنا: إن الجدية والالتزام لا تعنى التجهم والعبوس، في يمكنك أن تأخذ كل أمور حياتك بجدية مع الاحتفاظ بشاشة الوجه والابتسامة بودٍ وحتى أثناء الحديث في التليفون ابتسم، فسيشعر محدثك على الطرف الآخر بود الابتسامة في نبرة صوتك، جرب هذا وستكون النتيجة مبهرة، وكذلك أثناء الحديث تليفونيًّا حاول أن تكون واقفًا لأن هذا يجعل الصوت أفضل وأوضيع.

ولذا حافظ على اتصال بالعين ٦٠ إلى ٨٠٪ من الوقت، وفيما عدا ذلك فلتتظر للجوانب وليس لأعلى لأن هذه الحركة تعطى من تحادثه انطباعاً بالملل والرغبة في إنهاء الحديث، ولا تنظر لأسفل لأن هذا يوحى للمتحدث بالإحباط والضيق.

#### اسمع نفسك أثناء الحديث.

#### ٥ - الصوت:

والصوت هنا لا يعني نبرة الصوت فقط، ولكنه يعني أيضاً العلو والجودة والسرعة، وكى تعطى فرصة جيدة لمن يسمعك أن يسمعك بوضوح وتأثير

إيجابي عليه عليك أن تحافظ على كل مكونات الصوت المذكورة، فصوتك لا يجب أن يكون منخفضاً ولا مرتفعاً بل مسموعاً بوضوح لمحديثك، كما يجب أن يكون صوتك واضحًا يعني أنك تنطق جميع مخارج الحروف جيداً، عليك أن تفكّر جيداً قبل أن تتحدث، وأن تستطيع سماع صوتك وأنت تحدث كي يكون صوتك مفهوماً واضحاً، كما يجب أن يكون حديثك متوسط السرعة لا بطيء ولا سريع، ولكن بشكل يسمح لمحديثك من متابعتك جيداً، ولا تكون متسرعاً في كلامك.

ومن الأخطاء الشائعة في الحديث استخدام كلمات أجنبية فهذا يعطى الآخرين انطباعاً أنهم أقل منك، أو أنك أذكي منهم، أو أفضل تعليماً، أو ثقافة، وهذا إحساس سيء جداً، أيضاً من الأخطاء الشائعة استخدام ما يطلق عليه الكلمات الميتة مثل (هم - آه - هم - ها...) وهي كلها حروف لا معنى لها، ولكن لابد أن تتفاعل مع محدثك بصورة أخرى بكلمات مفهومة لها قدرة على خلق جو من التفاعل بينكما، أو يمكنك أن تصمت بدل هذه الحروف الميتة، واعط الآخرين ونفسك راحة عقلية للاسترجاع والتفكير فيما يقوله محدثك، والأئجح دائماً في حديثك مع الآخرين الذين تراهم لأول مرة أن تسمع أكثر بكثير مما تتحدث، اترك من أمامك يعبر عن نفسه بحرية واستمع له، وسيأخذ عنك انطباعاً ممتازاً ومبهراً من المقابلة الأولى أنك شخص ظريف ومحبوب.

### استمع أكثر وتحدد أقل:

#### ٦ - استخدم كل حواسك:

استمع للآخرين بكل حواسك، وحاول أن تستمع ٨٠٪ من الوقت،

وتحدث ٢٠٪ منه تسال فيهم عما سمعت من محدثك، واستخدم قاعدة (لكل مقام مقال) أي كلام كل شخص بلغته وبالكلمات التي يفهمها، واهتم به بصدق، وسيكون هذا له عظيم الأثر على الآخرين حاجتهم الشديدة للتقدير، ولن يسمعهم ويهتم بهم.

واعط الآخرين الثقة بالإطراء على مزاياهم بدون مبالغة، وأجب على أسئلتهم بشكل مباشر، وهناك قاعدة طريقة في هذا الجانب أن تقنع نفسك عند تعاملك معه أنه أهم شخص عندك، ويمكنك أن تتدرب عليها بأن تعطي الشخص الذي تعامله - مهما كانت مكانته في المجتمع بسيطة - اهتماماً كبيراً نابعاً من كونه إنسان ويستحق التقدير والاهتمام في حد ذاته بغض النظر عن مستوى الاجتماعي أو الاقتصادي، وسيشعر الآخرون بهذا الاهتمام ويبادلونك إياه، بل سترى تأثيراً إيجابياً مبهراً في أذهانهم - لا يمحى - عن ذوقك وإنسانيتك في التعامل مع الآخرين.

### **أبرز كل مهاراتك ومزاياك:**

٧ - اظهر وتصرف كما تود أن تكون وليس كما أنت:

ثق تماماً أن الناس تصدق ما تصدقه أنت عن نفسك، فلا تتظر أحداً ولا منصباً ولا لقباً، بل تصرف وكأنك حصلت على المكانة التي تطمح إليها، بلا غرور ولا تعالى، وابرز مزاياك من الآن، واستخدم كل طاقتكم، وابرز كل إمكانياتك ومهاراتك.

واعمل على إخفاء عناصر الضعف فيك قدر الإمكان، حتى تعالجها وتحولها لإيجابيات في شخصيتك، فاقتناعك بالمكانة التي تريد أن تصل إليها

يجعلك تعامل وكأنك وصلت إليها، كما يجعل الآخرين يصدقونك تماماً، وبأنك فعلاً حفقت هذه المكانة - قبل وصولك إليها - أو على الأقل تعطى انطباعاً عنك أنك على الطريق الصحيح نحوها.

وجرب (الطريقة المتفائلة) في بداية اليوم كمثال: فعندما يسألوك أحد عن حالك، أجب بأنك (بخير حال، الحمد لله، رائع) وسيكون لذلك التأثير الذي يتقلل أوتوماتيكياً لبقية أحداث يومك، ويستقل لك أنت شخصياً ويكون إحساسك بهذا اليوم إنه رائع وفوق الوصف أيضاً، كما إن هذا الأثر (معدى) وسيتقلل للأخرين من حولك، وسيعتبرونك متفائلاً، ليس هذا فقط بل سيتمنون الوصول إلى هذه الدرجة التي وصلت إليها، وسيعتبرونك أيضاً قدوة لهم.

\* \* \* \*

## الاحترام

الاحترام هو مفتاح القلوب المغلقة الذي يغفل الكثير عنه.. فبدونه لن يكون هناك ثقة وتعامل جاد بين الناس، لذا عليك البدء بنفسك لكسب احترام الآخرين.

\* الاحترام .. أفضل الدروع الواقية التي يمكنك أن ترتديها كى تحمى نفسك من مشاعر الضعف والاستسلام.. ولكنه الاحترام الواقعى وليس الأعمى الذى يخلط بين النفاق والرياء والطاعة العميماء.. ففى ظل سيادة الصراع كأسلوب للتعامل، واتباع أساليب قد تخلى من الاحترام مثل الخيانة أو تصيد الأخطاء يبقى الاحترام هو «الدرع الواقى» الأمثل لتجنب مثل هذه الانتهاكات لأبسط قواعد العلاقات الإنسانية.

\* مهارة اكتساب وإظهار الاحترام تسير جنبا إلى جنب مع مدى القوة التى يتمتع بها الإنسان.. فالشخص الذى تسيطر عليه مشاعر الضعف والاستسلام، لا يستطيع أن يكتسب احترام الآخرين. مما يدعم من قواه الشخصية وثقته بنفسه.. أما استخدام الأساليب الرخيصة فى التعاملات الإنسانية. إنما هو انعدام حقيقى للاحترام المتبادل. وكلما كان الإنسان متعملاً بقدر كبير من هذه الصفة بينه وبين الآخرين كان فى مأمن من مشاعر الضعف والاستسلام أو الشعور بالإحباط أو اليأس.. أيضاً يكون فى مأمن من المواقف الرخيصة بكل أشكالها وعلى اختلافها.

### تعاملاتنا اليومية:

\* منع الاحترام والحصول عليه جزء لا يتجزأ من تعاملاتنا اليومية مع الآخرين جميعهم ودون استثناء، وتذكر دائماً أن أهميته تماثل أهمية التنفس

بالنسبة للإنسان.. فإذا كنت في غنى عن التنفس. فأنت في غنى أيضاً عن الاحترام، أما إذا جعلته ضرورة من ضروريات حياتك كالتنفس تماماً. فإنك بلا شك ستتمتع بإحساس الثقة في قدراتك على معالجة الأمور ومواجهتها المواقف الصعبة والمشاكل دون أن تصاب بمشاعر الضعف والإحباط.

#### **الثقة:**

\* هي مفتاح القلوب المغلقة، فبدونها لن يكون هناك احترام.. وهذا لن يأتي بين ليلة وضحاها، ولكنها عملية متدرجة تبني على أساس تعاملاتك اليومية وموافقك وسلوكياتك تجاه نفسك من جانب، وتتجاه الآخرين من جانب آخر. وهناك طرق في التعامل تستطيع من خلالها اكتساب الآخرين وثقتهم بك.

\* **الطريقة الأولى:** تعتمد على التعامل بالأمانة والصدق والعدل والمسؤولية، فهذا هو المربع الذهبي لاكتساب احترام الآخرين.

\* **الطريقة الثانية:** أرح الآخرين نفسياً، واظهر لهم اهتماماً ورعاية واستمع إليهم وشاركهم في مشاعرهم، واظهر لهم أنك تكن لهم الاحترام، عندها سيقادونك الاحترام بالاحترام، والاهتمام بالاهتمام، والرعاية بالرعاية.

\* **الطريقة الثالثة:** أشبع احتياجات الآخرين بطريقة عملية. فالكلام النظري غير مقنع دائماً، ولكن عندما يتوازى معه الفعل المطابق له يجعل الإنسان أكثر مصداقية لأنه قال و فعل.. . وعليك أن تعبر دائماً عن تقديرك للآخرين، فغالباً ما يكون الإنسان في أشد الحاجة للشعور بالأهمية والتقدير من الآخرين. عندها سيمتحنهم إياها إذا حصل عليها تطبيقاً لمبدأ فاقد الشيء لا يعطيه.

\* احرص على أن تمنح الآخرين شعوراً بأهميتهم إذا أردت الحصول على ثقتهم.

وتذكر دائماً أن الاحترام في شكل المرح والتشجيع والتقدير يشبع حاجة من أهم الحاجات الإنسانية التي نحن جميعاً في حاجة إليها، وهي مصدر رئيسى للحصول على القوة الذاتية التي تجعلنا أقوىاء في مواجهة أعاصير الحياة ومشاكلها، وهو الذي يجعل رؤيتنا لأنفسنا أفضل، وبالطبع كلما كانت نظرتنا لأنفسنا أفضل كنا قادرين على أن ننظر للآخرين أيضاً بطريقة أفضل.

### **الهدوء أولاً:**

ويبقى سؤال: ما الذي تفعله إذا عوملت بعدم الاحترام؟! هل ستتبادل الذي تصرف معك بعدم الاحترام بمثل تصرفه؟!

ينصح علماء الاجتماع الشخص الذي يتعرض للتعامل بطريقة مهينة بعدم المعاملة بالمثل.. بل عليه أن يهدأ أولاً ويدرس أسباب التصرف والسلوك الذي تعامل به.

**ثانياً:** لا يسمح للغضب بالظهور والسيطرة عليه. بل يجب التريث قبل رد الفعل.

**ثالثاً:** أن تكون أميناً وصادقاً مع نفسك بشأن نواياك تجاه ذلك التصرف. قد يكون ذلك الشخص مسؤولاً عن الموقف الذي عوملت خلاله بعدم الاحترام. وبعد ذلك يمكن أن تقرر كيف تتصرف .. وأن تراجع سلوكياتك.. أو تستخدم أسلوب الردع كي لا يتكرر ذلك مستقبلاً، وفي كل الأحوال يجب لا يلجم الإنسان إلى أن يعادل المعاملة بالمثل، فللإنسان كافة الخيارات الممكنة للتعامل بعدم الاحترام.

### **فن إعلاء الذات:**

هناك ترابط بين الاحترام وإعلاء الذات.. وهو مهارة بعيدة كل البعد عن التكبر أو الغرور. لأنه في أبسط تعريف له يعني إحساسك بقيمتك الحقيقية وقدرتك على التعامل مع الناس.. ومواجهة ما يعرض عليك من تحديات خلال حياتك.. وهو ضرورة من ضروريات الحياة، وشيء لا غنى عنه لأحد.

### **روح التحدى:**

\* ينبع إعلاء الذات من أعماق كياننا ياطلاق ذلك المارد الكامن في نفوسنا والذي نسميه بالقوة الذاتية القادرة على أن تبعث فيينا روح القتال من أجل أن يبقى الإنسان سعيداً، وينعكس أثر إعلاء الذات في كل عمل خارجي تقوم به.

إعلاء الذات يمكننا من خلاله قياس قيمتنا.. ويعد بمثابة حجر الزاوية الذي يقوم عليه بنيان أنفسنا.. وثق أنه ليس بقدور أحد أن يجعلك تشعر بالقرة، أو يجعلك تشعر بالضعف واحتقار نفسك رغمما عنك، فأنت الذي تصنع ذلك دون أن تدرى.

\* مطلوب منك أن تقف مع نفسك وتسأليها: كيف وصلت بها إلى هذه المرحلة التي أنت فيها الآن؟ وكيف الطريق للوصول إلى مرحلة التخلص النهائي من تلك المشاعر. التي تهوى بذاتك إلى أدنى المراتب والدرجات؟!

وليس العبرة على الإطلاق بما يحدث لك من أمور. وإنما العبرة بما تقوم به.. وعليك أن تثبت كل يوم قدرتك على مواجهة تحديات حياتك.. ففي ذلك إعلاء لذاتك. وأن يصاحب احترام.. وهو يعني أن يرفع من شأنها وقدرها.

عندما تتحترم ذاتك فأنت بذلك تعد في شراكة معها، يمكنك الاستقرار بداخلها والانتفاع بكل مميزاتها وقدراتها. فإذا احترمت ذاتك بادلتك نفس الشعور، وإذا ثقت بها أعطتك احترام الآخرين.

### **السر الحقيقي:**

تذكر دائماً أن السر الحقيقي وراء قدرتك على التغيير هو اختيار القوة والشجاعة بدليلاً عن الضعف للقيام بالاحترام من أجل إعلاء ذاتك.. فإذا أردت أن تحرز أي تقدم في محاولاتك لتحرير نفسك من مشاعر الاستسلام السيئة لابد أن تحرر نفسك أولاً من قيود أنماط سلوكياتك الرتيبة. وأن تعرف على تلك الأنماط التي تعوقك وتؤدي بك إلى التخاذل، وعليك أن تختر أولاً ما الذي تريد أن تقوم به ثم تلتزم بتنفيذها.. وثق أنك إذا اتخذت قرارك بالتغيير. سوف تواجهك متاعب وصعوبات جديدة لابد أن تواجهها بكل قوة وشجاعة دون أدنى تخاذل، وتأكد أن حاجتك ستؤدي بك إلى اختيار سلوكيات جديدة تجعلك ملتزماً أمام نفسك بالشجاعة والاحترام.

### **السرور والرضا:**

يؤكد عالم النفس الأمريكي الشهير «الفرد أدلر»: أن تلهف الإنسان على التقدير والاحترام هو المحرك الأول للحياة. ونحن لا نستشعر السرور والرضا إلا حين يرضى عنا الناس. ولا تخمد لنا رغبة في إطراء الناس لنا أو السعي للظهور بإعجابهم بنا وتقديرهم لقيمتنا، ومهما كان التقدير ضئيلاً فإنه يبيث فيها الإحساس بالأهمية الذي يشد عزائمنا للمضي قدماً في خضم الحياة ومواجهة مشاكلها بكل قوة دون أن يصيينا الشعور بالضعف.

الواقع يؤكّد أنك تستطيع فعلاً أن تزيد من قيمتك وأهميتك لدى الآخرين إذا حرصت على أن ترك انطباعات جيدة عن نفسك لديهم لها أثر ممتد ولا يقتصر على لحظة.

فليكن في قلبك الاحترام والحب الذي يشمل كل الناس من حم ودم، والذي لا تطرق إليه تفرقة قائمة على الدين أو الجنس.. . و يجب ألا تكتفى بأن تقول: إنك تحب وتتحترم الناس. فالقول وحده لا يكفي، بل اصنع ما يشبهه ويدل عليه. و تستطيع به أن ترك انطباعاً جيداً.. . وهو لا يأتي من فراغ، ولكن من خلال تصرفاتك وأفعالك ولمساتك الإنسانية وقدرتك على التعامل الأمثل مع الآخرين.

\* \* \*

## كُن مطمئناً...

عشر إيجابيات لكي تكون مطمئناً وتكون أكثر إيجابية:

### الأولى: تفاؤل:

النظر إلى الماضي وكأنه صندوق تجذب، وإلى الحاضر وكأنه ملعب للتحدي وإلى المستقبل وكأنه مر منير.  
والتفاؤل من الإيمان والتشاؤم من الشيطان، وأكثر الناس تفاؤلاً أكثر الناس نجاحاً وعملاً.

### الثانية: تحمس:

تحمس، وابتدع الحماس في حياتك. أخلق جو المنافسة. اعمل سجلاً لإنجازاتك. لا تكون ملأً كن حيواً.

### الثالثة: تحدث عن النجاح:

حدث نفسك بصورة مستمرة عن نجاحاتك في حياتك. كرر النجاح. اجعل الفشل درجة من درجات سلم النجاح، فالذى لا ي عمل لا يفشل.

### الرابعة: (أوجد البيئة الإيجابية:

إذا كنت في بيئة سلبية حولها إلى بيئة إيجابية. ما لم تستطع فلا تصاحب الفاشلين المثبتين وما أكثرهم.

### الخامسة: جدد ما حولك:

أوجد جواً جديداً كل يوم. تعامل مع الجديد في بيتك، في عملك. تفنن في ملبيك. غير شكلية غرفتك. اختر الواناً جميلة. اكتب لافتات إيجابية تفاؤلية، صم يوماً. قم ليلة. ابتكر أبدع.

### **السادسة: شارك الآخرين:**

تفاعل مع من حولك ، شاركهم نجاحاتهم ، أرفع من معنوياتهم ، كن فاعلاً بينهم ، لا تترجح ، تعلم العطاء والسعاء ، لا تكون كثير النقد . شجع الآخرين ينجذبوا إليك .

### **السابعة: خطط للنجاح:**

ما أجمل تلك العبارة (إذا فشلت في التخطيط فقد خططت للفشل) المتأفف الناجح كثير التخطيط ، ضع خططاً سنوية شهرية ، أسبوعية ، ضع لنفسك برنامجاً ، ترجل في خططك ، هيا لا تتأخر .

### **الثامنة: لا تستجيب للمغالطات:**

تجنب المغالطات ، كن صريحاً مع نفسك والآخرين ، تجنب الإحباطات والتفكير السلبي ، تقدم كن واثقاً من نفسك ، كن مقداماً .

### **التاسعة: اهتم بنفسك:**

طور نفسك ، لا تجهدها ، كافأها ، كن نجماً في تخصصك ، وكوكباً في باقى العلوم الأخرى اقرأ اكتب أبدع .

اهتم بظهورك وهندامك ، تفنن في أسلوبك مع الآخرين ، قل : كلما زاد علمي زادت سعادتي .

### **العاشرة: أصدق مع نفسك:**

كن صادقاً مع نفسك ومع الله ، لا تراوغ ، تجنب الكذب ، فهو يفقد الثقة بالنفس ، تجنب الرياء ، كن أنت لا تتمظهر بما ليس فيك ، تعلم الدعاء فإنه محض الإخلاص والصدق مع النفس ، الزم ذكر الرحمن فإنه أنس الروح .

# الفهرس

## الصفحات

## الموضوعات

٣	المقدمة.
٥	تعرف على ذاتك
٨	من أنت؟
٩	برنامج التعرف على الذات.
٢٣	كيف تتحقق ذاتك..؟
٢٤	ماذا تفعل لكي تتحقق ذاتك؟
٢٥	تنمية الذات
٢٥	أولاً: الاستعداد.
٢٥	ثانياً: الدافعية.
٢٩	تطوير الذات
٣٠	أهمية التطوير الذاتي:
٣١	كيف يتعلم الفرد ذاتياً؟
٣٢	قوة الكلمات في تطوير الذات.
٣٥	الخطوة الأولى: ما درجة تقسيمك لذاتك؟
٣٥	الخطوة الثانية: العلاقة بين العافية والنجاح.
٣٦	الخطوة الثالثة: هل تتوفر لديك مهارات الاتصال بالآخرين؟
	الخطوة الرابعة: ما مدى نجاحك في استخدام مهارات الاتصال الإنساني؟
٣٧	الخطوة الخامسة: هل تنظر إلى الأمور بجدية مفرطة؟

الخطوة السادسة: هل يحتاج موقفك إلى تجديد؟ .....	٣٨
الخطوة السابعة: هل عملك ثقة كافية في نفسك؟ .....	٣٩
الخطوة الثامنة: هل أنت في حاجة إلى تطوير مهارات العمل لديك؟ .....	٤٠
الخطوة التاسعة: هل أنت راض عن نوعية العمل الذي تقوم به؟ .....	٤١
الخطوة العاشرة: هل تهتم بتنظيم مهنتك وأسلوب حياتك؟ .....	٤١
الخطوة الحادية عشرة: هل وصلت إلى قدراتك الإبداعية؟ .....	٤١
الخطوة الثانية عشرة: هل يمكنك التخلص عن أسلوب المماطلة؟ .....	٤١
تقدير الذات. ....	٤٥
ما معنى تقدير الذات؟ .....	٤٦
العلاقة بين تقدير الذات والنجاح. ....	٤٦
صفات نقص الذات. ....	٤٨
صفات الواثقين في ذواتهم. ....	٥٠
طرق تنمية تقدير الذات. ....	٥٠
صناعة الذات قبل إدارة الذات. ....	٥٧
ما المقصود بإدارة الذات؟ .....	٥٧
منظومة النجاح والفاعلية .....	٥٩
منظومة الفشل والسلبية. ....	٦٠
قوانين النجاح الطبيعية .....	٦٣
قانون تنمية الذات. ....	٦٣
قانون المواهب. ....	٦٣
قانون التفوق. ....	٦٣
قانون الفرصة. ....	٦٣

٦٣	قانون الشجاعة.
٦٤	قانون الجهد التطبيقي
٦٤	قانون العطاء
٦٤	قانون الإيجاب.
٦٤	قانون التفاؤل.
٦٤	قانون السبب والنتيجة.
٦٥	العقبالية
٦٥	هل أنت موهوب؟
٧٣	كيف نحقق الشخصية التي نحلم بها؟
٧٣	ما هي الشخصية؟
٧٤	كيف تكون الشخصية؟
٧٦	كيف تستثبت مفردات الشخصية في العقل؟
٧٦	كيف نغير الفاسد الهزيل فيما تربينا عليه؟
٨٠	المزيد عن حب الذات
٨٣	تدريبات لتنمية الشخصية
٨٣	تدريبات بدنية لتنمية الشخصية
٨٧	تدريبات وجذانية.
٨٧	تدريبات التفريغ الانفعالي
٨٨	تدريبات الشجاعة والتخلص من المخاوف.
٩٠	تدريبات الاسترخاء النفسي والعصبي.
٩١	تدريبات الحس الجمالي.
٩٣	كيف تؤثر في الناس؟

٩٥	كيف تخرج أفضل ما في الآخرين في أحلك الظروف؟
٩٨	النماذج العدوانية للسلوك
٩٨	١ - الشخص الدبابة.
١٠٠	٢ - الشخص القناص.
١٠٣	٣ - الشخص العالم ب المواطن الأمور.
١٠٥	٤ - الشخص مدعى المعرفة.
١٠٧	٥ - الشخص القبلة.
١١٠	النماذج السلبية للسلوك:
١١٠	١ - الشخص الشاكي الباكى.
١١٢	٢ - الشخص الرافض.
١١٤	٣ - الشخص الصامت.
١١٦	٤ - الشخص المتردد.
١١٧	٥ - الشخص الموافق دائمًا.
١١٩	كيف تخلص من الأفكار السلبية؟
١٢٧	كيف تتغلب على مشاكلك وتواجهها؟
١٣١	كيف تكون متوجًا ونافعًا؟
١٣١	اعرف نفسك.
١٣٢	طور نفسك.
١٣٢	تخلص من عيوبك.
١٣٢	شد حيوطك.
١٣٣	الإرادة الصلبة
١٣٣	الثقة بالنفس

١٣٤	كيف تقوى إرادتك؟
١٣٤	أمور تزيد من الانتاجية والفاعلية.
١٣٧	<b>الانطباع الأول</b>
١٣٧	ما هو الانطباع الأول؟
١٣٨	الثقة قبل النجاح.
١٣٩	مظهرك يعبر عنك
١٣٤	ابتسم وكن ساحراً
١٤٢	استمع أكثر وتحدث أقل.
١٤٣	أبرز كل مهاراتك ومزاياك.
١٤٥	<b>الاحترام</b>
١٤٥	تعاملاتنا اليومية.
١٤٦	الثقة
١٤٧	الهدوء أولاً.
١٤٨	: فن إعلان الذات
١٤٩	روح التحدى
١٤٩	السر الحقيقى
١٤٩	السرور والرضا.
١٥١	كن مطمئناً
١٥٣	الفهرس.

## سلسلة التطوير الذاتي للشخصية

التطوير الذاتي للشخصية

### سحر الشخصية

ينابيع قوة النفس



أحمد عبد الصادق

- مظاهر سحر الشخصية
- التأثير الشخصي
- كيف تعمك إمكاناتك؟
- توجيه النفس
- المظهر والتصور
- الصفات الأخلاقية

مكتبة النافذة

التطوير الذاتي للشخصية

### عوبي الشخصية

وكيف تتغلب عليها؟



أحمد عبد الصادق

المفاسد العشر للنفس من:  
الفجرا - الخجل - الخوف  
التشاؤم - التهور - التسلط  
الاحساس بالذنب - الوسوسة  
الذانية - الهروب - التقصير  
عشق الذات - عدم التسامح  
الكرهية - الحصبية - الشتائم

مكتبة النافذة

التطوير الذاتي للشخصية

### القوى الشخصية

عقلك الباطن

الكون الذي بداخلك



أحمد عبد الصادق

- عقلك الباطن طريقك إلى الثروة
- العلاج عن طريق عقلك الباطن
- خلص نفسك من مغواطك
- الإنسان وتنمية الإرادة
- النجاح بداخلك

مكتبة النافذة

التطوير الذاتي للشخصية

### الثقة بالنفس

العزيمة والإرادة



أحمد عبد الصادق

10 طرق لتفعيل عزيمتك  
■ إدارة النجاح - وهوة التركيز  
■ التفكير الموضوعي والإيجابي للذات  
■ كيف تسيطر على نفسك؟  
■ ماهية الإرادة ومسارها  
■ الثقة بالنفس ومتانتها  
■ الطساشة الكسيري

مكتبة النافذة



مكتبة النافذة